

# Årsredovisning 2020

Railcare Group AB (publ)

Org. nr 556730-7813



Railcare Group AB är en koncern som erbjuder järnvägsbranschen tjänster inom vakuumteknik, trumrening och specialtransporter.

# Innehåll

<b>2020 i korthet</b> .....	2
<b>VD-kommentar</b> .....	3
<b>Vision, Affärsidé, Strategi och Mål</b> .....	7
<b>Affärsmodell</b> .....	8
<b>Marknaden</b> .....	10
<b>Produkter och tjänster</b> .....	12
<b>Medarbetare</b> .....	15
<b>Värderingar</b> .....	16
<b>Hållbarhet</b> .....	17
<b>Railcare-aktien</b> .....	22
<b>Förvaltningsberättelse</b> .....	26
<b>Risker och riskhantering</b> .....	31
<b>Förslag till vinstdisposition</b> .....	33
<b>Ordförande har ordet</b> .....	34
<b>Bolagsstyrningsrapport</b> .....	35
<b>Finansiella rapporter koncernen</b> .....	53
<b>Noter koncernen</b> .....	58
<b>Finansiella rapporter moderbolaget</b> .....	91
<b>Noter moderbolaget</b> .....	96
<b>Styrelsens signaturer</b> .....	105
<b>Revisionsberättelse</b> .....	106
<b>Flerårsöversikt</b> .....	110
<b>Definitioner</b> .....	111
<b>Ordlista</b> .....	112
<b>Aktieägarinfo</b> .....	113
<b>Adresser</b> .....	114

*Railcare Group AB (publ) är ett svenskt publikt bolag med säte i Skellefteå. Organisationsnummer: 556730-7813. LEI kod: 549300UH2JD85PIJOK89. "Railcare" i detta dokument syftar på Railcare-koncernen, Railcare Group AB och dess dotterbolag.*

*Årsredovisningen i sin helhet finns tillgänglig på bolagets webbplats [www.railcare.se](http://www.railcare.se). Den tryckta versionen av årsredovisningen distribueras endast till de aktieägare som beställt den. Årsredovisningen 2020 publicerades i april 2021. Alla belopp är uttryckta i svenska kronor. Kronor är förkortat till SEK, tusental kronor KSEK och miljoner kronor förkortas MSEK. Sifferuppgifter inom parentes avser föregående år 2019 om inte annat anges. Denna rapport innehåller framtidsinriktad information som baseras på Railcares nuvarande förväntningar. Ingen garanti kan lämnas för att dessa förväntningar kommer att visa sig vara korrekta. Följaktligen kan framtida utfall variera väsentligt jämfört med vad som framgår i den framtidsinriktade informationen beroende på bland annat förändrade förutsättningar avseende ekonomi, marknad och konkurrens, förändringar i lagkrav och andra politiska åtgärder, variationer i valutakurser och andra faktorer.*

*Data om marknad och konkurrenssituation är Railcares egna bedömningar om inte specifik källa anges. Dessa bedömningar baserar sig på bästa och senast tillgängliga faktaunderlag. Reviderad årsredovisning innefattar sidorna 26-105.*

*Fotograf: David Persson, Railcare*

## 2020 i korthet

**Q1**

Railcare tecknar 3-årskontrakt för röjning av järnvägsfordon om cirka 22 MSEK

**Q2**

Railcare ger stöd till sjukvård och näringsliv under pågående pandemin

**Q3**

Mattias Remahl ny CFO och Vice VD för Railcare Group AB (publ)

**Q4**

Railcare tecknar ett 10-årskontrakt värt 740 MSEK med Kaunis Iron AB för transport av järnmalm



### NYCKELTAL, KONCERNEN I SAMMANDRAG

<b>Belopp i MSEK, om inget annat anges</b>	<b>helår 2020</b>	<b>helår 2019</b>
Nettoomsättning	401,3	370,6
Omsättningstillväxt, %	8,3	37,2
Rörelseresultat (EBIT)	60,4	32,0
Rörelsemarginal, %	15,0	8,6
Årets resultat	43,8	20,8
Finansnetto	-4,8	-5,8
Balansomslutning	521,4	459,2
Soliditet, %	37,4	33,5
<b>Nyckeltal per aktie, SEK</b>		
Resultat per aktie före utspädning	1,82	0,90
Resultat per aktie efter utspädning	1,82	0,87
Eget kapital per aktie	8,08	6,69
Utdelning per aktie, SEK	0,60*	0,30

\*) Styrelsens förslag till årsstämman 2021

## VD-kommentar

Under helåret 2020 hade vi ett rörelseresultat (EBIT) på 60 MSEK och en försäljning på 401 MSEK, vilket ger en rörelsemarginal på 15 procent. 2020 är ett rekordår för koncernen både när det kommer till försäljning och resultat. Samtliga av koncernens segment har positiva rörelseresultat för helåret. Tillväxten jämfört med föregående år blev 8 procent, trots ett år med en världspandemi.

2020 är minst sagt ett märkligt år på många sätt, där helt plötsligt järnvägen kom än mer i fokus och att den måste fungera i kristid. Samtidigt ställs vi inför en mängd olika nya utmaningar, tex. hur vi skyddar oss mot en pandemi och dess smittspridning. Vi får hitta nya flexibla lösningar i vårt arbete och vi följer de olika ländernas rekommendationer. Jag tycker vi har balanserat detta mycket bra för oss själva och våra familjer, för företaget och för den samhällsviktiga järnvägen. Dessutom har vi samtidigt som vi utfört allt arbete på järnvägen varit än mer flexibla än vanligt med resor och arbetsuppgifter och vi har hållit humör och energi uppe i företaget. Vi har gett två miljoner kronor till välgörenhet i form av det välgörenhetsprojekt vi hade under våren, för att bidra till samhället och näringslivet för att motverka effekterna av smittspridningen av Covid-19.



Daniel Öholm  
CEO

Brexit är nu ett faktum och en överenskommelse träffades mellan EU och Storbritannien. Vi har inte sett någon negativ påverkan för den verksamhet som vi bedriver i Storbritannien, även om det kan bli en viss ökning av administration tex. vid tullar.

Inom segment *Entreprenad Sverige* var vi fullt sysselsatta med det snöröjningsåtagande vi hade åt Trafikverket fram till och med den 15 mars 2020. Det blev en tidig start på säsongen då vädret var mildt och förarbetena med kabelsänkning inför spårbyten gällande de sex avrop vi har från Trafikverket kunde komma i gång redan den 17 mars. Under sommaren och hösten utförde vi förarbeten med kabelsänkning inför kommande spårbyten, bland annat utfördes arbeten på sträckorna Borås-Varberg, Borås-Herrljunga, Bankeryd-Jönköping, Gävle- Ånge samt Laxå-Kil.

Entreprenad Sverige hade god beläggning under hela första halvåret och beläggningen för 2021 är god då det är många förarbeten som ska utföras. Detta är ovanligt god framförhållning för vår verksamhet på entreprenadsidan i Sverige. På entreprenadsidan arbetade vi under hösten med kabelsänkning på sträckorna Fagersta - Ludvika samt Laxå - Kil för att sedan från mitten på november övergå till snöröjning i det uppdrag vi har åt Trafikverket. Nytt avtal med Trafikverket är tecknat angående snöröjning för kommande år där avtalet är på två år samt med möjlighet till förlängning med tre år. Avtalet började gälla den 15 november 2020 och kontraktssumman är på 40,2 miljoner kronor per år. Antal maskinenheter i avtalet är desamma som tidigare kontrakt.

Året började bra för segment *Transport Skandinavien* och vi hade bra beläggning i Kaunisprojektet, entreprenadtransporter samt lokverkstad. Transporterna av järnmalm

åt Kaunis Iron gick enligt plan och vi körde även några extra omlopp av järnmalm. Kaunisprojektet skapar en bra bas och stabilitet för segmentet.

Den 22 april 2020 körde vi det 1 000:e malmtåget mellan Pitkäjärvi och Narvik och vi har med god kvalitet och säkerhet transporterat cirka tre miljoner ton järnmalm vid samma tidpunkt. För övriga transportverksamheten var början av 2020 normal för årstiden där vi varit engagerade i snöuppdraget åt Trafikverket samt lite blandade mindre körningar. Under våren fick vi även in flertalet beställningar på loktjänster inför sommarens olika spårbyten med ett sammanlagt ordervärde om 18 MSEK och arbetena utfördes perioden mitten av juni fram till slutet av oktober. Railcare tecknade även under våren ett treårskontrakt med Trafikverket för röjning av järnvägsfordon i Borlänge om cirka 22 MSEK. Avtalet är på tre år samt två optionsår och började gälla den 26 oktober 2020.

Den 12 juni 2020 startade vi att köra malmtransporter åt LKAB Malmtrafik och uppdraget är nu förlängt till den 30 juni 2021. Vi kör ett omlopp per dygn med totalt 3200 ton malm mellan Svappavaara och Kiruna.

Slutet av året var en bra period för Transport Skandinavien och vi hade god beläggning i två av höstens olika spårbyten Helsingborg – Teckomatorp och Bankeryd – Jönköping som pågick fram till att snöröjningsavtalet började den 15 november 2020. Fem lok och tio lokförare var engagerade i snöröjningsuppdraget åt Trafikverket fram till och med den 15 mars 2021. Försäljning pågår nu förfullt inför de planerade spårbytesprojekten 2021.

Under hösten startade vi upp uppdraget att hålla beredskapslok i Borlänge där kunden är Trafikverket. Uppdraget startade den 26 oktober 2020 och kontraktet är på tre år samt med två optionsår. Två lok T68 är sedan länge uthyrda till Cargo Net i Norge och vi har kontrakt på tre år samt fyra optionsår. Ett lok är tillsvidare uthyrt till Banenor i Norge.

Lokverkstaden hade ett bra avslut för året och det är fortsatt hög efterfrågan på våra tjänster i lokverkstaden. Under sista kvartalet 2020 genomfördes motorbyten åt Strukton och Infranord samt reparation och underhåll av egna lok.

I början av 2020 hade vi normal beläggning i *Entreprenad Utland*. Försäljningen pågick för fullt och nya beställningar kom in kontinuerligt. I Storbritannien blev järnvägen utsedd till en kritisk funktion för samhället och trots lockdown på grund av Covid-19 fortgick jobben som planerat och våra operatörer hade tillstånd att transportera sig från bostad till arbetsplatsen. Järnvägen är en kritisk samhällsfunktion som måste hålla igång för att transportera person och gods. Under året utförde vi arbete åt Network Rail inom de geografiska områdena London North West, Skottland London North East and Midlands samt London South East. Vi hade inte några inställda arbeten till följd av Covid-19.

Under oktober 2020 hyrde vi i Norge ut en Railvac med operatörer och i Finland har vi utfört ballastbyten i växlar samt genomfört arbeten i Salo där spårsänkning utfördes i en järnvägstunnel med vår finskanpassade Railvac. I Danmark rullade maskinuthyrningen av lok och Railvac på som vanligt. Loket är uthyrt till Kontec och den Danska Railvacen har varit uthyrd i Sverige under sista kvartalet.

Inom segment *Maskinförsäljning* startade 2020 med en tillväxtökning och bra resultat då beställningar levererades till kund. De tre sista av totalt fem generatorvagnarna åt Infranord blev klara och levererades till kunden under mars och projektet var då färdigt.

Ombyggnation och renovering av en Railvac blev färdigställd och levererades till kunden Norsk Jernbane Drift (NJD) under mars och nu under 2020 har vi haft fullt fokus på utveckling, färdigställande samt testning på verkstadsområdet i Skelleftehamn av den första prototypen av vår emissionsfria batteridrivna Multi Purpose Veichle (MPV), Railcares senaste innovation, för att sedan komma ut i riktigt arbete till våren 2021. Den femte oktober 2020 hade vi världspremiär för MPV:n, världens största batteridrivna underhållsmaskin för järnvägen. Avtäckningen genomfördes på huvudkontoret i Skelleftehamn av infrastrukturminister Tomas Eneroth, arbetsmarknadsminister Eva Nordmark och Västerbottens landshövding Helene Hellmark Knutsson. Det finns ett stort intresse för vår senaste innovation, den emissionsfria batteridrivna Multi Purpose Veichle (MPV), runt om i världen.

I övrigt pågick hantering av eftermarknad samt sälj och marknad. Det nyligen köpta bolaget Elpro levererar enligt plan och har god beläggning framåt. I verkstaden pågick också byggnation av en Ballast Feeder som ska användas i vår egen verksamhet i Sverige eller utlandet. Under slutet av året fick vi beställning av Loram på två maskindelar till Railvacs med leverans under andra kvartalet 2021, till ett samlat ordervärde på 10 MSEK.

Trafikverket har aviserat stora satsningar framåt på järnvägsunderhåll med en inriktning på planerat underhåll, så som spårbyten, växelbyten, ballastbyten, det vill säga arbeten som ligger helt i linje med vad vår maskinpark kan erbjuda. Trafikverkets nationella plan sträcker sig tio år framåt och volymerna för järnvägsunderhåll kommer att öka ytterligare framöver. Till detta har regeringen beslutat att tilldela Trafikverket 700 miljoner kronor extra för utökade underhållsarbeten med anledning av Covid-19 samt ytterligare en satsning på 500 miljoner kronor årligen mellan 2021–2023 för underhåll av statliga järnvägar i hela landet.<sup>12</sup>

Vi inte haft några inställda arbeten med anledning av Covid-19 och inte heller några andra större störningar för bolaget. Järnvägen är en kritisk samhällsfunktion som måste hållas igång för att transportera person och gods.

Vi har en stabil orderstock och ser en hög efterfrågan i marknaden. Våra kunder visar upp stora investeringsplaner för järnvägen i många år framöver och regeringar i olika länder investerar just nu extra mycket i järnvägsunderhållet för att få igång ekonomin efter pandemin, men också för att järnvägen är en kritisk samhällsfunktion vilket har gjort att järnvägen är än mer i fokus.

Den 19 oktober offentliggjorde vi att Mattias Remahl skulle tillsättas som Railcares nya CFO och vice VD i en ny kombinationstjänst. Railcare utvecklas hela tiden och det är glädjande att Mattias Remahl valt att bli en del av vårt team. Jag vill välkomna Mattias till Railcare och ser fram emot att arbeta tillsammans.

<sup>1</sup> <https://www.regeringen.se/pressmeddelanden/2020/05/storsatsning-pa-jarnvags--och-vagunderhall-i-hela-landet/>

<sup>2</sup> <https://www.regeringen.se/pressmeddelanden/2020/09/satsning-pa-okat-underhall-av-jarnvag/>

När jag summerar våra arbetsinsatser under året 2020 blir jag mycket glad och stolt över den fina prestation som alla i företaget har gjort under det gångna året. Vi har under året levererat alla våra uppdrag på ett föredömligt sätt med kvalitet och som alltid med hög säkerhet. Detta i alla våra bolag och uppdrag med allt från verkstadsarbeten, transporter och entreprenadarbeten. Under året har vi också byggt klart vår nya innovation, den batteridrivna MPV:n som i oktober 2020 hade världspremiär i Skelleftehamn.

Ser vi framåt har vi långa kontrakt med Trafikverket när det kommer till både snöröjning och entreprenadjobb, har ett nytecknat avtal med Kaunis Iron för 10 år framåt, förlängt uppdrag hos LKAB, och har ramavtal med Network Rail, vilket skapar en stabil orderstock framåt. Under 2021 så ser det ut att bli fortsatt mycket att göra i alla bolag och volymerna ser stabila ut. Det är många spårbyten under 2021 som vi kommer att vara engagerade i på olika sätt, både med lok och Railvac. Under våren 2021 planerar vi för att MPV:n kommer ut på sitt första riktiga jobb och det ser jag verkligen fram emot. På maskinsidan ser jag stora expansionsmöjligheter framöver. Jag tror också att de olika staterna där vi jobbar kommer att investera ännu mer medel för järnvägen för att få i gång samhället igen efter pandemin, så det ser fortsatt ljust ut för järnvägsindustrin framledes.

Railcare följer fortsättningsvis noggrant utvecklingen av händelserna kring Covid-19 och Railcare följer Folkhälsomyndighetens och Utrikesdepartementets rekommendationer.

### **Marknadsutsikter 2021**

Railcare känner av att det är högt tryck i järnvägsindustrin och vi ser volymökningar hos våra kunder under många år framöver. Vi upplever också ett stort intresse från nya kunder, främst när det gäller kunder på nya marknader för maskinförsäljning.

Under 2021 kommer Railcares första MPV (Multi Purpose Vehicle) ut på marknaden och det är ett ytterligare steg i vår fortsatta innovativa teknikutveckling, som ger Railcare en viktig konkurrensfördel.

Jag vill tacka alla medarbetare, aktieägare och kunder för ert förtroende och nu ser vi fram emot ännu ett spännande år!

**Daniel Öholm**

CEO, Railcare Group AB

*”2020 är ett rekordår för koncernen både när det kommer till försäljning och resultat. Samtliga av koncernens segment har positiva rörelseresultat för helåret. Tillväxten jämfört med föregående år är 8 procent, trots ett år med en världspandemi.”*

# Vision, Affärsidé, Strategi och Mål

## Vision

Railcare ska utvecklas med nöjda kunder, god lönsamhet och därmed skapa värdetillväxt för aktieägarna.

## Affärsidé

Railcare ska i nära samarbete med sina kunder utveckla innovativa tjänster, metoder, produkter, transporter och entreprenader inom järnvägssektorns olika faser. Railcare ska kännetecknas av kompetent personal, säkerhetskultur, leveranssäkerhet och kvalitetssäkring.

## Strategi

- Ständig utveckling av metoder och maskiner
- Fortsatt fokusering inom kärnverksamheten
- Ökad tillväxt och lönsamhet inom de fyra segmenten
- Säkerhet på arbetsplatserna är högsta fokus
- Utveckla organisation och personal

## Mål

### *Finansiella mål*

- Omsättning 500 MSEK
- EBIT 10 %
- Soliditet >25 % efter aktieutdelning

Railcares ambition är att nå dessa mål på medellång sikt.

Bolaget strävar efter att vara det ledande specialistföretag inom de marknader vi verkar inom såsom i Skandinavien, Storbritannien och exportmarknaden gällande innovativa lösningar för entreprenader och transporter på järnväg. Till grund ligger vårt breda kunnande inom teknik, utveckling och förståelse för kostnadseffektivitet. Nettoomsättningen för helåret 2020 uppgick till 401,3 MSEK.

Målsättningen är att ha en positiv tillväxt och att ständigt utvecklas som innovations- och specialistföretag. Railcare ska vara ett energirikt och lönsamt företag för dess aktieägare och lönsamheten ska vara bättre än snittet i järnvägsbranschen.

När vi bygger framtidens Railcare är människorna vår främsta resurs liksom de innovationer som driver oss framåt. Vi arbetar med att utveckla organisationen och bolagen där målsättningen är att ha en tillväxt och samtidigt vara lönsamma.

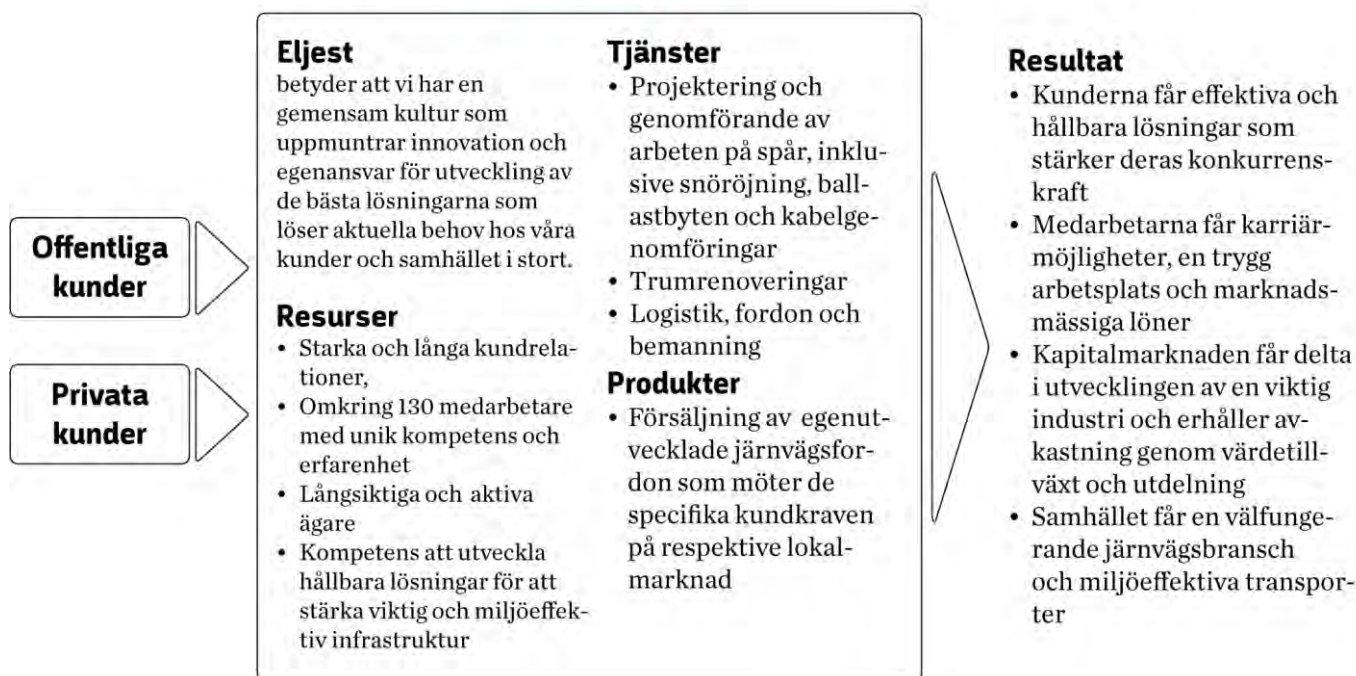
### *Utdelning*

Bolagets utdelningspolicy är att dela ut 30–40 procent av vinsten efter skatt, upp till bolagets soliditetskrav på 25 procent efter lämnad aktieutdelning.



# Affärsmodell

Värdeskapande resultat för Railcares intressenter



## Kunder

De privata kunderna utgjorde 52 procent av koncernens nettoomsättning. I denna kategori återfinns olika operatörer, entreprenörsbolag samt kunder som har behov av tillförlitliga transporter av tung och/eller skrymmande last. Railcares andra kundkategori är statliga infrastrukturförvaltare, järnvägsoperatörer och gruvdriftsföretag i Skandinavien och Storbritannien. Totalt svarade denna kategori för cirka 48 procent av koncernens nettoomsättning 2020. Under 2020 tecknade Railcare ett antal större och viktigare avtal för de kommande åren. Railcare tecknade nytt ramavtal med Network Rail samt ett avtal för transport av malm åt LKAB Malmtrafik om cirka 7,8 MSEK. I början av december tecknades även ett 10-årskontrakt värt 740 MSEK med Kaunis Iron AB för transport av järnmalm och i början av november tecknades ett snöröjningskontrakt om 40,2 MSEK med Trafikverket på två år med option på förlängning med tre år.

Export av Railcares tjänster och maskinförsäljning till den internationella marknaden är ett viktigt komplement till vår kärnverksamhet. Den 5 oktober 2020 presenterade Railcare sin nya innovation MPV, Multi Purpose Vehicle. Den nya underhållsmaskinen är utrustad med egendrift, vakuumpumpar, hydraulik och manöverhytter, vilket gör att fordonet kan nyttjas som ett komplement till Railcares vakuumsugare, snösmältare och fungera som dragfordon för exempelvis makadamvagnar under spårarbete. Det som gör MPV:n extra unik är att den är batteridriven. Avtäckningen genomfördes på Railcares huvudkontor i Skelleftehamn av infrastrukturminister Tomas Eneroth, arbetsmarknadsminister Eva Nordmark och Västerbottens landshövding Helene Hellmark Knutsson.

## **Medarbetare**

Railcare hade vid årets slut 141 medarbetare. Railcares medarbetare arbetar löpande med att lösa utmaningar på ett bättre sätt än tidigare, ett exempel är hanteringen av det damm som uppstod i ett av Sveriges största infrastrukturprojekt, Citybanan i Stockholm. Bolagets egenutvecklade Ballast Feeder System är ett exempel på den innovationskraft som finns inom Railcare. Denna maskin är konstruerad för att fungera tillsammans med Railvac och kan därmed genomföra ballastbyte på kortare tid.

Kvalitet och säkerhet är fundamentala faktorer i all Railcares verksamhet. Under 2020 godkändes Railcares verksamhet i Storbritannien genom RISQS-revisionen (Railway Industry Supplier Qualification Scheme) och fick deras certifikat.

## **Kapitalmarknaden**

2018 noterades Railcares aktie på Nasdaq Stockholms huvudlista, i segmentet Small Cap. Noteringen är en del i bolagets strävan att vara transparent i alla led för att möta befintliga och potentiella kunders önskemål. Railcare har förstärkt sin finansiella rapportering och kommer att vara mer aktiva i kommunikationen med kapitalmarknadens olika aktörer. Under 2020 betalade Railcare utdelning om 0,30 SEK per aktie, totalt 7 237 250 SEK. Styrelsen har föreslagit att årsstämman 2021 tar beslut om en utdelning om 0,60 SEK (0,30) per aktie, totalt 14 474 500 SEK (7 237 250) för verksamhetsåret 2020.

## **Samhället**

Gods- och persontransporter på järnväg bidrar till kostnads- och miljöeffektiva transporter, vilket är viktigt i både tätbebyggda delar samt när det gäller långa avstånd. Det finns ett behov av att underhålla och bygga järnvägssträckor i de flesta europeiska länder. Railcare erbjuder tjänster och lösningar som gör att järnvägen stärker sin konkurrenskraft på logistikmarknaden. Vår verksamhet skapar arbetstillfällen och bidrar med skatteintäkter, såväl lokalt som nationellt, där koncernen är verksam. Under 2020 uppgick skattekostnaden till 2,4 MSEK. Därutöver uppgick sociala avgifter till 32,9 MSEK.

# Marknaden

Railcares marknad omfattar en rad olika aktörer som bidrar till att järnvägstransporter kan bedrivas. Järnvägsinfrastrukturen förvaltas av särskilda infrastrukturförvaltare, vilka i sin tur använder järnvägsnära tjänster för att upprätthålla järnvägsspårens kvalitet. Via järnvägsinfrastrukturen bedriver sedan järnvägsföretagen transporttjänster till slutkunderna, det vill säga godstransportköparna och resenärerna.

## Dagsläget

Sedan några år pågår ett arbete med att bygga upp ett enhetligt järnvägssystem inom Europa, främst länderna inom EU. Arbetet syftar till att öka järnvägens effektivitet och konkurrenskraft i förhållande till de övriga trafikslagen. Behovet av transporter ökar i takt med den ekonomiska tillväxten. Även behovet av arbetspendling och tjänsteresor ökar. Snabba och effektiva transporter är med andra ord en viktig faktor för tillväxten i ekonomin.

Lägre kostnader och mer attraktiva produkter är nödvändiga i en omvärld som ständigt förändras. De konkurrerande färdmedlen utvecklas också, vilket gör att järnvägen snabbare måste ta tillvara de nya möjligheter som teknisk utveckling ger.

Trafikverket har aviserat stora satsningar framåt på järnvägsunderhåll med en inriktning på planerat underhåll, så som spårbyten, växelbyten, ballastbyten, det vill säga arbeten som ligger helt i linje med vad Railcares maskinpark kan erbjuda. Trafikverkets nationella plan sträcker sig till 2029 och volymerna för järnvägsunderhåll kommer att öka ytterligare framöver. Till detta har regeringen beslutat att tilldela Trafikverket 700 miljoner kronor extra för utökade underhållsarbeten med anledning av Covid-19 samt ytterligare en satsning på 500 miljoner kronor årligen mellan 2021–2023 för underhåll av statliga järnvägar i hela landet.<sup>3 4</sup>

Den 1 april 2019 startade CP6 (2019–2024) i Storbritannien. Network Rail har släppt en leveransplan för CP6, där de beskriver hur den kommande kontrollperioden kommer att hanteras samt hur Network Rail kommer att spendera de 42 miljarder pund som de fått för att kunna finansiera drift, underhåll och förnyelse av järnvägen i Storbritannien.<sup>5</sup>

Railcare ser en ökad efterfrågan på utsläppsfria alternativ för underhållsmaskiner för järnväg. Traditionellt drivs dessa underhållsmaskiner med diesel då många projekt utförs när järnvägens kontaktledning är fränkopplad under arbete av säkerhetsskäl. Railcares batteridrivna Multi Purpose Vehicle, MPV, utvecklad i samarbete med Epiroc och Northvolt som premiärvisades 5 oktober 2020, kommer användas för entreprenadprojekt i Sverige under våren 2021.

Omvärlden och Railcares kunder efterfrågar den här typen av lösningar i större utsträckning. Särskilt i stadskärnor, tunnlar och gruvor, där avgaser och ljudnivåer är ett arbetsmiljöproblem.

## Kunder

Railcares kunder består främst av ett antal större kunder inom infrastrukturförvaltning och tjänsteleverantörer på järnvägsmarknaden, som står för den största delen av de underhållsprojekt som genomförs på järnvägen. Koncernen har olika sorters avtal med sina kunder. Det är en varierande avtalsstruktur med fasta flerårsavtal, ramavtal och entreprenadavtal samt uthyrningsavtal för kortare tid. Railcare har arbetat med sina nuvarande kunder ett 20-tal år, med undantag för Network Rail i Storbritannien som varit bolagets kund sedan 2005 och Kaunis

<sup>3</sup> <https://www.regeringen.se/pressmeddelanden/2020/05/storsatsning-pa-jarnvags--och-vagunderhall-i-hela-landet/>

<sup>4</sup> <https://www.regeringen.se/pressmeddelanden/2020/09/satsning-pa-okat-underhall-av-jarnvag/>

<sup>5</sup> <https://cdn.networkrail.co.uk/wp-content/uploads/2019/06/CP6-Delivery-Plan-High-Level-Summary.pdf>

Iron AB där samarbetet inleddes under 2018. Exempel på kunder för Railcares verksamhet är statliga förvaltare, underhålls-entreprenörer, byggentreprenörer, industrier och gruvföretag.

## **Konkurrenter**

Railcare bedömer att fördelarna med att använda vakuumteknik vid renovering på järnvägen är att det är lätt, effektivt och säkert. Inom järnvägen bedömer Railcare att det finns färre bolag med denna järnvägskompetens, vilket Railcare anser fördelaktigt för sin verksamhet. Ett annat exempel på Railcares unika järnvägskompetens är konceptet med snöröjningsfordon, där Railcare har den enda snösmältaren för arbete på järnväg.

Gällande metoden att renovera trummor med glasfiberfoder anser Railcare att det inom vägbranschen finns omkring tre till fyra konkurrenter, NCC, Aarsleff och JTR Lining.

I Storbritannien, som delvis har samma nischinriktning som Sverige, är antalet konkurrerande bolag få. Maskinerna som är anpassade för Storbritannien kan nyttjas i andra länder, vilket gör att marknadspotentialen för dessa maskiner är stor.

Inom Railcares transportverksamhet bedöms samtliga godstrafikutövare vara konkurrenter. Railcare har dock valt att nischa sig på att utföra specialtransporter av gods. Det är en transportmetod som inte bedöms vara lika vanligt förekommande bland andra bolag, vilket gör att konkurrenssituationen kan bedömas som god. För lok och vagnsverkstad består konkurrenterna av de stora statliga verkstäderna som finns i Sverige. Där har Railcare tagit riktningen att erbjuda hög flexibilitet och service, vilket anses vara en konkurrensfördel gentemot de större bolagen på marknaden. Vid service av lok till externa kunder kan behovet av att hyra lok uppstå, vilket Railcare också kan erbjuda. Några exempel på de konkurrenter som transportverksamheten har är Hector Rail, Green Cargo och Tågakeriet i Bergslagen.

Maskinförsäljning arbetar idag på en liten del av den totala världsmarknaden. Railcare anser att konkurrensen är liten då tekniken att gräva med vakuum vid underhåll på järnvägen inte är kutym i branschen. Med den nya batteridrivna Multi Purpose Vehicle, MPV tar Railcare ytterligare ett steg att vara ledande inom vacuumteknik och utsläppsfritt järnvägsunderhåll.

# Produkter och tjänster

## Entreprenader med maskiner och personal på järnväg inom Sverige och i utlandet

Railcare erbjuder bland annat underhållsentreprenader med maskiner och personal på järnväg. Vi utför underhållsentreprenader med våra egna Railvac 16 000-maskiner, som med hjälp av vakuumteknik kan utföra olika typer av spårunderhåll på järnvägen såsom: ballastbyten, dräneringar, friläggning av kabel, kabelgenomföring och trumrensningar.

Vi erbjuder även mekaniserad snöröjning med egenutvecklade maskiner där SR 700, världens största snösmältare, SR 300, SR 200 samt SR 100 ingår i maskinparken.

Railcare erbjuder även tjänster på järnväg i Storbritannien, Danmark, Finland och Norge. Railcares största marknad utanför Sverige är idag i Storbritannien, där underhållet av järnvägen till stor del handlar om ballastbyten i spår och växlar. Railcare löser dessa ballastbyten med Railvac-maskiner och specialanpassade Ballast Feeder UK.



## Trumreoveringar med glasfiberfoder under järnväg, väg och inom industriområden

Railcare erbjuder trumreoveringar på järnväg, väg och inom industri samt tillståndsbekräftningar av trummor. Installationsutrustningen som används är inte spårbunden, utan framförs med bandvagnar som på så sätt innebär minimala trafikstörningar för etablering. Trumreoveringen sker utan störande av trafik på spåret.

Trumreoveringarna utförs med hjälp av glasfiberfoder som anpassas efter den befintliga trumman, vilket gör att dessa reoveringar effektivt kan utföras på alla typer av trummor. Resultatet blir en trumreovering med lång livslängd, förbättrat flöde och utan störning av trafiken. Det är både kostnad och miljööverdel jämfört med de konventionella metoderna för trumreovering eller trumbyte.



## **Specialtransporter och uthyrning av lok, vagnar och personal samt verkstadstjänster internt och externt för reparation och uppgradering av lok och vagnar**

Railcare erbjuder kunderna specialtransporter med lok, vagnar och personal. Vi utför både entreprenad- och projekttransporter samt tung- och specialtransporter med trafik tillstånd i Sverige. Vid större underhålls-entreprenader finns vi tillhands med lok och vagnar samt personal, antingen som en helhetslösning eller enbart för uthyrning av vissa resurser såsom personal, lok, vagnar eller utrustning.

Railcare erbjuder även verkstadstjänster såsom reparationer, uppgraderingar och löpande underhåll. Railcare erbjuder dessutom installation av radiostyrssystem och säkerhetssystem samt renoveringar och modifieringar av järnvägsfordon.

Verkstadstjänsterna finns vid två orter, där vagnverkstaden är belägen i Skelleftehamn och lokverkstaden i Långsele. Lokverkstaden i Långsele är strategiskt belägen vid norra stambanan och har 14 anpassade spår för såväl lätt som tungt underhåll och med en lyftkapacitet upp till 100 ton. Vagnsverkstaden i Skelleftehamn är specialiserad på godsvagnsunderhåll och har tillgång till lyftkapacitet om 100 ton och för rationell hantering finns genomgångsspår genom lokalen. Railcare är även certifierade som ECM för godsvagnar och godsvagnsunderhåll.



## Maskinförsäljning och marknadsbearbetning

Maskinförsäljning och marknadsbearbetning med fokus på nya områden att implementera maskiner och tjänster.

Railcare arbetar med maskinförsäljning och marknadsbearbetning med fokus på maskin- och tjänstimplementering på nya områden. Vid försäljning av maskiner erbjuder vi även introduktion och utbildning för att optimera användningen och produktionen.

Railcare bearbetar marknaden med försäljning av maskinerna Railvac 16 000, Tubevac 14 000, Minevac 8 000 och snösmältarmaskinen SR 700 och snöplog SR 200.



## MPV – Batteridrift

Railcare har utvecklat ett nytt koncept för underhållsmaskiner för järnvägen, den batteridrivna Multi Purpose Vehicle, MPV.

MPV:n är ett arbetsfordon med mångsidigt användningsområde inom järnvägsunderhåll. Fordonet är utrustat med egendrift, vakuumpumpar, hydraulik och manöverhytter så att fordonet kan nyttjas som ett batteridrivet komplement till Railcares vakuumsugare, snösmältare samt fungera som dragfordon för exempelvis makadamvagnar under spårarbete.

Arbete under jord och i stadsmiljö ställer höga krav på säkerhet och arbetsmiljö, såväl som hög effektivitet. Batteridriften eliminerar fossila utsläpp och reducerar ljudnivåerna avsevärt.



## Medarbetare

Railcares medarbetare är bolagets viktigaste resurs och stort fokus ligger i att se till att bolaget attraherar och behåller rätt personer för att på så vis kunna utveckla verksamheten. Railcare är stolta över sin kultur och medarbetarna är stolta att arbeta för bolaget.

Antalet anställda i Railcare per den 31 december 2020 var 141 personer, varav 13 procent kvinnor och 87 procent män. Personalomsättningen för året blev 4 procent.

### Jämställdhet, mångfald och icke-diskriminering

Railcare grundsyn är alla människors lika värde där ingen ska diskrimineras eller utsättas för kränkande särbehandling på grund av kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionsnedsättning, sexuell läggning eller ålder. Railcare har även nolltolerans för trakasserier, mobbing och kränkningar. Bolagets arbete kring jämställdhet, mångfald och icke-diskriminering utförs i enlighet med internationella lagar och riktlinjer.

### Kompetens och karriärmöjligheter

Railcares medarbetare får kontinuerligt de utbildningar, fortutbildningar samt repetitionsutbildningar som krävs för att varje medarbetare ska kunna utföra sitt arbete. Det gäller alla medarbetare oavsett vad de arbetar med. Kompetensutvecklingen är även utarbetad och anpassad efter vilket land Railcares medarbetare arbetar i och vi följer de föreskrifter och utbildningar varje land kräver.

Vi ser även mycket positivt att våra medarbetare får och tar karriärmöjligheter inom koncernen och uppmuntrar varje medarbetare att utvecklas i sin roll eller inom det som känns relevant för varje individ.

### Hälsa och Säkerhet

Vi är beroende av våra medarbetares och intressenters välmående och därmed är hälsa och säkerhet en mycket viktig fråga för Railcare-koncernen. Vi ska ha en god, trygg och säker fysisk och psykosocial arbetsmiljö som gör att alla våra medarbetare inklusive intressenter ska få en så bra arbetsplats som möjligt. Vi har löpande utbildningar för arbetet på och runt järnvägen samt uppmuntrar och bidrar till att ge alla medarbetare hälsofrämjande förmåner i form av frisk- och hälsovård.

### Uppförandekod

Railcares Uppförandekod är till för vägledning till bolagets medarbetare och andra intressenter som till exempel, leverantörer, konsulter, entreprenörer med flera. Uppförandekoden beskriver Railcares värdegrund och värderingar samt vilka riktlinjer bolaget förväntar att sina medarbetare och intressenter arbetar efter.



## Värderingar

Kulturen och värdegrunden är mycket viktig för Railcare och utgår från våra värderingar som genomsyrar hela Railcare-koncernen.

Våra värderingar är:

- **Säkerhet**
- **Skapa värde**
- **Utveckling**
- **Respekt**

Railcares medarbetare förväntas arbeta och agera utifrån våra värderingar, vilka innebär; att vara resultatnriktad och skapa värden för kunder, leverantörer, kollegor och därmed bolaget som helhet; att kontinuerligt utveckla både sin egen och andras kompetens, agera långsiktigt; att ta ansvar, hålla vad man lovat och behandla alla människor lika och med respekt; och att tänka på säkerhet på arbetsplatsen.

Vår kultur genomsyrar hela vår verksamhet och våra medarbetare är aktiva i att bidra till att våra värderingar värdesätts och respekteras. Vi är även stolta över hur engagerade medarbetare vi har inom alla aspekter, allt ifrån säkerhet i arbetet till mycket talangfulla medarbetare som syns i våra videos som går att hitta på vår YouTube kanal<sup>6</sup>.



<sup>6</sup> <https://www.youtube.com/user/RailcareSverige/>

# Hållbarhet

Järnvägsbranschen är en bransch som ständigt är under utveckling och som vill främja ett mer hållbart samhälle där vi kan nyttja en väl fungerande järnväg som det miljömässigt bästa transportslaget, både för professionella verksamheter och för privata resor. Railcares verksamhet är en del av att järnvägsnätet ska hålla den standard som krävs för ett hållbart samhälle, både i Sverige och utomlands. Med innovativa lösningar för järnvägen och dess underhåll bidrar vi till ett bättre klimat och smartare samhälle.

## Hållbarhet i värdekedjan

Hållbarhet och ansvarsfullt företagande är aspekter som är integrerade i Railcares verksamhet och kunderbjudanden. Vi anser att detta är grundläggande för att möta efterfrågan på effektiv infrastruktur och framtida utmaningar i en omgivning som förändras i snabb takt.

Railcares viktigaste intressenter är kunder, slutanvändare (resenärer och transportköpare), investerare, medarbetare, leverantörer och lokala beslutsfattare på de marknader där vi är aktiva. För mer information om vår affärsmodell, sida 8.

Vi strävar efter att representera leverantörer som delar vår grundsyn på miljöfrågor. God resurshushållning samt fokus på att förebygga och minska negativ miljöpåverkan påverkar valet av leverantörer, produkter vi handlar med och vilka samarbetspartner vi väljer att samarbeta med.

## Väsentlighetsanalys

För att ta fram väsentliga områden och frågor som är viktiga för Railcare att arbeta med när det kommer till hållbarhetsarbete gjordes en väsentlighetsanalys, en intressentanalys samt en marknadsanalys. Resultatet av analyserna som gjordes 2020 resulterade i fyra prioriterade hållbarhetsområden, vilka är *innovation och utveckling*, *energiförbrukning*, *säkerhet* samt *antikorruption och affärsetik*.

Railcares väsentlighetsanalys, intresseanalys samt marknadsanalys kan komma att uppdateras och ändras beroende på hur bolaget och världsläget utvecklar sig.

## Agenda 2030

Railcare är övertygande om att vi kan bidra till lösningar på flera av de globala utmaningarna som finns idag. Samhället och omvärlden är en stor del av vår verksamhet och vi är i position att vara med att driva omställningen. Vi ser FN:s globala mål som ett ramverk för framtiden som ger oss möjlighet att anpassa vårt hållbarhetsarbete med sikte på år 2030.

Med utgångspunkt i vår strategi och verksamhet har vi valt ut 5 globala mål, dvs. 7, 8, 9, 12 och 16, som visar var vi har störst möjlighet att påverka, skapa långsiktigt värde och driva branschens omställning.

Hur hållbarhetsmålen har påverkats av FN:s mål tydliggörs under de enskilda målen nedan.



## Innovation och utveckling

Att utveckla innovativa lösningar och maskiner med hållbarhet som drivkraft är nödvändigt för att förbättra marknaden. Det innebär också affärsutveckling för Railcare då det visar på en förståelse för kundernas och samhällets behov.

Mål	Utfall
Mindre bullriga maskiner genom utveckling av batteridrift på maskiner.	MPV: Ljudnivån med batteridrift sjunker markant i jämförelse till drivning med fossilt bränsle. Motorbyte på växlingslok T44 gav lägre ljudnivåer, främst i förarmiljön.
Innovation och utveckling 3% av omsättningen i snitt per år på medellång sikt.	De nedlagda kostnaderna för utveckling av MPV och motorbyten på växlingslok uppgick till 1,85% av omsättningen utslaget på medellång sikt (2021).
3 000 timmar Innovation och utveckling i snitt per år på medellång sikt.	Egna timmar för utveckling av MPV och motorbyten på växlingslok uppgick 2020 till 2 705 timmar utslaget på medellång sikt.

De maskiner som används idag drivs på diesel, vilket innebär utsläpp vid användning av maskinerna. Genom Railcares innovationsarbete har Railcare under 2020 byggt klart den batteridrivna MPV:n som i oktober 2020 hade världspremiär i Skelleftehamn. MPV:n kommer komma ut i riktigt arbete till våren 2021.



Denna utveckling går helt i linje med de samhällstrender som finns idag och skapa konkurrenskraft på marknaden. Hållbara innovationer bidrar till ett mer hållbart samhälle och bransch samt går i linje med mål 9 i Agenda 2030.

## Energiförbrukning

### Medarbetare

Railcare-koncernen ska agera långsiktigt och ta miljöansvar. Vårt miljöarbete bygger på en måttfull användning av naturens resurser och ett åtagande att ständigt sträva mot att förebygga och minska vår miljöpåverkan samt att varje medarbetare ska ha ett personligt miljöansvar genom engagemang och delaktighet i verksamhetens miljöarbete.

Vi strävar mot att följa upp vår miljöpåverkan på årlig basis och utbilda våra medarbetare i miljöfrågor. Vi har mål för miljöarbetet baserat på genomförda miljöaspektbedömningar och vi arbetar aktivt med olika aktiviteter för att uppnå våra mål. Vi har rutiner för hur vi ska agera i händelse av diverse miljötillbud.

### Resor i tjänst

Railcares medarbetare reser för att kunna utföra sitt arbete och det medför påverkan på miljön. Varje medarbetare inom koncernen har ett ansvar att alltid välja det mest miljömässiga alternativet, utan att påverka verksamheten negativt.

### Tillstånd och miljö

Railcare innehar nödvändiga tillstånd och licenser inom de jurisdiktioner där verksamhet bedrivs. För verksamheten i Sverige innehas tillstånd för transport av avfall i form av begagnade slipers och för att hantera brandfarliga varor samt uppfylls kraven för att utföra svetsarbeten. Railcare T AB är av Transportstyrelsen godkänt järnvägsföretag med licens och säkerhetsintyg del A+B, förvaltare av egen infrastruktur i Skelleftehamn och Långsele, ECM (underhållsansvarig enhet för godsvagnar) och ECM-certifierad utförare av godsvagnsunderhåll. Railcare Sweden Ltd. är godkänd av branschorganisationen Railway Industry Supplier Qualification Scheme (RISQS) för leverans av tjänster till järnvägsnätet i Storbritannien.

Koncernen bedriver verksamhet i övriga jurisdiktioner utan särskilda krav på tillstånd eller licenser.

I dagens samhälle finns det flera olika energikällor att använda sig av och för att ta ansvar har Railcare bestämt att på sikt enbart använda förnyelsebara energikällor till alla våra lokaler. Ännu ett steg för att göra lokalerna klimatneutrala är att minska mängden avfall och spillmaterial från produktion.

Mål	Utfall
Minskat klimatavtryck från elförbrukningen i lokaler. Andel förnybar el i förhållande till omsättning ska vara 100% på sikt.	Utfallet 2020 var 94%.
Minskat klimatavtryck från flygresor i förhållande till omsättning.	Utfallet var 463 kg CO2/MSEK i omsättning 2020. Motsvarande utfall för 2019 var 740 kg. Minskningen 2020 beror på minskat antal resor i kombination med en ökad omsättning. Vår resepolicy innebär att vi flyger som Eurobonus-medlemmar hos SAS, vilket innebär att alla våra flygresor är klimatkompenserade av dem.
Minskat klimatavtryck från entreprenadverksamheten genom övergång från Railvac till MPV.	Vår första MPV sätts i produktion under 2021. Varje dieseldriven Railvac som ersätts av en MPV som drivs på el från fossilfri källa minskar de årliga koldioxidutsläppen med ca 200 000 kg*. *Baserat på beläggning i Railcares verksamhet 2020.

Under 2020 blev Railcare klar med utvecklingen av en eldriven MPV som är ett arbetsfordon med mångsidigt användningsområde inom järnvägsunderhåll. För att stärka Railcares kompetens inom eldrivna fordon förvärvades Elpro i Skellefteå AB.

Energiförbrukningen 2020 uppgick till samma nivå som 2019. Koncernen arbetar kontinuerligt med att hitta nya lösningar för att ytterligare minska vår energiförbrukning. I Sverige finns det idag flera olika energikällor att välja mellan och genom att granska de elavtal som finns idag vill Railcare övergå till endast förnyelsebar energi i sina lokaler.

Övergången till förnybar el för våra lokaler, minskat klimatavtryck från flygresor samt utvecklingen av MPV som ska ta över efter diskeldrivna fordon stödjer Agenda 2030:s mål nummer 7 och 12.



## Säkerhet

När våra medarbetare arbetar på järnvägsspår och i nära liggande områden ställer det höga krav på en medvetenhet om farorna. Railcare sätter alltid säkerheten främst och har löpande utbildningar och certifieringar för att säkerställa kunskap om aktuella regelverk och kompetens. Varje år arbetar anställda från externa företag under tidsbegränsade perioder i uppdrag för Railcare. Antingen för att behålla flexibiliteten i hanteringen av svängningar i efterfrågan eller för att tillhandahålla specialistkompetens. För att öka säkerhetsmedvetandet hos denna personal kräver Railcare att dessa personer har rätt säkerhetsutbildning. Ordinarie tågtrafik pågår ofta i anslutning till arbetsplatserna och därför är säkerhetsbestämmelserna stränga för järnvägen i Sverige och utomlands. Railcare har även tydliga säkerhetspolicies för säkert arbete.

*Vi arbetar säkert eller inte alls!*

**Mål****Utfall**

Nollvision för järnvägsolyckor enligt  
Transportstyrelsens definition\*

Nollvision uppnådd 2020.

Railcare har utvecklat ett verksamhetssystem som utgör en mycket viktig del i säkerhetsarbetet. Genom systemet har alla medarbetare tillgång till viktiga dokument via dator, surfplatta eller mobiltelefon som tillhandahålls av företaget. I systemet lagras till exempel avvikelser, fel på utrustning, fordonsunderhåll, med spårbarhet och uppföljnings-möjligheter. Vi jobbar även aktivt med Riksbedömningar (enligt CSM RA), arbetsplatskontroller, skyddsronder, internrevisioner och utifrån detta upprättas mål och handlingsplaner som följs upp vid ledningsmöten och ledningens genomgång samt övervakas med indikatorer (i enlighet med CSM Monitoring).



Genom Railcares goda säkerhetsarbete som beskrivs enligt ovan stöds Agenda 2030:s mål 8.

*\*De olyckor som ingår i siffran ovan ska*

- *vara relaterade till järnvägsfordon i rörelse*
- *vara oönskade eller ouppsåtliga, dvs. vandalism och sabotage exkluderas*
- *Kommentar: självmord ska inkluderas i siffran ovan. Mer specifika uppgifter om varje olycka/ självmord lämnas på blankett "Anmälan om olycka"*
- *inte ha skett i verkstäder, lager eller depåer (t.ex. lokstallar).*

*och ha medfört en eller flera av följande konsekvenser*

- *att minst en person avlidit inom 30 dagar*
- *att minst en person blivit så allvarligt skadad att det lett till sjukhusvård, mer än 24 limmar*
- *att järnvägsfordon, järnvägsinfrastruktur, miljö eller egendom som inte transporteras med järnvägsfordonet fått sådana skador att kostnaderna för dessa uppgått till minst 1,4 miljoner SEK (150 000 EURO)*
- *att tågtrafiken på den aktuella banan blev totalt avstängd i minst 6 limmar*

## Anti-korruption och affärsetik

Railcare följer lagar och riktlinjer när det kommer till oegentligheter, mutor och korruption. Vi har nolltolerans när det kommer till dessa tre aspekter och andra liknande illegala handlingar och om någon i Railcare tror sig veta av att det pågår några oegentligheter, mutor eller korruption ska rapporteras till närmaste chef, koncernledningen eller styrelsen.

Att verksamheten bedrivs helt legalt och säkert är av stor vikt för Railcare. Brottslighet och korruption är något som inte är accepterat och målsättningen är att det är icke existerande.

Mål	Utfall
Att alla inom koncernen är medveten om att det är nolltolerans för oegentligheter, mutor och korruption.	Alla nyanställda får läsa och skriva under koncernens uppförandekod.

Railcare följer lagar och riktlinjer när det kommer till oegentligheter, mutor och korruption. Vi har nolltolerans när det kommer till dessa tre aspekter och andra liknande illegala handlingar och om någon i Railcare tror sig veta av att det pågår några oegentligheter, mutor eller korruption ska det rapporteras till närmaste chef, koncernledning eller styrelsen.



Railcares uppförandekod går i linje med Agenda 2030:s mål 16 för att minimera risken för anti-korruption och för att upprätthålla en god affärsetik.

## Policies och riktlinjer

Railcare har koncerngemensamma policies och riktlinjer som kommuniceras till hela koncernen samt lokala policies och riktlinjer för Storbritannien. Exempel på policies och riktlinjer är Bolagsstyrningspolicy, Arbetsmiljöpolicy, El- och trafiksäkerhetspolicy, HR policy, Kvalitetspolicy samt Miljöpolicy.

## Efterlevnad och uppföljning

Railcares Uppförandekod utgör grunden för allt vi gör. Uppförandekoden är ett viktigt verktyg som ger alla medarbetare och inhyrd personal vägledning i hur Railcare ser på sin verksamhet och gör affärer. Railcare strävar efter att utveckla engagemang och förståelse för vikten av att följa Uppförandekoden och hantera eventuell bristande efterlevnad.

Policies ska kommuniceras till samtliga anställda inom bolaget. Det åligger varje medarbetare en skyldighet att ta del av bolagets policies samt följa de regler och rutiner som Railcare har satt upp inom ramen för sitt hållbarhetsarbete.

Att bedriva ett aktivt hållbarhetsarbete och minska bolagets miljöpåverkan är ett fortlöpande arbete med ständiga förbättringar. De identifierade aspekterna i miljö- och övriga hållbarhetsmål läggs sedan in i de interna handlingsplanerna för att nå dessa mål.

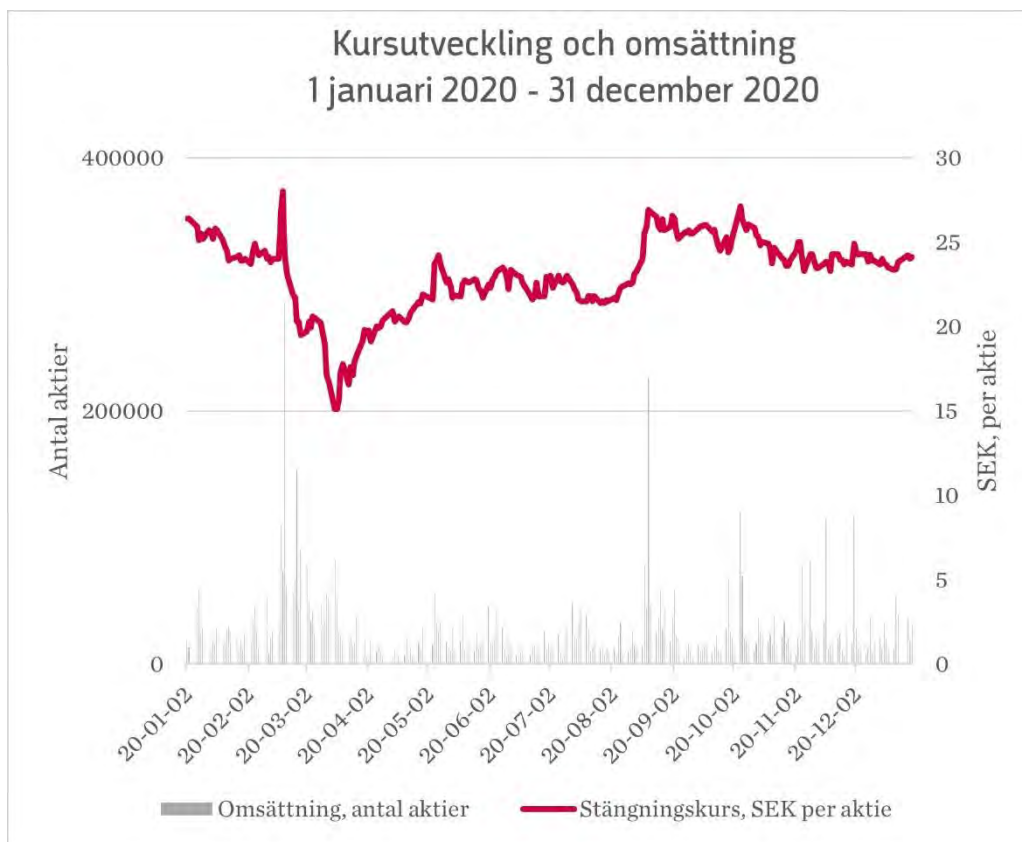
## Railcare-aktien

Railcare Group AB:s aktie är noterad sedan 2007 och noterades 2018 på Nasdaq Stockholms Small Cap lista, under kortnamn "RAIL" och ISIN-koden SE0010441139.

### Omsättning och aktiekursutveckling

Under perioden 1 januari till 31 december 2020 omsattes cirka 6,8 miljoner Railcare-aktier på Nasdaq Stockholm till ett värde om cirka 159 MSEK.

Under året har aktien fluktuerat mellan 15,10 SEK som lägst den 17 mars och 28,00 SEK som högst den 19 februari. Stängningskursen den sista handelsdagen i december 2020 var 24,10 SEK.



## Aktieägare

Per den 31 december 2020 hade Railcare Group AB 4 329 aktieägare. De tio största aktieägarna representerade 58,1 procent. Norra Västerbotten Fastighets AB var den 31 december 2020 Railcares största ägare med ett innehav som representerade 10,5 procent av aktiekapitalet i bolaget. Vissa av Railcares aktieägare är registrerade utomlands eller i fonder och syns därmed inte med eget namn i aktieägarförteckningen.

Källa: Euroclear och Railcare

## Aktieägarstruktur

De tio största ägarna 31 december 2020	Antal aktier	Andel av aktiekapital och röster (%)
Norra Västerbotten Fastighets AB	2 521 335	10,5
Familjen Marklund* genom bolag	2 433 905	10,1
TREAC Aktiebolag	2 415 000	10,0
Familjen Dahlqvist genom bolag	2 002 155	8,3
Ålandsbanken AB	1 183 337	4,9
Norrlandsfonden	1 061 111	4,4
Försäkringsbolaget Avanza Pension	677 154	2,8
BNY Mellon NA, W9	627 328	2,6
Bernt Larsson	570 264	2,4
The Northern Trust Company	503 283	2,1
<b>De tio största ägarna</b>	<b>13 994 872</b>	<b>58,1</b>
Övriga ägare	10 129 295	41,9
<b>Summa</b>	<b>24 124 167</b>	<b>100,0</b>

\* Ingen enskild individ innehar aktier överstigande 10 procent av rösterna.

Källor: Euroclear och Railcare

# 4 329

Antalet aktieägare i  
Railcare Group AB  
per 31 december 2020.  
Källa: Euroclear

## Fördelning i storleksklasser

31 december 2020

Innehav	Antal aktieägare	Antal aktier	% av röster och kapital
1 – 500	2 819	407 690	1,69
501 – 1000	562	457 278	1,90
1001 – 5000	722	1 700 855	7,05
5001 – 10000	91	686 300	2,84
10001 – 15000	29	377 048	1,56
15001 – 20000	18	329 136	1,36
20000 –	88	20 165 860	83,59
<b>Totalt</b>	<b>4 329</b>	<b>24 124 167</b>	<b>100,00</b>

Källa: Euroclear



## Aktiekapital och kapitalstruktur

Aktiekapitalet uppgick till cirka 9,9 MSEK och kvotvärdet var 0,41 SEK per aktie per den 31 december 2020. Varje aktie berättigar en röst på bolagsstämman. Enligt bolagsordningen ska aktiekapitalet utgöra lägst 8 979 000 SEK och högst 35 916 000 SEK fördelat på lägst 21 900 000 och högst 87 600 000 aktier.

### Aktiekapitalets utveckling i Railcare Group AB

År	Transaktion	Förändring i aktiekapital	Förändring i antal aktier	Totalt antal aktier	Kvotvärde	Totalt aktiekapital, SEK
2007	Nybildning	121 500	12 150 000	12 150 000	0,01	121 500
	Nyemission med					
2007	apportegendom	5 953 500	595 350 000	607 500 000	0,01	6 075 000
2007	Riktad nyemission	1 300 000	130 000 000	737 500 000	0,01	7 375 000
2007	Riktad nyemission	124 240	12 424 000	749 924 000	0,01	7 499 240
	Nyemission med					
2008	apportegendom	461 538	46 153 846	796 077 846	0,01	7 960 778
	Sammanläggning					
2009	av aktier 200:1	0	-792 097 457	3 980 389	2,00	7 960 778
2011	Riktad nyemission	800 000	400 000	4 380 389	2,00	8 760 779
	Fondemission mot					
2017	fritt eget kapital	219 019	-	4 380 389	2,05	8 979 797
2017	Split 5:1	0	17 521 556	21 901 945	0,41	8 979 797
2018	Konvertering	455 556	1 111 111	23 013 056	0,41	9 435 353
2020	Konvertering	455 556	1 111 111	24 124 167	0,41	9 890 908

## Utdelning

Bolagets utdelningspolicy är att dela ut 30–40 procent av vinsten efter skatt, upp till bolagets soliditetskrav på 25 procent efter lämnad aktieutdelning.

Styrelsen avser att föreslå årsstämman 2021 att besluta om en utdelning om 0,60 SEK (0,30) per aktie, totalt 14 474 500 SEK (7 237 250), för verksamhetsåret 2020.

## Personer i ledande ställning

Enligt artikel 19 i Europaparlamentets och Rådets Förordning (EU) nr 596/2014 (EU:s marknadsmissbruksförordning (MAR)) är personer i ledande ställning (PDMR) och deras närstående skyldiga att underrätta Railcare och Finansinspektionen (FI) utan dröjsmål och senast inom tre (3) arbetsdagar om varje transaktion som genomförts för deras egen räkning av aktier eller skuldinstrument som emitterats av Railcare eller derivat eller andra finansiella instrument kopplade till dem när ett samlat transaktionsbelopp om 5 000 euro uppnåtts under kalenderåret.

Information om transaktioner för Railcares personer i ledande ställning finns på Finansinspektionens webbplats.

## **Investerarrelationer**

Railcares informationsgivning till aktieägarna och andra intressenter sker via pressmeddelanden, delårsrapporter, bokslutskommunikéer samt årsredovisningar som återfinns på bolagets webbsida. Railcare strävar efter en öppen och tydlig informationsgivning och tillgänglighet för alla intressenter.

## **RAIL**

Kortnamnet på Railcare Group AB:s aktie som handlas på Nasdaq Stockholm sedan 2018.

(ISIN SE0010441139)

# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Railcare Group AB (publ), org. nr 556730–7813, avger härmed redovisning för verksamhetsåret 1 januari–31 december 2020 för moderbolaget och koncernen.

## Verksamheten

Railcare-koncernen erbjuder järnvägsbranschen innovativa systemlösningar inom vakuumteknik, trumrenoveringar och specialtransporter. Bolaget erbjuder även verkstadstjänster och löpande underhåll av lok och vagnar samt viss reservdelsförsäljning. Maskinförsäljning och export av maskiner utanför Europa är också en viktig del i Railcares utbud. Inom Europa sker marknadsbearbetning med fokus på att driftsätta nya maskiner vid entreprenader och underhåll på järnvägen. Mer information om Railcare-koncernen finns på [www.railcare.se](http://www.railcare.se).

Railcares verksamhet är uppdelad i fyra segment: *Entreprenad Sverige*, *Entreprenad Utland*, *Transport Skandinavien* och *Maskinförsäljning*.

### **Entreprenad Sverige**

Inom segmentet *Entreprenad Sverige* erbjuder Railcare järnvägsbranschen entreprenader med innovativa och egenutvecklade maskiner, där vakuumtekniken är grundläggande. Under vinterhalvåret arbetar segmentet i huvudsak med snöröjning med egenutvecklade snöröjningsfordon.

Inom *Entreprenad Sverige* erbjuder Railcare också trumrenoveringar på järnväg, väg och inom industri. Trumrenoveringarna utförs med hjälp av glasfiberfoder som anpassas efter den befintliga trumman och installationsutrustningen som används är inte spårbundet, utan framförs med bandvagnar som på så sätt innebär minimala trafikstörningar.

### **Entreprenad Utland**

Railcares segment *Entreprenad Utland* erbjuder entreprenader med maskiner och personal på järnväg i Storbritannien och Skandinavien. Segmentets största marknad är idag i Storbritannien där underhållet av järnvägen till stor del handlar om ballastbyten i spår och växlar.

### **Transport Skandinavien**

Inom segmentet *Transport Skandinavien* erbjuds kunderna specialtransporter med lok, vagnar och personal. Railcare utför både entreprenad- och projekttransporter samt tung- och specialtransporter med trafik tillstånd i Sverige. Vid större underhållsrenoveringar finns Railcare tillhands med lok och vagnar samt personal, antingen som en helhetslösning eller enbart för uthyrning av vissa resurser såsom personal, lok, vagnar eller utrustning.

*Transport Skandinavien* erbjuder även verkstadstjänster för lok och vagnar såsom reparationer, uppgraderingar, löpande underhåll och installation av radiostyrssystem och säkerhetssystem.

## Maskinförsäljning

Railcares segment *Maskinförsäljning* arbetar med maskinförsäljning och marknadsbearbetning med fokus på maskin- och tjänstimplementering på nya områden.

Railcare bearbetar marknaden utanför Europa med försäljning av maskinerna Railvac 16 000, Tubevac 14 000, Minevac 8 000 samt snösmältarfordonet SR 700 och snöplog SR 200. Inom Europa arbetar Railcare med att sälja in metod och teknik med bolagets maskiner och tjänster på nya marknader.

## Finansiell översikt koncernen

KSEK	jan-dec 2020	jan-dec 2019	jan-dec 2018	jan-dec 2017	jan-dec 2016
Nettoomsättning	401 301	370 610	270 147	292 579	353 110
Rörelseresultat (EBIT)	60 386	31 977	1 543	16 661	50 003
Finansnetto	-4 818	-5 757	-5 334	-4 933	-5 201
Årets resultat	43 776	20 760	-1 419	8 990	34 673
Balansomslutning	521 388	459 166	413 170	420 089	410 588
Resultat per aktie, efter utspädning, SEK	1,82	0,87	-0,06	0,39	1,46*
Eget kapital per aktie, SEK	8,08	6,69	5,81	6,08	6,32*
Rörelsemarginal %	15,05	8,63	0,57	5,69	14,16
Soliditet %	37,37	33,51	32,34	31,72	33,73
Utdelning, SEK per aktie	0,60**	0,30	-	0,15	0,66*

\*) I slutet av september 2017 genomfördes en split med villkoret 5:1, varvid antalet aktier ökades från 4 380 389 till 21 901 945. Jämförelsetalen för tidigare perioder har räknats om för att nå jämförbarhet mellan perioderna.

\*\*) Styrelsens förslag till årsstämman 2021

För definitioner se not K35.

## Nettoomsättning och resultat

Nettoomsättningen under 2020 ökade med 8,3 procent till 401,3 MSEK jämfört med 370,6 MSEK för 2019. Ökningen är främst hänförlig till segmenten Transport Skandinavien där efterfrågan på transportuppdrag varit hög samt Maskinförsäljning som under året bland annat levererat tre generatorvagnar. Nettoomsättningen för Entreprenad Sverige och Entreprenad Utland har minskat något då en del projekt flyttats fram i tiden.

Rörelseresultatet (EBIT) ökade med 28,4 MSEK till 60,4 MSEK jämfört med utfallet om 32,0 MSEK för 2019. Rörelsemarginalen uppgick till 15,0 procent (8,6). Ökningen är främst hänförlig till segmenten Transport Skandinavien där efterfrågan varit hög vilket inneburit högre marginal då segmentet fått utväxling på sina fasta kostnader, samt Maskinförsäljning där bland annat leverans och vinstavräkning skett av tre generatorvagnar beställda av Infranord.

### **Entreprenad Sverige**

Nettoomsättningen minskade med 7,1 procent under 2020 jämfört med föregående år och uppgick till 159,0 MSEK (171,1). Resultat efter finansiella poster minskade jämfört med föregående år och uppgick till 17,6 MSEK (21,8). Segmentet har under året haft en normal beläggning kring förarbeten inför kommande spårbyten samt arbeten kopplade till snöavtalet med Trafikverket. Liningverksamheten har under året haft en låg beläggning. Trots en relativt god beläggning totalt sett så minskade omsättningen något jämfört med föregående år, vilket har lett till ett minskat resultat.

#### **Nyckeltal – Entreprenad Sverige**

Belopp i KSEK, om inget annat anges	2020	2019	Förändring, %
(A) Nettoomsättning	159 027	171 105	-7,1
(B) Resultat efter finansiella poster	17 625	21 841	-19,3
(B / A) Nettomarginal, %	11,1	12,8	-1,7

### **Entreprenad Utland**

Nettoomsättningen minskade med 11,8 procent under 2020 jämfört med föregående år och uppgick till 59,9 MSEK (67,9). Resultat efter finansiella poster ökade jämfört med föregående år och uppgick till 1,8 MSEK (-1,1). Segmentet har haft några framflyttade projekt som lett till en minskad omsättning jämfört med föregående år. Trots detta har resultatet kunnat förbättras, tack vare effektivare arbetssätt.

#### **Nyckeltal – Entreprenad Utland**

Belopp i KSEK, om inget annat anges	2020	2019	Förändring, %
(A) Nettoomsättning	59 891	67 932	-11,8
(B) Resultat efter finansiella poster	1 830	-1 084	268,9
(B / A) Nettomarginal, %	3,1	-1,6	4,7

### **Transport Skandinavien**

Nettoomsättningen ökade med 16,5 procent under 2020 jämfört med föregående år och uppgick till 184,0 MSEK (158,0). Resultat efter finansiella poster ökade jämfört med föregående år och uppgick till 24,2 MSEK (5,4). Segmentet har haft en hög efterfrågan under året. Den ökade omsättningen i kombination med lägre reparations- och underhållskostnader har bidragit till det förbättrade resultatet.

#### **Nyckeltal – Transport Skandinavien**

Belopp i KSEK, om inget annat anges	2020	2019	Förändring, %
(A) Nettoomsättning	184 025	158 028	16,5
(B) Resultat efter finansiella poster	24 245	5 393	349,6
(B / A) Nettomarginal, %	13,2	3,4	9,8

## **Maskinförsäljning**

Nettoomsättningen ökade under 2020 och uppgick till 82,7 MSEK (19,0). Resultat efter finansiella poster ökade och uppgick till 11,3 MSEK (0,7). Under första kvartalet levererades och vinstavräknades tre generatorvagnar beställda av Infranord. Under det fjärde kvartalet har en MPV (Multi Purpose Vehicle) sålts över till segment Entreprenad Sverige, vilket påverkat omsättningen i segmentet. I övrigt har året innehållit försäljning av reservdelar till eftermarknaden, intern maskinuthyrning och interna verkstadstjänster.

### **Nyckeltal – Maskinförsäljning**

Belopp i KSEK, om inget annat anges	2020	2019	Förändring, %
(A) Nettoomsättning	82 653	18 956	336,0
(B) Resultat efter finansiella poster	11 330	686	1 552,6
(B / A) Nettomarginal, %	13,7	3,6	10,1

## **Viktiga händelser under 2020**

### ***Railcare tecknar kontrakt för röjning av järnvägsfordon***

Bolaget tecknade i mars ett treårigt kontrakt, med två optionsår för förlängning, avseende röjning av järnvägsfordon i Borlänge. Kunden är Trafikverket, och uppdraget är att hålla ett beredskapslok tillsammans med personal tillgängligt för avrop dygnet runt under årets alla dagar. Ordervärdet uppgick till cirka 22 MSEK.

### ***Railcare tecknar avtal för transport av malm***

I juni tecknade Railcare ett avtal med LKAB om att transportera malm. Kontraktets ursprungliga löptid var tre månader, men har sedan förlängts och gäller fram till 30 juni 2021. Ordervärdet 2021 uppgår till 16,5 MSEK.

### ***Premiärvisning av batteridriven underhållsmaskin***

Den 5 oktober presenterade Railcare sin nya innovation MPV, Multi Purpose Vehicle. En batteridriven underhållsmaskin, som ska kunna nyttjas som ett komplement till Railcares vakuumsugar. Maskinen har utvecklats och byggts av Railcare under 2019 och 2020 och beräknas vara i drift under våren 2021.

### ***Förnyat avtal med Trafikverket avseende snöröjning***

Railcare skrev under hösten en avsiktsförklaring med Trafikverket angående fortsatt avseende snöröjning av järnväg. Avsiktsförklaringen informerade om att Trafikverket hade för avsikt att teckna ett avtal som löper på två år, med option på förlängning med tre år, med start den 15 november 2020. Det slutliga avtalet signerades sedan i januari 2021. Ordervärdet är 40,2 MSEK per år och antal maskinenheter i avtalet är detsamma som tidigare motsvarande avtal.

### ***Railcare tecknar tioårigt kontrakt avseende fortsatt transport av järnmalm***

Bolaget tecknade i december ett tioårskontrakt med gruvbolaget Kaunis Iron AB avseende fortsatt transport av järnmalm. Det nya kontraktet tar vid då det tidigare kontraktet löper ut den 15 november 2021, och gäller fram till 16 november 2031. Ordervärdet uppgick till cirka 740 MSEK.

## **Händelser efter rapportperiodens slut**

Inget väsentligt har hänt efter rapportperiodens utgång.

## Likviditet, kassaflöde och finansiell ställning

Årets kassaflöde gav upphov till ett inflöde om 2,9 MSEK (-2,4). Det förbättrade kassaflödet är främst en effekt av det förbättrade rörelseresultatet, under en tid då omfattande investeringar genomförts. Under året har 7,2 MSEK (0) betalats ut i utdelning.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 82,9 MSEK (72,0).

Investeringsverksamhetens kassaflöde uppgick till -54,1 MSEK (-27,8) och avser främst uppbyggnad av en MPV (Multi Purpose Vehicle) och annan utrustning för egen produktion, samt investeringar i befintlig maskinpark.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -25,8 (-46,5). Amortering av lån har under året skett med -52,6 (-52,5), varav 28,6 (-28,4) avser amortering av leasingskulder. Under 2020 har koncernen tagit upp 34,0 MSEK (6,0) i banklån för att finansiera pågående investeringar. Utbetald utdelning under året uppgår till 7,2 MSEK (0).

Enligt Railcares finansiella mål bör soliditeten minst uppgå till 25 procent. Soliditeten vid årets utgång uppgick till 37,4 procent, jämfört med 33,5 procent 31 december 2019.

## Investeringar

Koncernens investeringar för helåret uppgick till 56,5 MSEK (28,4) fördelat på 0,5 MSEK (0,7) i immateriella anläggningstillgångar, 53,4 MSEK (27,7) i materiella anläggningstillgångar och 2,6 MSEK (0) i dotterbolag. Investeringar har främst gjorts i framtagandet av egna maskiner.

## Innovation och design

Utveckling av nya maskiner och metoder är en prioriterad del av koncernens verksamhet och målet är att ligga i framkant med innovationer inom järnvägsbranschen. Alla utvecklingsprojekt utgår från ett problem eller behov som Railcares medarbetare eller kunder ställs inför, i och kring järnvägsspåret.

*Innovation & Design* är Railcare-koncernens avdelning för utveckling av teknik och nya innovationer och avdelningen består av fem personer varav två konstruktörer. Avdelningen arbetar med att fånga upp och analysera de idéer som kommer från medarbetare och kunder och deras problem eller behov. Sedan prioriteras och arbetas det vidare med de projekt som har affärsmässig potential.

## Moderbolaget

Railcare Group AB (publ), org. Nr 556730-7813 är ett moderbolag registrerat i Sverige och med säte i Skellefteå. Moderbolagets verksamhet är främst inriktad på koncerngemensam verksamhet/förvaltning så som koncernledning, ekonomi samt IT.

Moderbolagets nettoomsättning för helåret uppgick till 30,2 MSEK (27,6) och resultat efter skatt uppgick till 4,8 MSEK (5,6). Resultatet i moderbolaget har påverkats positivt av utdelning från det danska dotterbolaget med 4,3 MSEK (4,3).

## Risker och riskhantering

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika typer av risker såsom operationella, omvärlds- och finansiella risker. Arbetet med riskhantering och intern kontroll inom koncernen beskrivs i Bolagsstyrningsrapporten på sidorna 35–52. Nedan följer en beskrivning av de risker i verksamheten som Railcare bedömer är betydande.

### *Omvärld*

Järnvägsmarknaden påverkas i hög grad av ekonomiska svängningar och politiska beslut och prioriteringar, vilket i sin tur påverkar efterfrågan på Railcares produkter och tjänster. Koncernen arbetar för att minimera effekterna av dessa svängningar till exempel genom att skriva långa avtal med strategiskt viktiga kunder, att vara verksam i olika länder, att bevaka politiska diskussioner och beslut och att vara delaktig i branschens referensgrupper.

En av Railcares hemmamarknader är Storbritannien. Den 31 januari 2020 lämnade Storbritannien EU, och övergångsperioden löpte ut 31 december 2020. Railcares bedömning är att Storbritanniens utträde ur EU kommer att påverka Railcares verksamhet främst genom att det blir mer administrativt betungande kring tullhantering. Railcare bedömer att efterfrågan på koncernens tjänster kommer att kvarstå och att när nya tullrutiner är på plats kommer Storbritanniens utträde ur EU inte ha betydande påverkan på koncernens verksamhet eller resultat och finansiella ställning.

### *Tillstånd*

Railcares verksamhet och maskiner kräver tillstånd och myndighetsgodkännanden i de olika länder där verksamheten bedrivs. Säkerheten är av största vikt inom järnvägsbranschen och det finns stora regulatoriska efterlevnadsrisker kopplat till säkerhet och arbetsmiljö. Att attrahera och behålla kompetent personal är centralt för att kunna efterleva de regler och krav som ställs och Railcare har stort fokus på arbetsmiljö, säkerhet och företagskultur. I det interna verksamhetssystemet finns etablerade processer för att hantera krav kopplade till aktuella tillstånd.

### *Kunder*

Koncernen har relativt få och stora kunder och relationerna med statliga aktörer är betydelsefulla. Att leverera hög kvalitet i produkter och tjänster är avgörande för att bygga och behålla långsiktiga kundrelationer och Railcare strävar därför efter att överträffa kundernas förväntningar på leverans. Att kunderna är stora och ofta statliga aktörer medför också att kreditrisken för koncernen är liten.

Både Sverige och Storbritannien har aviserat stora satsningar på underhåll av järnvägen de kommande åren. Railcares organisation är dimensionerad för en högre ordervolym än den vi sett under tidigare år och vi avser att fortsatt hålla en hög flexibilitet för att möta en ökande efterfrågan på leveranskapacitet.

### *Värdering av anläggningstillgångar*

Railcare har stora värden i anläggningstillgångar, till exempel maskiner avsedda för järnvägsunderhåll, snöröjning på järnvägar och banområden samt lok och vagnar. Dessa anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Det finns en risk för att dessa tillgångar är för högt värderade, och koncernen gör därför årligen ett nedskrivningstest där anläggningstillgångarnas framtida diskonterade kassaflöde ställs mot dess redovisade värde. Dessa tester har historiskt ej visat på något nedskrivningsbehov.



Förutom ägda anläggningstillgångar redovisar koncernen fr o m 1 januari 2019 även nyttjanderättstillgångar hänförliga till leasingavtal i balansräkningen. För nyttjanderättstillgångarna finns, precis som för övriga anläggningstillgångar en risk för att dessa har minskat i värde. Vid indikation på värdeminskning testas även dessa tillgångar för nedskrivning.

#### *Finansiella risker*

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker såsom valutarisker, kreditrisker och likviditetsrisker. Railcare bedömer dock dessa risker som relativt begränsade. För mer information om riskhantering och känslighetsanalys, se not K3.

## **Hållbarhet**

#### *Policies och riktlinjer*

Hållbarhetsarbetet genomsyrar allt arbete som sker inom hela Railcare-koncernen. Exempel på policies och riktlinjer är *Bolagsstyrningspolicy*, *Arbetsmiljöpolicy*, *El och trafiksäkerhetspolicy*, *HR policy*, *Kvalitetspolicy*, *Miljöpolicy* samt *Uppförandekoden*.

Railcares *Uppförandekod* är till för vägledning till bolagets medarbetare och andra intressenter som till exempel, leverantörer, konsulter, entreprenörer med flera. Uppförandekoden beskriver Railcares värdegrund och vilka riktlinjer bolaget förväntar att sina medarbetare och intressenter arbetar efter.

#### *Medarbetare*

Railcares medarbetare är koncernens viktigaste resurs och stort fokus ligger i att se till att attrahera och behålla rätt personer för att på så vis kunna utveckla verksamheten. Antalet anställda i Railcare per den 31 december 2019 var 141 personer, varav 13 procent kvinnor och 87 procent män. Hälsa och säkerhet en mycket viktig fråga för Railcare. Koncernen har löpande utbildningar för arbetet på och runt järnvägen samt uppmuntrar och bidrar till att ge alla medarbetare möjlighet till hälsofrämjande frisk- och hälsovård.

#### *Tillstånd och miljö*

Railcare Group AB innehar nödvändiga tillstånd och licenser inom de jurisdiktioner där verksamhet bedrivs. För verksamheten i Sverige innehas tillstånd för transport av avfall i form av begagnade slipers och för att hantera brandfarliga varor samt uppfylls kraven för att utföra svetsarbeten. Railcare T AB är av Transportstyrelsen godkänt järnvägsföretag med licens och säkerhetsintyg del A+B, förvaltare av egen infrastruktur i Skelleftehamn och Långsele, ECM (underhållsansvarig enhet för godsvagnar) och ECM-certifierad utförare av godsvagnsunderhåll. Railcare Sweden Ltd. Är godkänd av branschorganisationen Railway Industry Supplier Qualification Scheme (RISQS) för leverans av tjänster till järnvägsnätet i Storbritannien. Koncernen bedriver verksamhet i övriga jurisdiktioner utan särskilda krav på tillstånd eller licenser.

Det finns också krav vad gäller hälsa och säkerhet. Personalen erbjuds regelbundna hälsokontroller och genomgår de utbildningar som krävs för arbetet däribland löpande utbildning inom säkerhet på järnvägen enligt fastställd plan. Railcare bedriver ingen miljöfarlig verksamhet.

Mer om Railcares hållbarhetsarbete finns att läsa på sidorna 17–21.

## Framtidsutsikter

Railcare bedömer marknadsutsikterna som goda baserat på koncernens goda relationer med viktiga nyckelkunder i Sverige, övriga nordiska länder samt Storbritannien. Railcare har långa kontrakt inom transporter och snöröjning vilket skapar en god bas för verksamheten. Marknadsförutsättningarna stärks genom de större investeringar som planeras inom dessa länders infrastruktur under flera år framöver. Railcares innovativa teknikutveckling bedöms fortsatt vara en stark konkurrensfördel där bolaget ser stora expansionsmöjligheter genom utveckling av nya fordon och arbetsmetoder som stärker järnvägens position på logistikmarknaden.

Koncernens medarbetare och andra nyckelresurser har beredskap att möta en förväntad hög efterfrågan, vilket skapar förutsättningar för fortsatt lönsam tillväxt under 2021.

## Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:

Belopp i SEK	
Överkursfond	23 024 204
Balanserat resultat	4 139 882
Årets resultat	4 756 842
<b>Summa</b>	<b>31 920 928</b>

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande:

Till aktieägare utdelas 0,60 per aktie, totalt	14 474 500
I ny räkning överförs	17 446 428
<b>Summa</b>	<b>31 920 928</b>

## Ordförande har ordet

### Ett bolag med stark kultur och stolthet som även bidrar till ett hållbart samhälle

Railcare är järnvägsspecialisten som bidrar till ett hållbart transportsystem genom att erbjuda produkter och tjänster som stärker kundernas driftssäkerhet, punktlighet och lönsamhet, främst i Skandinavien och Storbritannien. Kompetens och innovationsnivå har tagit Railcare till en stark marknadsposition. Som aktör på järnvägen är säkerhet och arbetsmiljö alltid i fokus. Stoltheten att vara lite ”eljest”, lite egensinnig, i att alltid hitta lösningar kombinerat med en tydlig bolagsstyrning är en stor del av förklaringen till att Railcare lyckats så bra.



**Catharina Elmsäter-Svärd**  
Styrelseordförande

Railcare ska utvecklas med nöjda kunder, god lönsamhet och därmed skapa värdetillväxt för aktieägarna. Genom detta genererar vi också värden till anställda, leverantörer och andra nyckelintressenter. Railcare bidrar även med lösningar för att minska klimatpåverkande utsläpp. I höstas kunde två statsråd tillsammans med landshövdingen inviga våra batteridrivna vagnar, MPV, ett av våra bidrag till transportsektorns omställning att bli mer fossiloberoende. Likaså är ramavtalet med Trafikverket om strategiska maskiner för underhåll och snöröjning viktigt för trygga samhällsfunktioner, liksom för Railcares långsiktiga affär.

Railcare är verksamt inom en framtidsbransch, vi utvecklar infrastruktur som är en viktig del i ett hållbart samhälle och i ambitionen att möta hårdare miljökrav. Ett hållbart samhällsbygge är viktigt för Sverige liksom Storbritannien, vår andra hemmamarknad. Detta har vi kunnat fortsätta med trots tider av Covid-19.

Min främsta uppgift i styrelsen är att säkerställa att vi har god intern kontroll och kombinera detta med att förvalta och vidareutveckla det entreprenörskap som tagit Railcare till en marknadsledande position inom utvalda nischer. Styrelsen har höga ambitioner inom bolagsstyrning. Under året har ett fortsatt bra arbete bedrivits av revisionsutskottet. Styrelsen har kunnat arbeta bra under rådande restriktioner med anledning av pandemin. Det är också glädjande att se att fler tror på det som görs. Antalet aktieägare är per den sista december 4329 stycken.

Jag vill å styrelsens vägnar tacka alla medarbetare och intressenter som bidrar till Railcares fortsatta framgång. Tack.

**Catharina Elmsäter-Svärd**  
Styrelseordförande, Railcare Group AB

## Bolagsstyrningsrapport

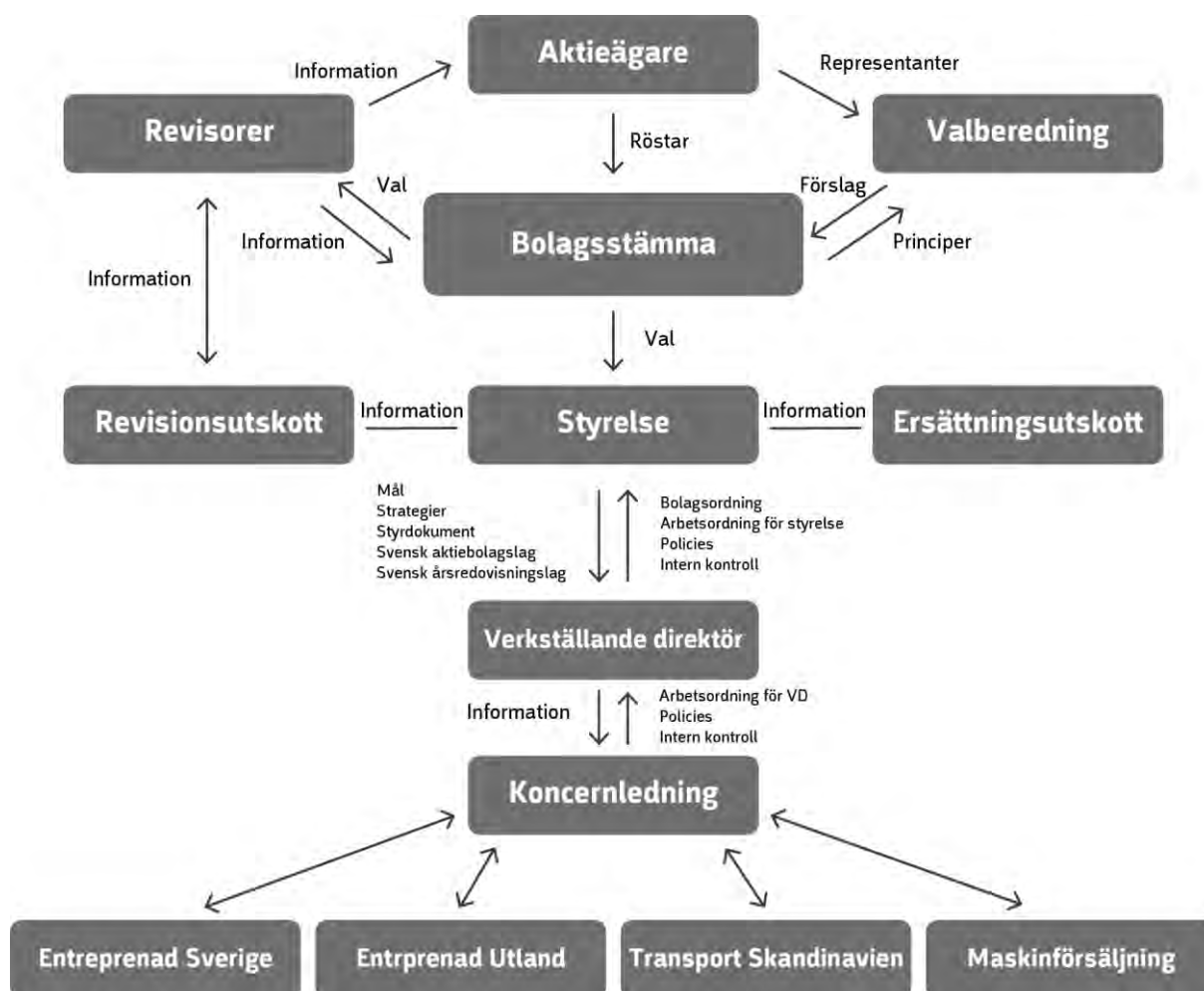
Railcare Group AB (publ), med organisationsnummer 556730–7813, är ett svenskt publikt aktiebolag och regleras av svensk lagstiftning, främst aktiebolagslagen och årsredovisningslagen. Bolaget har sitt säte i Skellefteå, med kontor i Skelleftehamn och Stockholm. Railcare Group AB:s aktie är noterad på Nasdaq Stockholm. Railcares bolagsordning, dess interna riktlinjer och policies, Nasdaqs regelverk för emittenter samt Svensk kod för bolagsstyrning ligger till grund för Railcares bolagsstyrning.

## Bolagsordning

Bolagets företagsnamn är Railcare Group AB och bolaget är publikt. Bolagets styrelse ska ha sitt säte i Skellefteå kommun. Bolagets verksamhet ska vara att bedriva entreprenadverksamhet samt sälja expertkunnskap inom anläggningsbranschen även idka annan därmed förenlig verksamhet. Ändringar i Railcares bolagsordning sker enligt föreskrifterna i Aktiebolagslagen. Bolagsordningen, som i övrigt innehåller uppgifter om bland annat aktiekapital, antal styrelseledamöter och revisorer samt bestämmelser om kallelse och dagordning för årsstämman, finns i sin helhet att tillgå i sin helhet på bolagets webbsida, [www.railcare.se](http://www.railcare.se).

## Svensk kod för bolagsstyrningen

Railcares bolagsstyrningsrapport är upprättad i enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning, ”Koden”, och Railcare har under verksamhetsåret 2020 följt Koden, utan någon avvikelse.



## Aktieägare

Railcares aktie är noterad på Nasdaq Stockholm Small Cap under tickersymbolen RAIL sedan april 2018. Enligt den av Euroclear Sweden förda aktieboken hade Railcare 24 124 167 aktier per den 31 december 2020. Aktiekapitalet uppgår till cirka 9,9 MSEK och kvotvärdet är 0,41 SEK per aktie. Samtliga aktier är av samma aktieslag och har samma röstvärde. Den största ägaren per den 31 december 2020 var Norra Västerbotten Fastighets AB med 10,5 procent. Vissa av Railcares aktieägare är registrerade utomlands eller i fonder och syns därmed inte med eget namn i aktieägarförteckningen. Mer information om aktien och ägare se sidorna 22–25.

## Bolagsstämma

Kallelse till bolagsstämma ska, i enlighet med Railcares bolagsordning, ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats, [www.railcare.se](http://www.railcare.se), samt annonseras i Dagens industri. Kallelse till ordinarie bolagsstämma (årsstämma) ska enligt aktiebolagslagen utfärdas tidigast sex och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till extra bolagsstämma där fråga om ändring av bolagsordningen kommer att behandlas ska utfärdas tidigast sex och senast fyra veckor före stämman medan kallelse till annan extra bolagsstämma ska utfärdas tidigast sex veckor och senast tre veckor före stämman.

Rätt att närvara och rösta vid bolagsstämma, antingen personligen eller genom ombud med fullmakt, tillkommer aktieägare som är införd i bolagets av Euroclear Sweden förda sjätte (6) bankdagen före dagen för bolagsstämman (d.v.s. på avstämningsdagen) samt anmäler sitt deltagande till bolaget senast den dag som anges i kallelsen till stämman. Biträde till aktieägare i bolaget får följa med till bolagsstämman om aktieägare anmäler detta. Varje aktieägare i bolaget som anmäler ett ärende, med tillräcklig framförhållning, har rätt att få ärendet behandlat vid bolagsstämman.

Aktieägare har, efter skriftlig begäran till styrelsen, rätt att få ärende behandlat på årsstämman. En sådan begäran måste vara styrelsen tillhanda senast sju veckor före stämman. Begäran ska ställas till styrelsen, men skickas till Railcare Group AB, att. Catharina Elmsäter-Svärd, Box 34, 932 21 Skelleftehamn.

På årsstämman informeras om bolagets utveckling under det gångna året och beslut tas i centrala ärenden. På stämman har aktieägarna möjlighet att ställa frågor om bolaget och resultatet för det berörda året. För att ha rätt att delta och rösta för sina aktier vid stämman ska aktieägarna vara införda i aktieboken samt ha gjort anmälan om deltagande inom viss tid. De aktieägare som inte personligen kan närvara kan rösta genom ombud.

### ***Årsstämma 2020***

Railcares årsstämma 2020 ägde rum den 6 maj 2020 kl. 13:00 i bolagets lokaler på Näsuddsvägen 10 i Skelleftehamn. På grund av Covid-19 så vidtog Railcare vissa försiktighetsåtgärder under årsstämman 2020. Målsättningen var att minska risken för smittspridning genom att hålla en kort och effektiv årsstämma med begränsad interaktion, genom bland annat följande åtgärder:

- Antalet närvarande funktionärer och anställda vid stämman minimerades.
- Inga valberedningsledamöter, styrelseledamöter, revisorsföreträdare, funktionärer eller anställda som besökt riskområden eller de som upplevt luftvägsbesvär i kombination med feber under de 14 dagarna närmast före stämman, närvarade vid stämman. Aktieägare och ombud ombeds vänligen att iaktta samma förhållningsregel.
- Ingen förtäring erbjöds.
- Planerade anföranden begränsades till ett minimum i syfte att minska årsstämmans längd.

- Årsstämman avslutades omedelbart efter att de obligatoriska punkterna på dagordningen hade avhandlats.

Samtliga styrelseledamöter, koncernledningen, bolagets revisor samt majoriteten av valberedningens ledamöter var närvarande vid stämman, antagligen på plats i Skelleftehamn eller via digital länk. 39,08 procent av samtliga aktier och röster var företrädda på årsstämman. Fullständigt protokoll och information om årsstämman finns på [www.railcare.se](http://www.railcare.se). Årsstämman fattade bland annat beslut om:

- fastställande av balans- och resultaträkning och revisionsberättelse samt koncernresultaträkning och koncernbalansräkning för räkenskapsåret 2019,
- att disponera bolagets vinst genom utdelning av 0,30 SEK per aktie,
- ansvarsfrihet åt styrelseledamöter och verkställande direktör,
- fastställande av ersättning till styrelse och revisorer enligt valberedningens förslag,
- omval av styrelseledamöter Catharina Elmsäter-Svärd, Ulf Marklund, Anna Weiner Jiffer, Adam Ådin, Anders Westermarck samt Björn Östlund. Catharina Elmsäter-Svärd omvaldes till styrelseordförande,
- omval av revisionsbolaget Ernst & Young Aktiebolag med auktoriserade revisorn Fredrik Lundgren som huvudansvarig,
- godkännande av riktlinjer för att utse ledamöter i valberedningen samt för valberedningens uppdrag och
- fastställande av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare enligt styrelsens förslag.

### **Årsstämma 2021**

Railcares årsstämma 2021 kommer att äga rum den 5 maj 2021 kl. 13:00 i bolagets lokaler på Näsuddsvägen 10 i Skelleftehamn. För mer information om årsstämman se Railcares webbplats, [www.railcare.se](http://www.railcare.se).

### **Valberedning**

*Senast beslutade riktlinjer för hur valberedningen ska utses samt arbeta beslutades på årsstämman den 6 maj 2020.*

Bolaget ska ha en valberedning som består av en ledamot utsedd av envar av de tre till röstetalet största aktieägarna baserat på den ägarstatistik som bolaget erhåller från Euroclear Sweden AB vid utgången av det andra kvartalet respektive år. Utövar inte aktieägaren sin rätt att utse ledamot ska den till röstetalet närmast följande största aktieägaren ha rätt att utse ledamot i valberedningen, och så vidare. Fler än högst fem ytterligare aktieägare behöver dock inte kontaktas, om inte styrelsens ordförande finner att det finns särskilda skäl därtill. Styrelsens ordförande ska i samband med att ny valberedning ska utses, på lämpligt sätt kontakta de tre största identifierade aktieägarna och uppmana dessa att, inom en med hänsyn till omständigheterna rimlig tid som inte får överstiga 30 dagar, skriftligen namnge den person aktieägaren önskar utse till ledamot av valberedningen.

Majoriteten av valberedningens ledamöter ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Verkställande direktören eller annan person från bolagsledningen ska inte vara ledamot av valberedningen. Minst en av valberedningens ledamöter ska vara oberoende i förhållande till den i bolaget röstmässigt största aktieägaren eller grupp av aktieägare som samverkar om bolagets förvaltning. Styrelseledamöter kan ingå i valberedningen, men ska inte utgöra en majoritet av valberedningens ledamöter. Styrelsen ordförande eller annan styrelseledamot ska inte vara valberedningens ordförande. Om mer än en styrelseledamot ingår i valberedningen får högst en av dem vara beroende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Information om den slutligen utsedda valberedningen ska innefatta namn på de tre utsedda ledamöterna, tillsammans med namnen på de aktieägare som utsett dem, och ska offentliggöras senast sex månader före planerad årsstämma. Valberedningens mandatperiod sträcker sig fram till dess att ny valberedning utsetts. Ordföranden i valberedningen ska, om inte ledamöterna enas om annat, vara den ledamot som utsetts av den till röstetalet största aktieägaren.

Om en eller flera av de aktieägare som utsett ledamöter i valberedningen inte längre tillhör de tre till röstetalet största aktieägarna så ska ledamöter utsedda av dessa aktieägare ställa sina platser till förfogande och den eller de aktieägare som tillkommit bland de tre till röstetalet största aktieägarna ska ha rätt att utse sina ledamöter. Om inte särskilda skäl föreligger ska dock inga förändringar ske i valberedningens sammansättning om endast marginella förändringar i röstetalet ägt rum eller förändringen inträffar senare än två månader före årsstämman. Aktieägare som utsett ledamot i valberedningen har rätt entlediga sådan ledamot och utse ny ledamot i valberedningen, liksom att utse ny ledamot om den av aktieägaren utsedde ledamoten väljer att lämna valberedningen. Förändringar i valberedningens sammansättning ska offentliggöras så snart sådana skett.

Bolagets styrelseordförande är sammankallande till första mötet samt ska tillse att valberedningen omgående erhåller relevant information om resultatet av styrelsens genomförda utvärdering av sitt arbete. Sådan information ska lämnas senast under januari månad och innefatta uppgift om bl.a. styrelsens arbetsformer och om effektiviteten i dess arbete. Vidare ska vid behov styrelseordföranden adjungera vid valberedningens sammanträden.

Valberedningen ska i övrigt ha den sammansättning och fullgöra de uppgifter som från tid till annan följer av Svensk kod för bolagsstyrning. Valberedningens ledamöter ska inte uppbära arvode från bolaget. Eventuella omkostnader som uppstår i samband med valberedningens arbete ska erläggas av bolaget under förutsättning att dessa godkänns av styrelsens ordförande. Bolaget ska på begäran av valberedningen tillhandahålla personella resurser såsom sekreterarfunktion i valberedningen för att underlätta dess arbete.

### ***Valberedning inför Railcare Group AB:s årsstämma 2021***

I samråd med de största ägarna har styrelsens ordförande i Railcare Group AB etablerat en valberedning inför årsstämman 2021. Valberedningen utgörs av Åke Elveros, utsedd av Norra Västerbotten Fastighets AB, Lina Ådin, utsedd av TREAC AB, samt Kjell Lindskog, utsedd av Familjen Marklund och Dahlqvist. Valberedningen har utsett Åke Elveros till sin ordförande. Valberedningens ledamöter representerar tillsammans 38,9 procent (30 september 2020) av det totala antalet aktier och röster i bolaget.

Åke Elveros och Lina Ådin är ej oberoende till större aktieägare enligt Kodens kriterier. Kjell Lindskog är oberoende i förhållande till den i bolaget röstmässigt största aktieägaren eller grupp av aktieägare som samverkar om bolagets förvaltning. Samtliga ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen och Railcares valberedning följer därmed Kodens kriterier.

Valberedningens uppgift är att till årsstämman lämna förslag till ordförande och övriga ledamöter i styrelsen samt arvode och annan ersättning för styrelseuppdrag till var och en av styrelseledamöterna. Valberedningen ska också lämna förslag till val och arvodering av revisorer. Vidare skall valberedningen lämna förslag till process för att utse valberedning inför årsstämman 2022.

Valberedningen har även tagit hänsyn till att styrelseledamöterna ska kunna avsätta erforderlig tid för sina uppdrag i bolaget, vilket så är fallet.

Valberedningen hade inga protokollförda möte under 2020, men två protokollförda möten i början av 2021. Inget arvode har utgått till valberedningen.

## Styrelsen

Styrelsens ordförande och dess ledamöter väljs årligen vid årsstämman för tiden intill dess nästa årsstämma hållits. Nomineringsarbetet utförs av valberedningen bestående av tre utav Railcare Group AB:s största aktieägare utsedda representanter och enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av fem till sju ledamöter.

Styrelsen är bolagets näst högst beslutande organ efter bolagsstämman. I 8 kap i aktiebolagslagen beskrivs styrelsens ansvar, vilka är bland annat, bolagets organisation och förvaltning av bolagets angelägenheter samt fortlöpande bedöma bolagets och, om bolaget är moderbolag i en koncern, koncernens ekonomiska situation. Två av sex ledamöter i Railcare Group AB:s styrelse är kvinnor.

För mer information om styrelsen se sidorna 40–41.

### **Mångfaldspolicy**

Bolaget följer Koden och tillämpar därmed regel 4.1 i Koden. Bolaget har även tagit fram en Mångfaldspolicy som valberedningen även följer vid förslag av styrelseledamöter.

#### Utdrag från Railcares Mångfaldspolicy:

Enligt Railcare Group AB (publ) bolagsordning ska styrelsen bestå av fem till sju ledamöter. Valberedningen ska ge förslag på omval eller nyval av styrelseledamöter inför bolagsstämma. Valberedningen ska ta hänsyn till ålder, kön, utbildning, yrkesbakgrund och ge förslag till en styrelse som har en storlek och sammansättning som säkerställer dess förmåga att förvalta bolagets angelägenheter med integritet och effektivitet. Styrelsen, som valberedningen ger förslag till, ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämموvalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. En jämn könsfördelning ska eftersträvas vid val av styrelse.

Valberedningen ska även ta hänsyn till *Riktlinjer för lämplighetsbedömningar av ledamöter i ledningsorgan och ledande befattningshavare* (EBA/GL/2012/06) samt andra specifika regulatoriska krav avseende styrelsens sammansättning.

### **Styrelsens oberoende**

Enligt Koden ska en majoritet av styrelsens ledamöter vara oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen och minst två av dessa styrelseledamöter ska även vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. En majoritet av Railcares styrelseledamöter är oberoende. Av styrelsens sex styrelseledamöter är fyra ledamöter oberoende i förhållande till större aktieägare och fem ledamöter är oberoende i förhållande till Railcare och dess ledande befattningshavare.



## Styrelsen

Namn	Catarina Elmsäter-Svärd	Anna Weiner Jiffer	Adam Ådin
<b>Roll i styrelsen</b>	Styrelseordförande, invald 2016	Styrelseledamot, invald 2016	Styrelseledamot, invald 2017
<b>Född</b>	1965	1971	1980
<b>Befattning</b>	Styrelseordförande i Bolaget samt ordförande i ersättningsutskottet.	Styrelseledamot i Bolaget samt ledamot i ersättningsutskottet.	Styrelseledamot i Bolaget samt ordförande revisionsutskottet och ledamot i ersättningsutskottet.
<b>Utbildning</b>	Diplomerad marknadsekonom från RMI-Berghs.	Master of Science inom Väg & Vatten och Innovation management and Entrepreneurship från Chalmers.	Magisterexamen i företagsekonomi från Umeå Universitet.
<b>Andra pågående väsentliga uppdrag</b>	Catharina är styrelseordförande i AB Elmsäters i Enhörna. Hon är verkställande direktör i Byggföretagen.	Anna är styrelseordförande i HållbarTillväxt Sverige AB och Beans In Cup Holding AB. Hon är styrelseledamot i bland annat LC-Tec Holding AB, Serendipity AB, Berotec AB, Hejmo Kredit AB samt verksam som Management konsult på Serendipity AB.	Adam är styrelseordförande i Ambra Nord AB, Ambra AB, Extena AB, Maud & Samme Lindmarks Familjestiftelse samt Karlfast AB. Han är Styrelseledamot i bland annat TREAC Aktiebolag, Zone Systems AB, Transforma Invest Aktiebolag, Transforma Företag AB, AC Invest AB, Treac Innovation AB samt Handelsskammarföreningen i Västerbotten. Han är verkställande direktör i TREAC Aktiebolag. Han är styrelsesuppleant i Bjurbacka AB.
<b>Övrig erfarenhet</b>	Catharina har varit riksdagsledamot under 11 år och var infrastrukturminister mellan 2010–2014. Hon är ordförande i styrelsen för Institutet för Framtidsstudier samt Universitet och högskolerådet.	Anna var tidigare styrelseledamot och verkställande direktör i Real Holdin i Sverige AB (publ), VD och grundare för Ellen AB samt Q-Sense AB och global affärsområdeschef på IKEA of Sweden. Hon var också styrelseledamot i Bolaget under perioden 2007–2011.	Adam har erfarenhet av ekonomistyrning, finansiering, ledarskap och verksamhetsutveckling i rollen som ledande befattningshavare.
<b>Oberoende i förhållande till Railcare och dess ledande befattningshavare</b>	Ja	Ja	Ja
<b>Oberoende i förhållande till större aktieägare</b>	Ja	Ja	Nej
<b>Innehav i Railcare Group AB (inklusive närstående)</b>	Catharina äger 1 500 aktier i Railcare Group AB (publ) genom AB Elmsäters i Enhörna.	Anna äger 5 000 aktier i Railcare Group AB (publ).	Adam äger 75 000 aktier direkt i Railcare Group AB (publ) samt företräder 2 415 000 aktier genom TREAC Aktiebolag.
<b>Närvaro styrelsemöten</b>	9/9	9/9	9/9
<b>Närvaro vid bolagsstämma</b>	Ja	Ja	Ja
<b>Revisionsutskott</b>	-	-	5/6, ordförande
<b>Ersättningsutskott</b>	1/1, ordförande	1/1	1/1
<b>Ersättning 2019</b>	200 000 SEK	100 000 SEK	100 000 SEK

## Styrelsen forts.

Namn	Anders Westermark	Björn Östlund	Ulf Marklund
<b>Roll i styrelsen</b>	Styrelseledamot, invald 2018	Styrelseledamot, invald 2019	Styrelseledamot, invald 2007
<b>Född</b>	1959	1957	1954
<b>Befattning</b>	Styrelseledamot i Bolaget samt ledamot i revisionsutskottet och ersättningsutskottet.	Styrelseledamot i Bolaget och ledamot i revisionsutskottet och ersättningsutskottet.	Styrelseledamot och vice verkställande direktör i Bolaget.
<b>Utbildning</b>	Ekonom från Linköpings Universitet och han har genomgått Handelshögskolan i Stockholms "Executive Education".	Civilingenjör i industriell ekonomi från Linköpings universitet.	Utbildning från byggnadsteknisk linje på tvåårig fackskola.
<b>Andra pågående väsentliga uppdrag</b>	Anders är investeringsansvarig för Norran Västerbotten Förvaltning AB och sitter som styrelseordförande i TREAC AB, Grit Media AB och Samköpsgruppen TU samt styrelseledamot i ett flertal styrelser inom media- och fastighetsbranschen samt investmentbolag.	Björn är Chief Operating Officer för AFRY Infrastructure Division.	Ulf är styrelseordförande och verkställande direktör i Matech Marin AB. Han är styrelseordförande i ATUMO AB. Han är styrelseledamot i UAM Invest AB samt Kurjovikens Havsmarina AB. Han är styrelsesuppleant i Deinceps AB.
<b>Övrig erfarenhet</b>	Anders har tidigare erfarenhet som VD inom inredningstillverkning, byggindustrin samt controllerarbete.	Björn har tidigare erfarenheter genom ledande befattningar inom ÅF och inom Trafikverket. Han har varit ställföreträdande generaldirektör på Banverket samt chef för Trafik, chef för Leveransdivisionen på Banverket, chef Banverket Projektering och chef Banverket Produktion, nuvarande Infranord. Han har verkat inom transportinfrastruktur sedan 1994 med styrelseuppdrag för Botniabanan och branschorganisationen Tågoperatörerna.	Ulf är innovatör och utvecklare. Ulf var med och grundade och var tidigare verkställande direktör i Railcare Group AB (publ). Han var styrelseledamot i UAM Foundation AB fram till juni 2016.
<b>Oberoende i förhållande till Railcare och dess ledande befattningshavare</b>	Ja	Ja	Nej
<b>Oberoende i förhållande till större aktieägare</b>	Nej	Ja	Ja
<b>Innehav i Railcare Group AB (inklusive närstående)</b>	Anders äger 107 000 aktier direkt i Railcare Group AB (publ). Anders företräder Norra Västerbotten Fastighets AB med 2 521 335 aktier i Railcare Group AB (publ).	Björn äger 1502 aktier i Railcare Group AB (publ).	Ulf äger 1 708 905 aktier genom Fuersson Management Ltd, samt 125 000 aktier genom Deinceps AB, ett bolag samägt med Daniel Öholm.
<b>Närvaro styrelsemöten</b>	9/9	9/9	9/9
<b>Närvaro vid bolagsstämma</b>	Ja	Ja	Ja
<b>Revisionsutskott</b>	6/6	6/6	-
<b>Ersättningsutskott</b>	1/1	1/1	-
<b>Ersättning 2020</b>	100 000 SEK	100 000 SEK	-

## Styrelsens arbete

Under 2020 har styrelsen i Railcare bestått av *Catharina Elmsäter-Svärd* (ordförande), *Ulf Marklund*, *Anna Weiner Jiffer*, *Adam Ådin*, *Anders Westermark* och *Björn Östlund*.

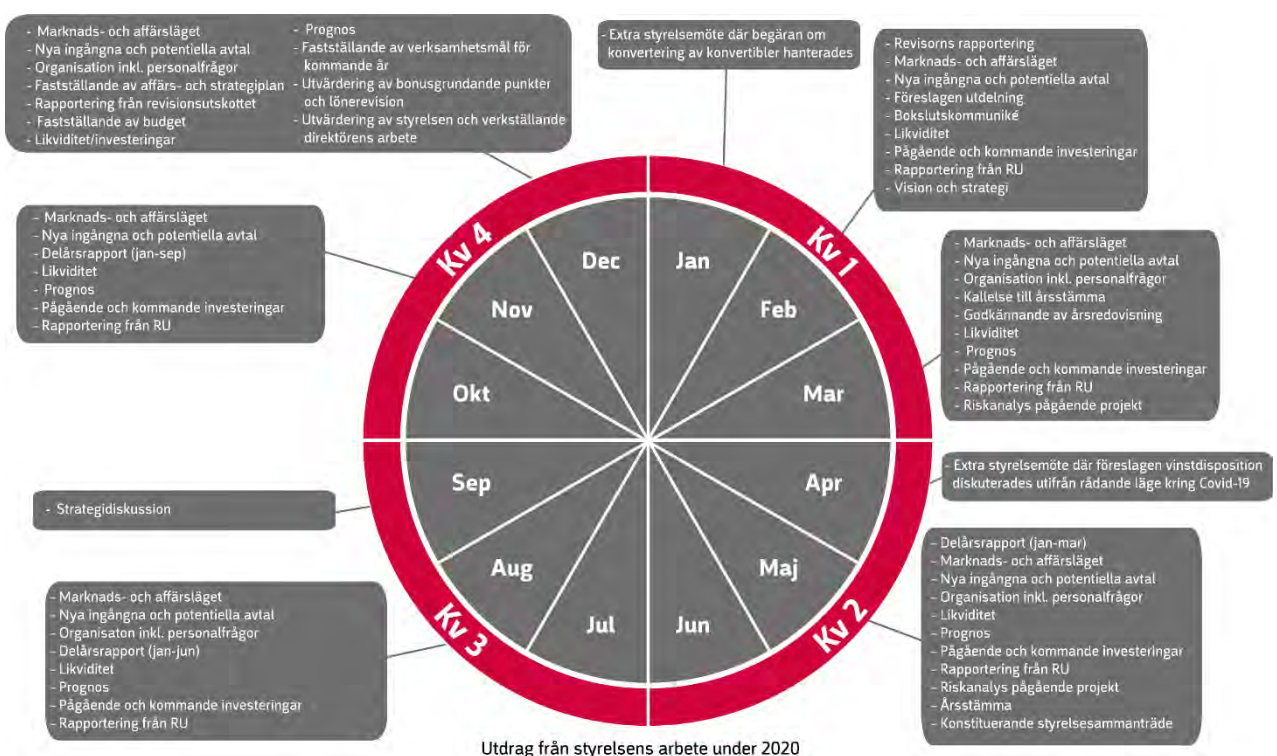
Styrelsen höll nio protokollförda styrelsemöten. CEO och CFO deltar vid varje styrelsemöte och rapporterar bolagets nulägesrapportering där bland annat marknads- och affärsläge tas upp. Andra medarbetare i bolaget kan vid behov delta under styrelsemöten. Vid de delar där styrelsen diskuterar CEO deltar inte CEO, vice verkställande direktör och CFO. En gång per år utvärderas CEO:s arbete. Närvaro för styrelseledamöter under styrelsemöten under året se sidorna 40–41.

Styrelsens arbetsordning fastställs vid det konstituerande styrelsemötet som hålls direkt efter årsstämman. I styrelsens arbetsordning återfinns de arbetsuppgifter som styrelsen ska utföra samt när vilka agendapunkter ska avhandlas, beroende på styrelsemöte och kvartal. Exempel på arbetsuppgifter är att fastställa bolagets affärsplan inklusive budget, övergripande mål och strategier, tillsätta, utvärdera och vid behov entlediga verkställande direktören, fastställa delårsrapporter, bokslutskommuniké och årsredovisning samt tillse att bolaget har god intern kontroll. Styrelsen har även antagit en VD-instruktion som beskriver verkställande direktörens ansvar och arbetsuppgifter.

Styrelsens ordförande ansvarar bland annat för att tillse att styrelsens ledamöter, genom verkställande direktörens försorg, fortlöpande får den information som behövs för att kunna följa bolagets ställning, resultat, likviditet, ekonomiska planering och utveckling. Det åligger ordföranden att fullgöra årsstämmans uppdrag beträffande inrättande av valberedning.

Utöver det konstituerande styrelsemötet ska styrelsen i Railcare Group AB hålla minst sju sammanträden per kalenderår och extra sammanträden ska hållas om styrelseledamot eller CEO begär detta. Inför varje styrelsemöte distribueras information och dokumentation via ett digitalt system.

För icke anställda bolagsstämموvalda styrelseledamöter och icke anställda ledamöter i styrelsens olika utskott utgick styrelsearvode med 200 000 SEK till styrelsens ordförande och 100 000 SEK vardera till övriga styrelseledamöter.



## Revisionsutskott

Revisionsutskottet är ett utskott till styrelsen och bestod under 2020 av *Adam Ådin*, (ordförande), *Anders Westermark* och *Björn Östlund*. Revisionsutskottet är ett beredande organ inom bolagets styrelse som till exempel ska säkerställa fullföljandet av styrelsens övervakande ansvar avseende intern kontroll, riskhantering, redovisning och finansiell rapportering samt regelefterlevnad. Revisionsutskottets arbete regleras av en särskild instruktion som antagits av styrelsen som en del av dess arbetsordning. Revisionsutskottet ska därvid särskilt bidra till en god finansiell rapportering och för upprätthållandet av marknadens förtroende för bolaget. Vidare ska Revisionsutskottet säkerställa en kvalificerad, effektiv och oberoende extern revision av bolaget samt att en god kommunikation upprätthålls mellan styrelsen och den externa revisorn.

Revisionsutskottet ska normalt sammanträda minst fem gånger per kalenderår. En gång per år ska sammanträde ske då inte någon från bolagsledningen är närvarande. Vid revisionsutskottets sammanträden ska protokoll föras. Revisionsutskottet ska informera styrelsen om vad som behandlats i utskottet. Under 2020 höll revisionsutskottet sex möten, varvid fyra av dessa möten hölls i anslutning till kvartalsboksluten. I huvudsak har diskussioner förts kring bolagets resultat och finansiella ställning, intern kontroll, riskhantering, kvartalsrapporter, nya redovisningsstandarder etc.

## Ersättningsutskott

Styrelsen har beslutat att inte inrätta ett särskilt ersättningsutskott utan, eftersom styrelsen finner det mer ändamålsenligt, att låta hela styrelsen fullgöra ersättningsutskottets uppgifter (exklusive styrelsemedlemmar som även är medlemmar i koncernledningen).

**Ersättningsutskottets arbetsuppgifter är att:**

- besluta om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som årsstämman fattar beslut om,
- besluta om riktlinjer för individuell ersättning till verkställande direktören och föreslå den verkställande direktören riktlinjer för individuell ersättning till andra befattningshavare i bolagsledningen och därvid säkerställa att dessa förslag är förenliga med bolagets ersättningsprinciper som fastställts av årsstämman samt
- övervaka det system genom vilket bolaget uppfyller i lag, tillämpligt börsregelverk och Svensk kod för bolagsstyrning gällande bestämmelser om offentliggörande av information som har med ersättning till ledande befattningshavare att göra.

Ersättningsutskottets medlemmar har under 2020 varit *Catharina Elmsäter-Svärd* (ordförande), *Anna Weiner Jiffer*, *Adam Ådin*, *Anders Westermark* och *Björn Östlund*. Ersättningsutskottet består av hela Railcares styrelse, exklusive *Ulf Marklund*, vilket följer Kodens punkt 9.2. Ersättningsutskottet sammankallas vid behov och har under 2020 haft ett protokollfört möte.

## Utvärdering av styrelsens arbete

I slutet av året utvärderas styrelsens arbete för att utveckla styrelsens arbete samt effektivitet. Railcares styrelseordförande, *Catharina Elmsäter-Svärd*, är ansvarig för utvärderingen och att denna sedan presenteras för valberedningen. I slutet av 2020 skickade styrelseordförande ut en frågeenkät till styrelsen som alla ledamöter fick svara på. Resultatet samlades sedan in och presenterades för hela styrelsen. Resultatet av utvärderingen lämnades därefter över till valberedningen under ett protokollfört möte.

## CEO och koncernledning

Under 2020 har koncernledningen i Railcare bestått av *Daniel Öholm* (CEO), *Ulf Marklund* (vice VD), *Mikael Forsfjäll* (CFO) och *Sofie Dåversjö* (IR- och Kommunikationsansvarig).

För mer information om koncernledningen, se sidorna 44–45.

CEO leder den löpande verksamheten enligt interna och externa styrdokument och ansvarar för att rapportera om koncernens utveckling till styrelsen. CEO och CFO deltar under varje styrelsemöte och revisionsutskottsmöte för att rapportera och presentera koncernens information enligt de beslutade styrdokumenten. Koncernledningen sammanträder en gång per månad, förutom i juli, med inriktning på operativ styrning av verksamheten, uppföljning av budget och strategiska frågor.

Koncernledningsmötena ligger i anslutning till möten som CEO och CFO håller tillsammans med Railcares verksamhetsansvariga som rapporterar vad som sker i varje verksamhet (bolag). Koncernledningen får sedan denna information, via CEO och CFO, och tar beslut i frågor som rör hela koncernen. Koncernledningen har stående agendapunkter för sina möten, varav en är att hantera eventuella insiderärenden. Potentiella insiderärenden kan även tas upp löpande och vid behov hålls separata möten för koncernledningen kopplade till insiderärenden. Den information som anses nödvändig att avhandla hos styrelsen tas dit.

### Koncernledning

Namn	Daniel Öholm	Ulf Marklund
Född	1971	1954
Befattning	CEO	Vice verkställande direktör
Utbildning	Utbildad gymnasieingenjör med bygginriktning.	Utbildning från byggnadsteknisk linje på tvåårig fackskola.
Andra pågående väsentliga uppdrag	Daniel är styrelseledamot i Deinceps AB samt Sveriges Järnvägsentreprenörer AB.	Ulf är styrelseordförande och verkställande direktör i Matech Marin AB. Han är styrelseordförande i ATUMO AB. Han är styrelseledamot i UAM Invest AB samt Kurjovikens Havsmarina AB. Han är styrelse-suppleant i Deinceps AB.
Övrig erfarenhet	Daniel har arbetat vid Banverket och NCC och har över 20 års erfarenhet inom järnvägsbranschen både inom privat näringsverksamhet samt som statlig beställare. Han har en lång och gedigen erfarenhet från underhåll, nybyggnation, entreprenör samt som företagsledare.	Ulf är innovatör och utvecklare. Ulf var med och grundade och var tidigare verkställande direktör i Railcare Group AB. Han var styrelseledamot i UAM Foundation AB fram till juni 2016.
Innehav i Railcare Group AB (inklusive närstående)	Daniel äger 135 000 aktier direkt i Railcare Group AB (publ) samt 125 000 aktier genom Deinceps AB, ett bolag samägt med Ulf Marklund.	Ulf äger 1 708 905 aktier i Railcare Grpup AB (publ) genom Fuersson Management Ltd. samt 125 000 aktier genom Deinceps AB, ett bolag samägt med Daniel Öholm.
Anställd	2010	1992
I koncernledningen sedan	2010	1992

## Koncernledning forts.

Namn	Mikael Forsfjäll	Sofie Dåversjö
<b>Född</b>	1969	1988
<b>Befattning</b>	CFO	IR- och Kommunikationsansvarig
<b>Utbildning</b>	Magisterexamen i ekonomi med inriktning på redovisning och finansiering från Uppsala Universitet.	Civilekonomexamen med inriktning på organisation och ledarskap från Örebro Universitet.
<b>Andra pågående väsentliga uppdrag</b>	Mikael har inte några andra pågående uppdrag som medlem av förvaltnings-, lednings-, eller kontrollorgan eller delägare.	Sofie har inte några andra pågående uppdrag som medlem av förvaltnings-, lednings-, eller kontrollorgan eller delägare.
<b>Övrig erfarenhet</b>	Mikael har tidigare varit Business Controller vid Metso Sweden AB, Ekonomiechef vid Midroc Miljöteknik AB, Senior konsult AGL Treasury Support AB, Financial Controller Group Accounting Scania, Redovisningschef Corporate Treasury Scania samt Revision Grant Thornton.	Sofie har arbetat tillsammans med ledning och styrelse i Enea AB (publ), noterat på Nasdaq Stockholm (Small Cap). Under sin tid på Enea arbetade Sofie som Communications Manager, Investor Relations, Investor Relations Coordinator och Executive Assistant.
<b>Innehav i Railcare Group AB (inklusive närstående)</b>	Mikael äger 1 675 aktier i Railcare Group AB (publ).	0
<b>Anställd</b>	2017	2017
<b>I koncernledningen sedan</b>	2017	2017

## Revisorer

Enligt Railcares bolagsordning ska bolaget, för granskning av bolagets årsredovisning samt styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning, ha en eller två revisorer eller ett registrerat revisionsbolag. Nuvarande revisor i bolaget är det registrerade revisionsbolaget Ernst & Young Aktiebolag. Revisionsbolaget valdes till revisor år 2007 och valdes om vid årsstämman 2020. Fredrik Lundgren, auktoriserad revisor och medlem av FAR (branschorganisation för redovisningskonsulter, revisorer och rådgivare i Sverige), omvaldes som huvudansvarig revisor vid årsstämma den 6 maj 2020 för perioden fram till årsstämman 2021.

Bolagets revisorer rapporterar årligen sina iakttagelser från revisionen till hela styrelsen i samband med årsbokslutet. Vidare träffar styrelsen bolagets revisorer minst en gång per år, utan närvaro av koncernledningen, för att informera sig om revisionens inriktning och omfattning samt för att diskutera samordningen mellan den externa revisionen och den interna kontrollen samt synen på bolagets risker.

Under 2020 deltog bolagets revisorer under två möten tillsammans med revisionsutskottet, där främst granskningen av årsbokslutet för 2019 samt den översiktliga granskningen av delårsrapporten för januari-september 2020 avhandlades. I samband med ett av dessa möten har revisionsutskottet träffat bolagets revisor utan närvaro av företagsledningen.

## **Ersättning till ledande befattningshavare**

Årsstämman 2020 beslutade om riktlinjer för ersättning till och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare, vilka framgår av not K8 på sid 72. Enligt ABL gäller att styrelsen ska upprätta ett förslag till nya riktlinjer för ersättning när det uppkommer behov av väsentliga ändringar av riktlinjerna, dock minst vart fjärde år. Styrelsen anser att inget behov för ändringar anses föreligga och styrelsen anser att nuvarande riktlinjer fortsatt ska gälla. Nedan följer styrelsens förslag till beslut om riktlinjer för årsstämman 2021.

Styrelsen för Railcare Group AB (publ), org.nr 556730-7813, föreslår att årsstämman beslutar om riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare enligt följande. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas efter årsstämman 2021 samt på ändringar i redan avtalade ersättningar som görs därefter. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman. Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner och andra förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt som möjligt ska tillgodoses. Riktlinjerna gäller även för styrelseledamöter i den mån de erhåller ersättning för tjänster utförda åt bolaget utöver styrelseuppdraget. Vad som stadgas om bolaget gäller också i förekommande fall för koncernen.

### ***Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet***

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig totalersättning, vilket dessa riktlinjer möjliggör. Totalersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt stå i relation till ansvar och befogenheter.

### ***Formerna för ersättning m.m.***

Ersättning ska vara marknadsmässig och bestå av följande komponenter: fast lön, eventuell rörlig lön enligt separat överenskommelse, pension och övriga förmåner. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie – och aktiekursrelaterade ersättningar.

#### *Fast lön*

Den fasta lönen ska bestå av fast kontant lön och ska omprövas årligen. Den fasta lönen ska vara konkurrenskraftig och återspegla de krav som ställs på befattningen avseende kompetens, ansvar, komplexitet och på vilket sätt den bidrar till att uppnå affärsmålen. Den fasta lönen ska också återspegla den prestation som befattningshavaren nått och således vara individuell och differentierad.

#### *Rörlig lön*

Utöver fast lön kan VD och övriga ledande befattningshavare från tid till annan, enligt separat överenskommelse, erhålla rörlig lön vid uppfyllande av beslutade kriterier. Eventuell rörlig lön kan utbetalas antingen som kontant lön eller som engångsbetald pensionsavsättning. Vid utbetalning som engångsbetald pensionsavsättning sker viss uppräknings så att totalkostnaden för bolaget blir neutral. Grundprincipen är att den rörliga lönedelen per år kan uppgå till maximalt 20 procent av fast årslön. För att undvika osunt risktagande ska det finnas en grundläggande balans mellan fast och rörlig lön. Den fasta lönen ska stå för en tillräckligt stor del av den ledande befattningshavarens totala ersättning för att det ska vara möjligt att sätta ner den rörliga delen till noll.

Den rörliga lönen ska vara kopplad till ett eller flera förutbestämda och mätbara kriterier som fastställs av styrelsen och som kan vara finansiella, såsom koncernens resultattillväxt,

lönsamhet och kassaflöde eller icke-finansiella, såsom hållbarhet, kundnöjdhet, kvalitet och företagskultur. Genom att målen kopplar de ledande befattningshavarnas ersättning till bolagets resultat och hållbarhet främjar de genomförandet av bolagets affärsstrategi, långsiktiga värdeskapande och konkurrenskraft. Villkoren och beräkningsgrunderna för rörlig lön ska fastställas för varje verksamhetsår. Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig lön ska kunna mätas under en period om ett verksamhetsår. Rörlig lön regleras året efter intjänandet.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig lön avslutats ska det bedömas i vilken utsträckning kriterierna har uppfyllts. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

Villkor för rörlig lön ska utformas så att styrelsen, om exceptionella ekonomiska förhållanden råder, har möjlighet att begränsa eller underlåta utbetalning av rörlig lön om en sådan åtgärd bedöms som rimlig. Vid utformningen av rörliga ersättningar till bolagsledningen ska styrelsen överväga att införa förbehåll som (i) villkorar utbetalning av viss del av sådan ersättning av att de prestationer på vilka intjänandet grundats visar sig vara hållbara över tid, och (ii) ger bolaget möjlighet att återkräva sådana ersättningar som utbetalats på grundval av uppgifter som senare visat sig vara uppenbart felaktiga.

Ytterligare rörlig kontantersättning kan utgå vid extraordinära omständigheter, förutsatt att sådana extraordinära arrangemang är tidsbegränsade och endast görs på individnivå antingen i syfte att rekrytera eller behålla befattningshavare, eller som ersättning för extraordinära arbetsinsatser utöver personens ordinarie arbetsuppgifter. Sådan ersättning får inte överstiga ett belopp motsvarande 30 procent av den fasta årliga lönen samt ej utges mer än en gång per år och per individ. Beslut om sådan ersättning ska fattas av styrelsen på förslag av ersättningsutskottet.

#### *Pension*

För VD och övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara avgiftsbestämda om inte befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Rörlig lön ska som huvudregel vara pensionsgrundande. Premierna för avgiftsbestämd pension ska inte överstiga 35 procent av den pensionsgrundande lönen (vilket inkluderar eventuell pensionsgrundande rörlig lön). Löneavståenden kan nyttjas för förstärkt tjänstepension genom engångsbetalda pensionsavsättningar förutsatt att totalkostnaden för bolaget blir neutral. Den pensionsgrundande lönen motsvarar den fasta månadslönen multiplicerad med en faktor om 12,2 samt eventuell rörlig lön.

#### *Övriga förmåner*

Övriga förmåner, som bl.a. kan omfatta tjänstebil, reseförmån, extra sjuk- och vårdförsäkring samt företagshälsovård, ska vara marknadsmässiga och endast utgöra en begränsad del av den sammanlagda ersättningen. Premier och andra kostnader i anledning av sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 15 procent av den fasta årliga lönen.

#### ***Villkor vid uppsägning***

Mellan bolaget och VD gäller en ömsesidig uppsägningstid om 12 månader. Vid uppsägning av VD från bolagets sida ska avgångsvederlag kunna utgå med belopp motsvarande högst 12 månaders fast lön. Avgångsvederlaget avräknas inte mot andra inkomster. Inget avgångsvederlag utgår vid egen uppsägning. Mellan bolaget och övriga ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Därutöver kan ersättning för eventuellt åtagande om konkurrensbegränsning utgå. Sådan ersättning ska kompensera för eventuellt inkomstbortfall och ska endast utgå i den utsträckning som den



tidigare befattningshavaren saknar rätt till avgångsvederlag. Ersättningen ska baseras på den fasta lönen vid tidpunkten för uppsägningen och uppgå till högst 60 procent av den fasta lönen vid tidpunkten för uppsägningen, om inte annat följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser, och utgå under den tid som åtagandet om konkurrensbegränsning gäller, vilket ska vara högst 12 månader efter anställningens upphörande.

### ***Arvode till styrelseledamöter***

Railcares stämموvalda styrelseledamöter ska i särskilda fall kunna arvoderas för tjänster inom deras respektive kompetensområde, som ej utgör styrelsearbete, under en begränsad tid. För dessa tjänster (inklusive tjänster som utförs genom av styrelseledamot helägt bolag) ska utgå ett marknadsmässigt arvode förutsatt att sådana tjänster bidrar till implementeringen av Railcares affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. Sådant konsultarvode får för respektive styrelseledamot aldrig överstiga det årliga styrelsearvodet.

### ***Lön och anställningsvillkor för anställda***

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakter över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

### ***Berednings- och beslutsprocess***

Styrelsen har beslutat att inrätta ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår bl.a. att bereda principer för ersättning till ledande befattningshavare och styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar till ledande befattningshavare, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättning till VD ska beslutas inom ramen för godkända principer av styrelsen efter beredning och rekommendation av ersättningsutskottet. Ersättning till övriga ledande befattningshavare ska beslutas av VD inom ramen för fastställda principer och efter avstämning med styrelsen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte VD eller övriga ledande befattningshavare, i den mån de berörs av frågorna.

### ***Aktierelaterade incitamentsprogram som beslutas av bolagsstämman***

Styrelsen ska årligen utvärdera behovet av aktierelaterade incitamentsprogram och vid behov framlägga beslutsförslag till årsstämman. Beslut om eventuella aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram riktade till ledande befattningshavare ska fattas av bolagsstämman och bidra till långsiktig värdetillväxt. Ledande befattningshavare ska kunna erbjudas ett motsvarande incitament som det som skulle ha utgått under ett aktie- eller aktiekursrelaterat incitamentsprogram, om sådant program skulle visa sig praktiskt ogenomförbart i någon ledande befattningshavares skattemässiga hemvist, eller till följd av att sådant deltagande enligt bolagets bedömning inte kan ske till rimliga administrativa kostnader eller ekonomiska insatser. Kostnaden och investeringen för bolaget samt incitamentet och det ekonomiska utfallet för sådan ledande befattningshavare ska under sådana förhållanden i allt väsentligt motsvara det aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogrammet.

### ***Frågående av riktlinjerna***

Styrelsen får besluta att frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

### ***Information om beslutade ersättningar som ännu inte har förfallit till betalning***

Den 10 juni 2019 infördes nya regler i aktiebolagslagen bl.a. gällande ersättningsriktlinjernas utformning. Enligt övergångsbestämmelserna till de nya reglerna ska förslaget till ersättningsriktlinjer innehålla information om tidigare beslutade ersättningar som ännu inte förfallit till betalning. Utöver de åtaganden att betala löpande ersättning såsom lön, pension och andra förmåner, finns inga tidigare beslutade ersättningar till någon ledande befattningshavare som inte har förfallit till betalning. För ytterligare information om ersättning till ledande befattningshavare, se not K8 på sidan 72.

## **Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen**

Det är Railcares styrelse och CEO som ansvarar för den interna kontrollen, vilket regleras i aktiebolagslagen, årsredovisningslagen och Svensk kod för bolagsstyrning. Revisionsutskottet har som uppgift att övervaka den interna kontrollen i Railcare, främst så att den externa rapporteringen sker i överensstämmelse med tillämplig lagstiftning, men även att Railcares interna regelverk efterlevs.

Syftet med den interna kontrollen när det gäller den finansiella rapporteringen är att säkerställa att den externa finansiella rapporteringen med rimlig säkerhet är tillförlitlig och upprättad enligt god redovisningssed, att tillämpliga lagar och förordningar följs samt att kraven på noterade bolag efterlevs.

Railcares modell för internkontroll baseras på ramverk framtaget av Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission ("COSO"). Ramverket har fem grundläggande komponenter, vilka framgår nedan.

### ***Kontrollmiljö***

Kontrollmiljön utgör grunden för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen och en central del för att upprätthålla god intern kontroll är att beslutsvägar, befogenheter och ansvarsområden är tydligt fördelade och kommunicerade inom organisationen. Exempel på dokument som reglerar detta är *Arbetsordning för styrelsen i Railcare Group AB*, *Instruktion för verkställande direktören i Railcare Group AB*, *Instruktion till revisionsutskott*, *Finanspolicy* samt *Ekonomihandboken*.

Koncernen är uppdelad i verksamhetsenheter. Inom respektive verksamhetsenhet finns en verksamhetsansvarig som ansvarar för mål- och budgetuppfyllelse och styrningsfrågor. Railcares organisationsstruktur kommuniceras i koncernens verksamhetssystem, QMS, så att ansvarsområden och roller är tydliga för alla som arbetar med finansiell information. *Ekonomihandbok för Railcare Group* fastställer roll- och ansvarsfördelning för de medarbetare som arbetar med den finansiella rapporteringen. Ekonomihandboken innehåller bland annat koncernens redovisningsprinciper samt tidsplaner och instruktioner för rapportering för att säkerställa att redovisningen är enhetlig och sker i rätt tid.

*Finanspolicyn* fastställer övergripande mål och riktlinjer för finansiell risk och för hur den finansiella verksamheten ska bedrivas. *Finanspolicyn* anger vidare hur ansvaret för den finansiella verksamheten fördelas samt hur riskerna ska hanteras och rapporteras. Till *Finanspolicyn* finns instruktioner för hur den operativa verksamheten ska bedrivas.

### ***Riskbedömning och riskhantering***

Inom Railcare finns det ett systematiskt arbete för hur riskhanteringen samt riskbedömning sker för såväl de operativa som de strategiska och finansiella riskerna. Koncernen har strukturerat upp arbetet under 2017 inför listbytet som skedde våren 2018. Det betyder att 2020 är det tredje året då Railcare under ett helt år har följt det nya ramverket kopplat till en regulatorisk marknad samt gjort den första uppföljningen enligt internt satta processer kopplade till den finansiella rapporteringen.

Det är styrelsen som fastställer principer och riktlinjer för bolagets riskhantering, medan det operativa ansvaret ligger på CEO. Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott som löpande arbetar med frågor kopplade till riskhantering och till den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Revisionsutskottet har ett delegerat ansvar från styrelsen att bereda frågor som rör den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen och att följa upp åtgärder kopplat till riskhanteringen.

Identifierade risker inom koncernen utvärderas årligen av verksamhetsledningen med syfte att identifiera nya risker samt att uppdatera bolagets syn på tidigare identifierade risker.

I utvärderingen kartläggs och värderas de identifierade riskerna utifrån påverkan och sannolikhet. Denna utvärdering presenteras årligen för revisionsutskott och styrelse.

Väsentliga risker som kan påverka den finansiella rapporteringen är poster som baseras på uppskattningar och bedömningar, till exempel materiella anläggningstillgångar och intäktsredovisning. Finansiella risker såsom likviditet-, valuta och kreditrisk hanteras av koncernledningen och styrelsen utifrån den antagna *Finanspolicy*.

Varje månad får styrelsen ett rapportpaket från CEO och CFO för att kunna följa upp och utvärdera koncernen löpande. Dessa rapportpaket distribueras via koncernens verksamhetssystem, med olika behörighetsnivåer, så att inte någon obehörig kommer åt konfidentiellt material.

### **Kontrollaktiviteter**

Railcares kontrollstruktur är utformad för att hantera de risker som styrelsen bedömer vara väsentliga för den interna kontrollen över den finansiella rapporteringen. Kontrollaktiviteter ska hantera de risker som styrelsen bedömer som väsentliga för den interna kontrollen och kontrollaktiviteterna är utformade för att möjliggöra för medarbetarna att upptäcka eller i tid förebygga risker för fel i rapporteringen. Kontrollernas effektivitet utvärderas av utvalda personer från hela organisationen och resultatet sammanställs årligen på koncernnivå och presenteras för revisionsutskottet och styrelsen.

Exempel på kontrollaktiviteter är månadsvisa uppföljningsmöten med ansvariga inom de olika verksamhetsenheterna med kontinuerlig uppföljning och uppdatering av resultatprognoser. Andra kontrollaktiviteter syftar till att säkerställa att bolagets anläggningstillgångar är rätt värderade, såsom uppföljning av investeringsbudget och kvartalsvis avstämning av anläggningsregistren. Immateriella tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod (goodwill) eller immateriella tillgångar som inte är färdiga för användning (balanserade utgifter för utvecklingsarbeten), skrivs inte av, utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns i allt väsentligt oberoende kassaflöden (kassagenererande enheter).

Bolagets CFO är ansvarig för att säkerställa kontrollaktiviteterna för den finansiella rapporteringen upprätthålls och följs samt arbetar med och följer upp kontrollaktiviteterna med ekonomiavdelningen löpande under året. Railcare arbetar kontinuerligt för att förbättra och utveckla den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen.

Styrelsen har gjort bedömningen att Railcare inte behöver en särskild internrevisionsfunktion. Mot bakgrund av verksamhetens storlek och karaktär i kombination med befintlig styrelserapportering och rapportering till revisionsutskottet bedöms det inte ekonomiskt försvarbart. Det uppsatta kontrollsystemet bedöms tillräckligt för att säkerställa kvaliteten på den finansiella rapporteringen.

### **Information och kommunikation**

Railcares styrande dokument i form av policier fastställs årligen av styrelsen. Riktlinjer och instruktioner uppdateras löpande vid behov av respektive ansvarig enligt *Riktlinjer för hantering av styrande dokument*. Samtliga styrande dokument hålls tillgängliga via QMS och tillgängligheten regleras utifrån särskilda behörighetsnivåer för att garantera att medarbetare har tillgång till nödvändig och relevant information.

Railcares *Kommunikationspolicy* och *Insiderpolicy* beskriver hur koncernen ska hantera frågor kopplade till den interna och externa kommunikationen samt hur insiderinformation ska hanteras samt hur ansvarsfördelningen inom bolaget ser ut.

Den interna kommunikationen sker löpande för hela koncernen. Informationsbrev via email skickas ut ett antal gånger per år till alla medarbetare i koncernen. Detta för att hålla alla medarbetare uppdaterade och informerade om vad som sker inom koncernen och alla verksamheter. Railcares medarbetare har fysiska möten, men det sker även kommunikation digitalt via Microsoft Teams och telefonmöten.

Railcares externa kommunikation sker mestadels från bolagets webbsida. Webbsidan uppdateras löpande med väsentlig information för externa intressenter och uppdateras enligt de lagar och regelverk samt riktlinjer som Railcare följer som ett börsnoterat bolag på Nasdaq Stockholm. Exempel är uppdatering av dokument som rör investerarrelationer såsom delårsrapporter, årsredovisningar, material till bolagsstämmor etc.

### **Uppföljning**

Efterlevnad och effektivitet i de interna kontrollerna följs löpande upp av varje verksamhetsansvarig som rapporterar till CEO samt CFO som därefter rapporterar till koncernledningen. Koncernledningen håller varje månad ett koncernledningsmöte med inriktning på operativ styrning av verksamheten och vid behov diskuteras vilka åtgärder som är nödvändiga för god intern kontroll. CEO tillsammans med CFO lämnar också varje månad en övergripande rapport till styrelsen via QMS med information om koncernens och segmentens resultat, nyckeltal och beläggning, där jämförelse med föregående år och med budget finns med. Inför varje ordinarie styrelsemöte får styrelsen en mer omfattande och utvecklad rapportering och med utgångspunkt i dessa rapporter går vid ordinarie styrelsemöte igenom bland annat marknadsläget, risker i pågående projekt och eventuella avvikelser från prognos och budget.

CFO ansvarar för att analyser och kommentarer till styrelsen är riktiga och att styrelsen och revisionsutskottet får all den information och det material som är relevant, så att styrelsen och revisionsutskottet får en aktuell och korrekt bild av den finansiella rapporteringens interna kontroll.

Styrelsen bedömer löpande de risker förknippade med den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen och rapporterar detta sedan till bolagets CEO och CFO som sedan kommunicerar styrelsens iakttagelser till organisationen samt ser till att åtgärder implementeras. I detta arbete får styrelsen ledning i framtagna principer och riktlinjer, vars efterlevnad följs upp via bolagets årshjul samt via löpande dialog i samband med revisionsutskottsmöten och styrelsemöten. Den interna kontrollen bedöms vara god.

# Finansiella rapporter koncernen

## Koncernens rapport över totalresultatet

Belopp i KSEK	Not	jan-dec 2020	jan-dec 2019
Nettoomsättning	K5	401 301	370 610
Aktiverat arbete för egen räkning		16 217	7 548
Övriga rörelseintäkter	K6,K12	3 603	1 775
<b>Summa</b>		<b>421 120</b>	<b>379 933</b>
Råvaror och förnödenheter		-121 740	-129 593
Övriga externa kostnader	K9,K10	-58 868	-47 142
Personalkostnader	K8	-124 575	-120 357
Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar samt nyttjanderättstillgångar		-53 266	-49 654
Övriga rörelsekostnader	K7,K12	-2 285	-1 210
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-360 733</b>	<b>-347 956</b>
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>		<b>60 386</b>	<b>31 977</b>
Finansiella intäkter		2	6
Finansiella kostnader		-4 820	-5 763
<b>Finansnetto</b>	K11,K12	<b>-4 818</b>	<b>-5 757</b>
Andel av resultat efter skatt från intresseföretag redovisade med kapitalandelsmetoden	K17	347	284
<b>Resultat före skatt</b>		<b>55 915</b>	<b>26 504</b>
Inkomstskatt	K13	-12 139	-5 744
<b>Årets resultat</b>		<b>43 776</b>	<b>20 760</b>
<b>Övrigt totalresultat:</b>			
<i>Poster som kan komma att omföras till årets resultat</i>			
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		-389	355
<b>Övrigt totalresultat för året,</b>		<b>-389</b>	<b>355</b>
<b>Summa totalresultat för året</b>		<b>43 387</b>	<b>21 115</b>

Årets resultat och summa totalresultat är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare

Belopp i kronor	Not	jan-dec 2020	jan-dec 2019
Resultat per aktie före utspädning	K14	1,82	0,90
Resultat per aktie efter utspädning	K14	1,82	0,87
Genomsnittligt antal aktier		24 036 128	23 013 056
Antal utestående aktier på balansdagen		24 124 167	23 013 056

Noterna på sidorna 58 till 104 utgör en integrerad del av denna koncernredovisning.

## Koncernens rapport över finansiell ställning

Belopp i KSEK	Not	2020-12-31	2019-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella tillgångar</b> K15			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten		1 830	2 471
Patent		299	377
Goodwill		7 274	3 554
Trafikeringsstillstånd		685	547
<b>Summa immateriella tillgångar</b>		<b>10 088</b>	<b>6 949</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b> K16			
Byggnader och mark		33 257	30 790
Lok och vagnar		135 316	129 169
Arbetsmaskiner		155 562	165 405
Fordon		6 521	7 604
Inventarier, verktyg och installationer		5 898	5 545
Pågående nyanläggningar		66 907	31 912
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>403 461</b>	<b>370 425</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Innehav redovisade med kapitalandelsmetoden	K17	832	686
Depositioner	K18	658	658
Uppskjuten skattefordran		925	97
Andra långfristiga fordringar	K18	3 954	3 954
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>6 369</b>	<b>5 395</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>419 918</b>	<b>382 769</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Varulager</b> K20			
Råvaror och förnödenheter		11 865	11 805
Varor under tillverkning		7 659	10 765
<b>Summa varulager</b>		<b>19 524</b>	<b>22 570</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar	K19	44 905	15 928
Aktuella skattefordringar		655	1 750
Övriga kortfristiga fordringar	K21	1 809	6 775
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	K22	9 792	7 362
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>57 161</b>	<b>31 815</b>
Likvida medel	K23	24 785	22 012
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>101 470</b>	<b>76 397</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>521 388</b>	<b>459 166</b>

Noterna på sidorna 58 till 104 utgör en integrerad del av denna koncernredovisning.

## Koncernens rapport över finansiell ställning, forts.

Belopp i KSEK	Not	2020-12-31	2019-12-31
<b>EGET KAPITAL</b>	K24		
Aktiekapital		9 891	9 435
Övrigt tillskjutet kapital		36 565	32 178
Reserver		1 280	1 669
Balanserat resultat (inklusive årets resultat)		147 124	110 589
<b>Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>194 861</b>	<b>153 871</b>
<b>SKULDER</b>			
<b>Långfristiga skulder</b>	K25		
Uppskjutna skatteskulder	K26	38 170	27 670
Skulder till kreditinstitut		107 659	106 979
Leasingskuld		33 654	24 712
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>179 483</b>	<b>159 361</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>	K25		
Leasingskuld		26 045	31 567
Skulder till kreditinstitut		59 494	50 162
Konvertibellån		0	4 782
Leverantörsskulder		25 139	24 537
Förskott från kund		5 848	4 162
Aktuella skatteskulder		861	931
Övriga skulder	K27	2 680	4 475
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	K28	26 977	25 318
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>147 044</b>	<b>145 934</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>521 388</b>	<b>459 166</b>

Noterna på sidorna 58 till 104 utgör en integrerad del av denna koncernredovisning.



## Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Hänförligt till moderbolagets aktieägare						
Belopp i KSEK	Not	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inklusive årets resultat	Summa eget kapital
<b>Ingående balans per 1 januari 2019</b>	K24	9 435	32 178	1 314	90 677	133 604
Justering vid övergång till IFRS 16		-	-	-	-849	-849
Årets resultat		-	-	-	20 760	20 760
Övrigt totalresultat		-	-	355	-	355
<b>Summa totalresultat</b>		-	-	355	20 761	21 116
<b>Utgående balans per 31 december 2019</b>		9 435	32 178	1 669	110 589	153 871
<b>Ingående balans per 1 januari 2020</b>	K24	9 435	32 178	1 669	110 589	153 871
Årets resultat		-	-	-	43 776	43 776
Övrigt totalresultat		-	-	-389	-	-389
<b>Summa totalresultat</b>		-	-	-389	43 776	43 387
<b>Transaktioner med aktieägare</b>						
Konvertering av skuldebrev		456	4 387	-	-	4 843
Utdelning		-	-	-	-7 237	-7 237
<b>Utgående balans per 31 december 2020</b>		9 891	36 565	1 280	147 126	194 861

Noterna på sidorna 58 till 104 utgör en integrerad del av denna koncernredovisning.

## Koncernens rapport över kassaflöden

Belopp i KSEK	Not	jan-dec 2020	jan-dec 2019
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat (EBIT)		60 386	31 977
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	K32	51 835	50 993
Erlagd ränta		-4 784	-5 544
Erhållen ränta		2	6
Betald inkomstskatt		-1 756	-2 041
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>105 683</b>	<b>75 391</b>
<b>Kassaflöde från förändring av rörelsekapital</b>			
Ökning/minskning varulager		2 788	-12 244
Ökning/minskning av rörelsefordringar		-26 136	5 017
Ökning/minskning av rörelseskulder		516	3 798
<b>Summa förändring av rörelsekapital</b>		<b>-22 832</b>	<b>-3 429</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>82 851</b>	<b>71 962</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i immateriella tillgångar	K15	-462	-704
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	K16	-53 410	-27 732
Placeringar i övriga finansiella anläggningstillgångar		-2 617	-
Uttag ur intresseföretag		200	193
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		2 150	420
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-54 139</b>	<b>-27 823</b>
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>			
	K33		
Upptagande av lån		34 020	6 030
Amortering av lån		-24 006	-24 196
Amortering av leasingskuld		-28 600	-28 350
Utbetald utdelning		-7 237	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-25 823</b>	<b>-46 516</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>		<b>2 889</b>	<b>-2 377</b>
Likvida medel vid periodens början		22 012	24 081
Kursdifferens i likvida medel		-116	308
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	K23	<b>24 785</b>	<b>22 012</b>

Noterna på sidorna 58 till 104 utgör en integrerad del av denna koncernredovisning.

# Noter koncernen

## Not 1 Allmän information

Railcare Group AB (publ), ("Railcare"), org. Nr 556730-7813 är ett moderbolag registrerat i Sverige och med säte i Skellefteå med adress Näsuddsvägen 10, 932 32 Skelleftehamn, Sverige. Railcares aktie är noterad på Nasdaq Stockholm Small Cap under tickersymbolen RAIL sedan april 2018. Denna årsredovisning och koncernredovisning har godkänts för offentliggörande av styrelsen den 31 mars 2021 och kommer att föreläggas årsstämman den 5 maj 2021 för fastställande.

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusental kronor, KSEK. Uppgift inom parentes avser jämförelseåret.

## NOTER KONCERNEN

### Not K2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade perioder, om inte annat anges.

#### Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen för Railcare har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 *Kompletterande redovisningsregler för koncerner*, samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och tolkningar från IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) sådana de antagits av EU.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att koncernledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not K4.

#### *Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen*

Koncernen tillämpar från 1 januari 2020 ett antal ändringar av standarder. Inga av dessa ändringar har haft någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

#### *Nya standarder och tolkningar som ännu inte har tillämpats av koncernen*

Inga IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft förväntas ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

## Koncernredovisning

### *Grundläggande redovisningsprinciper*

#### *Dotterbolag*

Dotterbolag är alla bolag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett bolag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i bolaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i bolaget. Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterbolag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv, dvs. förvärv för förvärv, avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade bolaget redovisas

till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade bolagets identifierbara nettotillgångar.

Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillingen och eventuellt verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande på förvärvsdagen överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar. Om köpeskillingen är lägre än verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen.

Koncerninterna transaktioner, balansposter, intäkter och kostnader på transaktioner mellan koncernbolag elimineras. Vinster och förluster som resulterar från koncerninterna transaktioner och som är redovisade i tillgångar elimineras också. Redovisningsprinciperna för dotterbolag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

#### *Intresseföretag*

Intresseföretag är alla de företag där koncernen har ett betydande, men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20 procent och 50 procent av rösterna. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Enligt kapitalandelsmetoden redovisas innehav i intresseföretag initialt i koncernens balansräkning till anskaffningskostnad. Det redovisade värdet ökas eller minskas därefter för att beakta koncernens andel av resultatet från sina intresseföretag efter förvärvstidpunkten. Koncernens andel av resultatet ingår i koncernens resultat. Utdelningar från intresseföretag redovisas som en minskning av investeringens redovisade värde.

När koncernens andel av förlusterna i ett intresseföretag är lika stora som eller överstiger innehavet i detta intresseföretag (inklusive alla långfristiga fordringar som i realiteten utgör en del av koncernens nettoinvestering i detta intresseföretag), redovisar koncernen inga ytterligare förluster såvida inte koncernen har påtagit sig förpliktelser eller har gjort betalningar å intresseföretagets vägnar.

Orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernen och dess intresseföretag elimineras till omfattningen av koncernens innehav i intresseföretag. Orealiserade förluster elimineras också såvida inte transaktionen utgör en indikation på nedskrivning av tillgången som överförs. Redovisningsprinciperna för intresseföretag har justerats om nödvändigt för att säkerställa överensstämmelse med koncernens redovisningsprinciper.

## **Segmentsrapportering**

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Railcares koncernledning bestående av verkställande direktör, vice verkställande direktör, ekonomichef, kommunikationsansvarig och IR-ansvarig motsvarar högste verkställande beslutsfattare för Railcare-koncernen och utvärderar koncernens finansiella ställning och resultat samt fattar strategiska beslut. Bolaget har fastställt rörelsesegmenten baserat på den information som behandlas av koncernledningen och som används som underlag för att fördela resurser och utvärdera resultat.

Koncernledningen bedömer verksamheten utifrån de fyra rörelsesegmenten *Entreprenad Sverige*, *Entreprenad Utland*, *Transport Skandinavien* samt *Maskinförsäljning*. Koncernledningen använder främst resultat efter finansiella poster i bedömningen av koncernens resultat.

## **Omräkning av utländsk valuta**

#### *Funktionell valuta och rapporteringsvaluta*

De olika enheterna i koncernen har den lokala valutan som funktionell valuta då den lokala valutan har definierats som den valuta som används i den primära ekonomiska miljö där respektive enhet huvudsakligen är verksam. I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderbolagets funktionella valuta och koncernens rapportvaluta.

#### *Transaktioner och balansposter*

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i rörelseresultatet i rapporten över totalresultat.

Valutakursvinster och -förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i rapporten över totalresultat som finansiella intäkter eller kostnader. Alla övriga valutakursvinster och -förluster redovisas i posten "Övriga rörelsekostnader" respektive "Övriga rörelseintäkter" i rapporten över totalresultat.

### *Omräkning av utländska koncernföretag*

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta. Tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till svenska kronor till genomsnittskursen för rapportperioden. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat.

## **Intäktsredovisning**

### *Intäkter från avtal med kunder*

För att koncernen ska kunna redovisa intäkter från avtal med kunder analyseras varje kundavtal i enlighet med femstegsmodellen enligt nedan:

- Steg 1: Identifiera ett avtal mellan minst två parter där det finns en rättighet och ett åtagande.
- Steg 2: Identifiera de olika åtagandena.
- Steg 3: Fastställa transaktionspriset, det vill säga det ersättningsbelopp som företaget förväntas erhålla i utbyte mot de utlovade varorna eller tjänsterna. Transaktionspriset ska justeras för rörliga delar, exempelvis eventuella rabatter.
- Steg 4: Fördela transaktionspriset på de olika prestationsåtagandena.
- Steg 5: Redovisa en intäkt när prestationsåtagandena uppfylls, det vill säga kontroll övergått till kunden. Detta görs vid ett tillfälle eller över tid om någon av de kriterier som anges i standarden möts.

Koncernens intäkter utgörs av försäljning av både varor och tjänster. Försäljningen av varor består av försäljning av egentillverkade maskiner samt reservdelar på export och reservdelar till lok och vagnar via Railcares vagnverkstäder. Varje separat produkt i ordern anses utgöra ett separat prestationsåtagande. Försäljningen redovisas som intäkt vid den tidpunkt när kontrollen för varorna överförs, vilket inträffar när kunden har erhållit maskinen, provkört och godkänt den.

Koncernens åtagande att reparera eller ersätta defekta maskiner enligt normala garantiregler redovisas som en avsättning i enlighet med IAS 37 och ses inte som en distinkt tjänst och är således inget separat prestationsåtagande.

Försäljningen av tjänster består av entreprenader med maskiner och personal på järnväg inom Sverige och utomlands, trumreoveringar, specialtransporter samt verkstadstjänster för reparation och uppgradering av lok och vagnar. Entreprenad med maskin och personal på järnväg bedöms bestå av ett prestationsåtagande eftersom Railcares personal bemannar maskinerna. I de fall avtalen innehåller flera prestationsåtaganden fördelas transaktionspriset till varje separat prestationsåtagande baserat på deras fristående försäljningspriser.

För tjänsteuppdrag där transaktionspriset utgörs av ett fast belopp, främst snöröjningstjänster och transportuppdrag avseende järnmalm, redovisas intäkterna över tid baserat på färdigställandegraden. Färdigställandegraden fastställs baserat på produktionsmetoden som bygger på värdet av utfört arbete i förhållande till vad som totalt ska utföras.

Koncernens intäkter från de flesta tjänsteuppdragen, såsom serviceavtal och uthyrning av personal, är på löpande räkning baserat på pris per timme eller skift. Railcare tillämpar det praktiska undantaget att redovisa sådana intäkter till det belopp som koncernen har rätt att fakturera då detta värde motsvarar värdet för kunden av koncernens prestation som har uppnåtts till dato. Kunderna faktureras månadsvis.

### *Uthyrningsintäkter*

Koncernen hyr ut personal främst i form av lokförare. Avtalen är på löpande räkning baserat på pris per timme eller skift. Intäkten redovisas i den utsträckning Railcare har rätt att fakturera.

### *Ränteintäkter*

Ränteintäkter intäktsredovisas med tillämpning av effektivräntemetoden.

## **Leasing**

Koncernen är både leasetagare (kontorslokaler, arbetsmaskiner, lok och vagnar samt fordon) och leasegivare (lok och vagnar).

Leasingintäkter från operationell leasing där koncernen är leasegivare redovisas som intäkt i rapporten över totalresultat linjärt över leasingperioden.

Nedan följer koncernens redovisningsprinciper som leasetagare.

Koncernens leasingavtal består till största del av lok, bilar, arbetsmaskiner och lokaler. Leasingavtalen skrivs normalt för fasta perioder om 1 till 8 år, men möjligheter till förlängning finns, vilket beskrivs nedan. Villkoren förhandlas separat för varje avtal och innehåller ett stort antal olika avtalsvillkor.

Leasingavtalen redovisas som nyttjanderätter och en motsvarande skuld redovisas, den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden ska fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Nyttjanderätten skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd.

Leasingskulden inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- fasta avgifter
- variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ränta

Leasingbetalningarna diskonteras med den marginella låneräntan.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

- den initiala värderingen av leasingskulden,
- betalningar gjorda vid eller innan den tidpunkt då den leasade tillgången görs tillgänglig för leasetagaren,

Leasingavtal med kort löptid (kortare än 12 månader) och leasingavtal där den underliggande tillgången är av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen.

#### *Optioner att förlänga och säga upp avtal*

Optioner att förlänga eller säga upp avtal inkluderas i tillgången och skulden då det är rimligt säkert att de kommer nyttjas. Förlängningsoptioner beaktas utifrån en modell för förlängning av avtal baserad på sannolikheten för att avtalet kommer att förlängas. Förlängningsoptioner återfinns främst i avtal kopplade till lokaler och i vissa avtal kopplade till lok.

#### *Redovisning i efterföljande perioder*

Leasingskulden omvärderas om det sker några ändringar i leasingavtalet eller om det sker ändringar i kassaflödet som är baserade på det ursprungliga kontraktsvillkoret. Förändringar i kassaflöden baserade på ursprungliga kontraktsvillkor uppstår när:

- koncernen ändrar sin initiala bedömning huruvida optioner för förlängning och/eller uppsägning kommer att nyttjas,
- det sker förändringar i tidigare bedömningar ifall en köpoption kommer att nyttjas,
- leasingavgifter ändras på grund av förändringar i index eller ränta.

En omvärdering av leasingskulden leder till en motsvarande justering av nyttjanderättstillgången. Om det redovisade värdet på nyttjanderättstillgången redan har reducerats till noll, redovisas den återstående omvärderingen i resultaträkningen. Nyttjanderättstillgången nedskrivningsprövas närhelst händelser eller förändringar i förutsättningar indikerar att det redovisade värdet för en tillgången inte kan återvinnas.

## **Ersättningar till anställda**

### *Kortfristiga ersättningar*

Skulder för löner och ersättningar, inklusive icke-monetära förmåner och betald frånvaro, som förväntas bli reglerade inom 12 månader efter räkenskapsårets slut, redovisas som kortfristiga skulder till det odiskonterade belopp som förväntas bli betalt när skulderna regleras. Kostnaden redovisas i takt med att tjänsterna utförs av de anställda. Skulden redovisas som förpliktelse avseende ersättningar till anställda i rapporten över finansiell ställning.

### *Ersättningar efter avslutad anställning*

Koncernbolagen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller

tidigare perioder. Avgifterna redovisas som kostnad i periodens resultat i den takt de intjänas genom att de anställa utfört tjänster åt bolaget under perioden.

## **Aktuell och uppskjuten inkomstskatt**

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i rapporten över totalresultat, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Aktuell skatt beräknas på periodens skattemässiga resultat enligt gällande skattesats. Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderbolaget och dess dotterbolag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Bolaget utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning. Den gör, när så bedöms lämpligt, avsättningar för belopp som troligen ska betalas till skattemyndigheten.

Uppskjuten skatt redovisas på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skatteskuld redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skatt redovisas heller inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och -lagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalingar.

## **Immateriella tillgångar**

### *Goodwill*

Goodwill uppstår vid förvärv av dotterbolag och avser det belopp varmed köpeskillingen, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade bolaget samt verkligt värde per förvärvsdagen på tidigare egetkapitalandel i det förvärvade företaget, överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar. Om beloppet understiger verkligt värde för det förvärvade dotterbolagets nettotillgångar, i händelse av ett förvärv till lågt pris, redovisas mellanskillnaden direkt i rapporten över totalresultat.

I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen. Goodwill övervakas på rörelsesegmentnivå.

Goodwill nedskrivningstestas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Det redovisade värdet på den kassagenererande enhet som goodwillen hänförs till jämförs med återvinningsvärdet, vilket är det högsta av nyttjandevärdet och det verkliga värdet minus försäljningskostnader. Eventuell nedskrivning redovisas omedelbart som en kostnad och återförs inte.

### *Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten*

Kostnader för underhåll kostnadsförs när de uppstår. Utvecklingskostnader som är direkt hänförliga till utveckling av hållbarhetstester inom liningsverksamheten samt planeringsverktyg som kontrolleras av koncernen, redovisas som immateriella tillgångar när följande kriterier är uppfyllda:

- det är tekniskt möjligt att färdigställa dem så att de kan användas,
- företagets avsikt är att färdigställa dem och att använda eller sälja dem,
- det finns förutsättningar att använda eller sälja dem,
- det kan visas hur de genererar troliga framtida ekonomiska fördelar,
- adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja dem finns tillgängliga, och
- de utgifter som är hänförliga till dem under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Direkt hänförliga utgifter som balanseras som en del av utvecklingsarbeten avseende hållbarhetstester inom liningsverksamheten samt planeringsverktyg, innefattar utgifter för anställda och externa konsulter.

Övriga utvecklingskostnader, som inte uppfyller dessa kriterier, kostnadsförs när de uppstår. Utvecklingskostnader som tidigare kostnadsförts redovisas inte som tillgång i efterföljande period.

Balanserade utvecklingskostnader redovisas som immateriella tillgångar och skrivs av från den tidpunkt då tillgången är färdig att användas.

#### *Patent*

Patent som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde. Patent har en bestämd nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerande av- och nedskrivningar.

#### *Trafikeringstillstånd*

Trafikeringstillstånd som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde. Trafikeringstillstånd har en bestämd nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerande av- och nedskrivningar.

#### *Nyttjandeperioder för koncernens immateriella tillgångar*

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	5 år
Patent	5 år
Trafikeringstillstånd	5 år



## Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången och bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för en ersatt del tas bort från rapporten över finansiell ställning. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i rapporten över totalresultat under den period de uppkommer.

Avskrivningar görs linjärt, minskat med det beräknade restvärdet, över den beräknade nyttjandeperioden.

*Nyttjandeperioderna är som följer:*

Byggnader och mark:	
Markanläggning	20 år
Arbetsmaskiner:	
Chassi	20 – 40 år
Plog och hytt	30 år
Container	16 – 30 år
Brännare	25 år
Snöslunga	25 år
Drivning	13 – 20 år
Powerpack	20 år
Transportband/hydraulik	20 år
Övriga komponenter	5 – 16 år
Lok och vagnar:	
Chassi	8 – 60 år
Dieselmotor	8 – 50 år
Generator och turbo	4 – 50 år
Övriga komponenter	4 – 10 år
Fordon	6 år
Inventarier, verktyg och installationer	5 – 10 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov.

Avseende nyttjanderättsperioder för tillgångar som redovisas enligt IFRS 16 Leasingavtal, se not rubriken Leasing ovan.

En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ned till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring av en materiell anläggningstillgång fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i Övriga rörelseintäkter respektive Övriga rörelsekostnader i rapporten över totalresultat.

## Nedskrivningar av icke finansiella tillgångar

Immateriella tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod (goodwill) eller immateriella tillgångar som inte är färdiga för användning (balanserade utgifter för utvecklingsarbeten), skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. För att säkerställa att det inte föreligger något nedskrivningsbehov, görs årligen ett nedskrivningstest för respektive kassagenererande enhet. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns i allt väsentligt oberoende kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar (andra än goodwill) som tidigare har skrivits ned görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

## Finansiella instrument

Finansiella instrument är varje form av avtal som ger upphov till en finansiell tillgång i ett företag och en finansiell skuld eller ett egetkapitalinstrument i ett annat bolag. Finansiella instrument klassificeras vid första redovisningstillfället, bland annat utifrån i vilket syfte instrumentet förvärvades och förvaltas. Denna klassificering bestämmer värderingen av instrumenten.

### *Redovisning och borttagande*

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats och bolagets rätt till ersättning är ovillkorlig. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång och finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång eller finansiell skuld.

Vinster och förluster från borttagande ur balansräkning samt modifiering redovisas i resultatet till den del som säkringsredovisning inte tillämpas.

### *Klassificering och värdering av finansiella tillgångar*

Skuldinstrument: klassificeringen av finansiella tillgångar som är skuldinstrument, baseras på koncernens affärsmodell för förvaltning av tillgången och karaktären på tillgångens avtalsenliga kassaflöden. Instrumenten klassificeras till:

- Upplupet anskaffningsvärde,
- Verkligt värde via resultatet, eller
- Verkligt värde via övrigt totalresultat

Finansiella tillgångar klassificerade till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde med tillägg för transaktionskostnader. Efter första redovisningstillfället värderas tillgångarna till upplupet anskaffningsvärde med avdrag för en förlustreservering av förväntade kreditförluster. Tillgångar klassificerade till upplupet anskaffningsvärde innehåller enligt affärsmodellen för att inkassera avtalsenliga kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.

Koncernens finansiella tillgångar utgörs av kundfordringar, likvida medel, övriga kortfristiga fordringar, övriga långfristiga fordringar och depositioner. Samtliga klassificeras till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen tillämpar ej säkringsredovisning.

### *Nedskrivning av finansiella tillgångar*

Koncernens nedskrivningsmodell bygger på förväntade kreditförluster, och tar hänsyn till framåtriktad information. En förlustreservering görs när det finns en exponering för kreditrisk, vanligtvis vid första redovisningstillfället för en tillgång eller fordran. En förlustreserv redovisas, i den förenklade modellen, för fordrans eller tillgångens förväntade återstående löptid. Den förenklade modellen tillämpas för kundfordringar och avtalstillgångar och baseras på historiska kundförluster kombinerat med framåtblickande faktorer.

För övriga poster som omfattas av förväntade kreditförluster tillämpas en nedskrivningsmodell med tre stadier. Initialt, samt per varje balansdag, redovisas en förlustreserv för de nästkommande 12 månaderna, alternativt för en kortare tidsperiod beroende på återstående löptid (stadie 1). Koncernens tillgångar har bedömts vara i stadie 1, det vill säga, det har inte skett någon väsentlig ökning av kreditrisk.

Övriga fordringar och tillgångar skrivs ned utifrån sannolikheten för insolvens. För kreditförsämrade tillgångar och fordringar görs en individuell bedömning där hänsyn tas till historisk, aktuell och framåtblickande information. Värderingen av förväntade kreditförluster beaktar eventuella säkerheter och andra kreditförstärkningar i form av garantier.

### *Klassificering och värdering av finansiella skulder*

Koncernens finansiella skulder klassificeras till upplupet anskaffningsvärde. Finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader. Efter det första redovisningstillfället värderas de till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden.

Koncernens finansiella skulder (skulder till kreditinstitut, leverantörsskulder, konvertibellån och övriga kortfristiga skulder) klassificeras till upplupet anskaffningsvärde.

## **Varulager**

Varulagret redovisas, med tillämpning av först-in först-ut-principen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader. Anskaffningsvärdet för varor under tillverkning består av material, direkt lön och andra direkta kostnader. Lånekostnader ingår inte.

## **Kundfordringar**

Kundfordringar är finansiella instrument som består av belopp som ska betalas av kunder för sålda varor och tjänster i den löpande verksamheten. Om betalning förväntas inom ett år eller tidigare, klassificeras de som omsättningstillgångar. Om inte, redovisas de som anläggningstillgångar.

Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning.

## **Likvida medel**

I likvida medel ingår, i såväl rapporten över finansiell ställning som i rapporten över kassaflöden, kassa och banktillgodohavanden.

## **Aktiekapital**

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya stamaktier redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

## **Upplåning**

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i rapporten över totalresultat fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Skulden klassificeras som kortfristig i rapporten över finansiell ställning om bolaget inte har en ovillkorad rättighet att senarelägga skuldens reglering i minst tolv månader efter rapportperioden.

Upplåning tas bort från rapporten över finansiell ställning när förpliktelserna har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld (eller del av en finansiell skuld) som utsläcks eller överförs till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtagna skulder, redovisas i periodens resultat.

De sammansatta finansiella instrument som koncernen emitterat omfattar konvertibla skuldebrev där innehavaren kan kräva att de konverteras till aktier och där antalet aktier som ska emitteras inte påverkas av förändringar i aktiernas verkliga värde.

Det verkliga värdet på skulddelen i ett konvertibelt skuldebrev beräknas med en diskonteringsränta som utgörs av marknadsräntan för en skuld med samma villkor, men utan konverteringsrätten till aktier. Beloppet redovisas som skuld till upplupet anskaffningsvärde fram tills att skulden konverteras eller förfaller. Konverteringsrätten, redovisas inledningsvis som skillnaden mellan verkligt värde för hela det sammansatta finansiella instrumentet och skulddelens verkliga värde. Denna redovisas i eget kapital netto efter skatt. Direkt hänförbara transaktionskostnader fördelas på skuld- respektive egetkapitaldelen i proportion till deras initiala redovisade värden.

Samtliga konvertibla skuldebrev har konverterats till aktier under 2020, se not K24.

## **Låneutgifter**

Lånekostnader redovisas som kostnader i den period till vilken de hänför sig. Koncernen har inte några kvalificerade tillgångar för vilka låneutgifter ska aktiveras, dvs tillgångar som det med nödvändighet tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning.

## Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är finansiella instrument och avser förpliktelser att betala för varor och tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Skulderna betalas oftast inom 30 dagar. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år. Om inte, redovisas de som långfristiga skulder.

## Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

## Not K3 Finansiell riskhantering

### Finansiella riskfaktorer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (valutarisk och ränterisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Koncernen använder inte några derivatinstrument för att ekonomiskt säkra viss riskexponering.

Riskhanteringen sköts av ekonomiavdelningen enligt policier som fastställts av styrelsen. Ekonomiavdelningen identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker i nära samarbete med koncernens operativa enheter vid behov. Styrelsen upprättar skriftliga policier såväl för den övergripande riskhanteringen som för specifika områden, såsom valutarisk, ränterisk, kreditrisk, användning av derivatinstrument och finansiella instrument som inte är derivat samt placering av överlikviditet.

#### (a) *Marknadsrisk*

##### (i) *Valutarisk*

Koncernen verkar inom Skandinavien och Storbritannien och utsätts för valutarisker som uppstår från olika valutaexponeringar såsom brittiska pund (GBP) och danska kronor (DKK). Valutarisk uppstår genom framtida affärstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter.

Valutarisker uppstår när framtida affärstransaktioner uttrycks i en valuta som inte är enhetens funktionella valuta. Koncernens försäljning sker till viss del i GBP och i mindre omfattning i NOK, DKK och EUR. Koncernen har valt att inte säkra valutarisken i dessa transaktioner.

Koncernen har ett antal innehav i utlandsverksamheter vilkas nettotillgångar exponeras för valutarisker. Valutaexponering som uppstår från nettotillgångarna i koncernens utlandsverksamheter är inte väsentlig, varför koncernen valt att inte valutasäkra dessa.

Koncernen är främst exponerad för förändringar i växelkursen för GBP.

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 1 % i förhållande till pundet, med alla andra variabler konstanta, skulle den omräknade vinsten efter skatt för räkenskapsåren 2020 och 2019 ej få någon materiell påverkan.

##### (ii) *Ränterisk*

Koncernens främsta ränterisk uppstår genom långfristig upplåning med rörlig ränta, som exponerar koncernen för ränterisk avseende kassaflöden. Under räkenskapsåren 2020 och 2019 var koncernens upplåning i svenska kronor och med rörlig ränta.

Om räntorna på upplåning i svenska kronor per 2020-12-31 varit 50 baspunkter (0,5 procentenheter) högre/lägre med alla andra variabler konstanta, hade den beräknade vinsten efter skatt för räkenskapsåret 2019 varit 892 KSEK (839) lägre/högre, huvudsakligen som en effekt av högre/lägre räntekostnader för upplåning med rörlig ränta.

#### (b) *Kreditrisk*

Kreditrisk är risken för att motparten i en transaktion inte kan fullgöra sina finansiella avtalsförpliktelser och att eventuella säkerheter ej täcker bolagets fordran. Den övervägande delen av kreditrisken för Railcare avser fordringar på kunder. Merparten av Railcares försäljning sker till stora och kreditvärdiga kunder. Koncernen har historiskt haft mycket låga kundförluster. Detta begränsar koncernens kreditrisk. Kreditrisk uppstår också då bolaget placerar överskottslikviditet hos banker. Dessa placeringar sker endast hos utvalda kreditvärdiga motparter.

Kreditrisk hanteras på koncernnivå, med undantag för kreditrisk avseende utestående kundfordringar. Varje koncernbolag ansvarar för att följa upp och analysera kreditrisken för varje ny kund innan standardvillkor för betalning och leverans erbjuds.

Railcare har inte någon förlustreserv avseende finansiella tillgångar, då bolaget inte förväntar sig några förluster till följd av utebliven betalning från ovan beskrivna motparter. Detta antagande baseras på företagsledningens egna bedömningar för antaganden och val av indata till beräkningen av nedskrivningsbehovet. Dessa baseras på historik, kända marknadsförutsättningar och framåtblickande beräkningar vid slutet av varje rapporteringsperiod.

Railcare har en fordran på Rail Test Nordic (RTN) avseende förstudiearbeten för att anlägga en tågtestbana mellan Jörn och Arvidsjaur. Fordran uppgår till 4,0 MSEK, och ska enligt avtal betalas i samband med projektstart. Railcare anser att fordran är säker, men en kreditrisk föreligger trots allt tills projektstarten skett och betalningen genomförts.

### (c) Likviditetsrisk

Likviditetsrisk definieras som risken att inte kunna infria sina betalningsförpliktelser vid dess förfallotidpunkt utan att kostnaden för att erhålla betalningsmedel ökar avsevärt.

Koncernledningen följer noga rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv för att säkerställa att koncernen har tillräckligt med kassamedel för att möta behovet i den löpande verksamheten samtidigt som de löpande bibehåller tillräckligt med utrymme på avtalade kreditfaciliteter som inte nyttjats så att koncernen inte bryter mot lånelimiten eller lånevillkor (där tillämpligt) på några av koncernens lånefaciliteter. Sådana prognoser beaktar koncernens uppfyllelse av lånevillkor, uppfyllelse av interna balansräkningsbaserade resultatmått.

Nedanstående tabell analyserar koncernens icke derivata finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
<b>Per 31 december 2020</b>					
Skulder till kreditinstitut	8 652	51 475	42 779	59 607	4 639
Leasingskuld	7 842	19 107	11 057	19 469	4 351
Leverantörsskulder	25 139				
Övriga skulder	2 680				
<b>Summa</b>	<b>44 313</b>	<b>70 582</b>	<b>53 836</b>	<b>79 076</b>	<b>8 991</b>

	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
<b>Per 31 december 2019</b>					
Konvertibellån		5 000			
Skulder till kreditinstitut	6 956	43 446	40 393	65 102	1 243
Leasingskuld	9 101	25 974	11 512	8 928	764
Leverantörsskulder	24 537				
Övriga skulder	4 475				
<b>Summa</b>	<b>45 070</b>	<b>74 202</b>	<b>51 905</b>	<b>74 030</b>	<b>2 007</b>

### Hantering av kapital

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

På samma sätt som andra företag i branschen bedömer koncernen kapitalet på basis av soliditeten. Detta nyckeltal beräknas som eget kapital dividerat med balansomslutningen.

Under räkenskapsåret 2020 var koncernens strategi, som var oförändrad jämfört föregående räkenskapsår, att upprätthålla en soliditet uppgående till minst 25 procent. Soliditeten uppgick vid utgången av 2020 till 37,4 procent (33,5).

## Not K4 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Att upprätta finansiella rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att bolaget gör vissa bedömningar vid tillämpningen av redovisningsprinciperna. Dessa uppskattningar och bedömningar påverkar i rapporterna redovisade tillgångs- och skuldposter respektive intäkts- och kostnadsposter samt lämnad information i övrigt.

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden. Dragna slutsatser utgör grunden för avgöranden angående redovisade värden på tillgångar och skulder, i de fall dessa inte utan vidare kan fastställas genom information från andra källor. Verkligt utfall kan skilja sig från dessa bedömningar om andra antaganden görs eller andra förutsättningar gäller. Nedan redovisas de uppskattningar och bedömningar som innebär en risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder.

### Nyttjandeperiod

Nyttjandeperioden på koncernens anläggningstillgångar, främst avseende lok och vagnar, bedöms utifrån tillgångarnas bedömda kvarvarande ekonomiska livslängd. Tilläggsinvesteringar har en bedömd nyttjandeperiod utifrån respektive huvudenhets återstående bedömda ekonomiska livslängd.

### Leasingavtalets längd

När leasingavtalets längd fastställs beaktas all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption eller att inte utnyttja en option om att säga upp ett avtal. Förlängningsoptioner förekommer främst i avtal kopplade till lokaler, och i vissa avtal kopplade till lok. De faktorer som är mest väsentliga vid fastställande av leasingavtalets längd är hur viktig tillgången är för att kunna bedriva koncernens verksamhet, och de kostnader och avbrott i verksamheten som krävs för att ersätta den leasade tillgången.

### Tillkommande utgifter

Aktivering ska ske av utgifter för åtgärder som sannolikt innebär ekonomisk nytta i framtiden och om tillgångens anskaffningsvärde kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Framtida ekonomisk nytta uppkommer om en åtgärd leder till att koncernen kan få större intäkter eller annan nytta än man skulle ha erhållit om åtgärden inte vidtagits.

Övriga utgifter för underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen i den period de uppkommer.

### Goodwill

Goodwill har obestämbar nyttjandeperiod. Det innebär att inga årliga avskrivningar görs, istället genomförs nedskrivningstest årligen. Inget nedskrivningsbehov har identifierats, se även not K15.

## Not K5 Segmentsinformation och intäkter från avtal med kunder

### Beskrivning av segment och huvudsakliga aktiviteter:

Railcares koncernledning bestående av CEO, vice verkställande direktör, CFO, kommunikationsansvarig och IR-ansvarig motsvarar högste verkställande beslutsfattare för Railcare-koncernen och utvärderar koncernens finansiella ställning och resultat samt fattar strategiska beslut. Bolaget har fastställt rörelsesegmenten baserat på den information som behandlas av koncernledningen och som används som underlag för att fördela resurser och utvärdera resultat.

Koncernledningen har identifierat fyra rapporterbara segment i koncernens verksamhet:

#### Entreprenad Sverige

Entreprenader med maskiner och personal på järnväg samt trumrenoveringar med glasfiberfoder under järnväg, väg och inom industriområden i Sverige.

#### Entreprenad Utland

Entreprenader med maskiner och personal på järnväg utomlands, i dagsläget främst i Storbritannien.

#### Transport Skandinavien

Specialtransporter med lok, vagnar och personal samt verkstadstjänster internt och externt för reparation och uppdatering av lok och vagnar.

### Maskinförsäljning

Maskinförsäljning främst till utlandet och marknadsbearbetning med fokus på nya områden att implementera Railcares entreprenadtjänster i.

Posten Koncerngemensamt är en avstämningspost som innefattar koncernledning och andra koncerngemensamma tjänster.

Koncernledningen använder främst resultat efter finansiella poster i bedömningen av koncernens resultat.

### Intäkter

Försäljning mellan segment sker på marknadsmässiga villkor. De intäkter från externa kunder som rapporteras till koncernledningen värderas på samma sätt som i koncernens rapport över totalresultat.

	jan-dec 2020			jan-dec 2019		
	Segmentens intäkter	Försäljning mellan segment	Intäkter från externa kunder	Segmentens intäkter	Försäljning mellan segment	Intäkter från externa kunder
Entreprenad Sverige	159 027	14 595	144 432	171 104	16 988	154 113
Entreprenad Utland	59 891	9 809	50 082	67 932	9 183	58 749
Transport Skandinavien	184 025	14 284	169 741	158 027	16 793	141 232
Maskinförsäljning	82 653	47 123	35 530	18 956	4 040	14 916
Koncerngemensamt	30 189	28 674	1 515	27 620	26 020	1 600
<b>Summa</b>	<b>515 785</b>	<b>114 485</b>	<b>401 301</b>	<b>443 639</b>	<b>73 025</b>	<b>370 610</b>

### Resultat efter finansiella poster

	jan-dec 2020	jan-dec 2019
Entreprenad Sverige	17 625	21 841
Entreprenad Utland	1 830	-1 084
Transport Skandinavien	24 245	5 393
Maskinförsäljning	11 330	686
Koncerngemensamt	539	-616
<b>Summa</b>	<b>55 568</b>	<b>26 220</b>

Resultat efter finansiella poster för koncernens rörelsesegment stäms av mot koncernens resultat före skatt enligt följande avstämning:

Resultat efter finansiella poster	55 568	26 220
Andel av resultat efter skatt från intresseföretag redovisade med kapitalandelsmetoden	347	284
<b>Resultat före skatt</b>	<b>55 915</b>	<b>26 504</b>

## Övrig resultatinformation

Segment	Intäkter från tjänster		Varuförsäljning		Uthyrning		Summa	
	jan-dec 2020	jan-dec 2019	jan-dec 2020	jan-dec 2019	jan-dec 2020	jan-dec 2019	jan-dec 2020	jan-dec 2019
Entreprenad Sverige	144 432	154 113	-	-	-	-	144 432	154 113
Entreprenad Utland	49 379	58 511	-	-	703	238	50 082	58 749
Transport Skandinavien	151 388	118 566	4 479	7 355	13 875	15 311	169 741	141 232
Maskinförsäljning	5 239	877	30 291	14 039	-	-	35 530	14 916
Koncerngemensamt	1 515	1 600	-	-	-	-	1 515	1 600
<b>Summa</b>	<b>351 953</b>	<b>333 667</b>	<b>34 770</b>	<b>21 394</b>	<b>14 578</b>	<b>15 549</b>	<b>401 301</b>	<b>370 610</b>

	Avskrivningar		Ränteintäkter		Räntekostnader	
	jan-dec 2020	jan-dec 2019	jan-dec 2020	jan-dec 2019	jan-dec 2020	jan-dec 2019
Entreprenad Sverige	-16 120	-16 069	-	-	-2 073	-2 478
Entreprenad Utland	-2 039	-2 683	-	-	-108	-352
Transport Skandinavien	-29 652	-27 131	2	-	-2 055	-2 527
Maskinförsäljning	-2 339	-598	-	6	-319	-104
Koncerngemensamt	-3 116	-3 176	-	-	-247	-302
<b>Summa</b>	<b>-53 266</b>	<b>-49 657</b>	<b>2</b>	<b>6</b>	<b>-4 802</b>	<b>-5 763</b>

Avskrivningar och räntekostnader för 2019 har ökat på grund av att koncernen tillämpar IFRS 16 Leasingavtal från och med den 1 januari 2019. Jämförelsetalen för 2018 har inte räknats om.

### Koncernövergripande information

Intäkter från externa kunder fördelade per land, baserat på var kunderna är lokaliserade:

	jan-dec 2020	jan-dec 2019
Sverige	323 159	295 471
Danmark	723	238
Norge	13 702	17 617
Storbritannien	51 735	54 979
Övriga	11 981	2 305
<b>Summa</b>	<b>401 301</b>	<b>370 610</b>

Anläggningstillgångar, andra än finansiella instrument\*, fördelas per land enligt följande:

	jan-dec 2020	jan-dec 2019
Sverige	405 527	364 703
Danmark	7 622	11 545
Storbritannien	1 232	1 810
<b>Summa</b>	<b>414 381</b>	<b>378 059</b>

\*) Det finns inga tillgångar i samband med förmåner efter avslutad anställning eller rättigheter enligt försäkringsavtal.



Koncernens kunder är såväl privata som offentliga aktörer inom järnvägsbranschen, och varierar beroende på verksamhetsområde. Koncernen har till stor del återkommande kunder och långa kundrelationer. Huvuddelen av koncernens intäkter kommer från segmenten Entreprenad Sverige och Transport Skandinavien.

De fem största kunderna i koncernen står för en stor del av koncernens intäkter, 289 251 KSEK (278 505).

#### Återstående långfristiga entreprenadavtal

Det sammanlagda beloppet av det transaktionspris som fördelats till långfristiga entreprenadavtal som är uppfyllda eller delvis uppfyllda per 31 december 2020 är 43 268 KSEK (22 608). Dessa kommer att uppfyllas under de kommande tre åren, se tabell nedan.

Förväntade intäkter relaterade till entreprenadavtal	2020	2021	2022	2023	Totalt
Per 31 december 2020	-	29 086	8 072	6 110	43 268
Per 31 december 2019	21 868	740	0	0	22 608

Alla övriga avtal för entreprenadavtal har en ursprunglig förväntad löptid på högst ett år eller faktureras baserat på nedlagd tid. I enlighet med reglerna i IFRS 15 har upplysning inte lämnats om transaktionspriset för dessa uppfyllda åtaganden. För ytterligare upplysningar om koncernens prestationsåtaganden, se redovisningsprinciper i not K2.

#### Not K6 Övriga rörelseintäkter

	jan-dec 2020	jan-dec 2019
Vinst vid avyttring maskiner/inventarier	1 577	390
Valutakursvinster	693	669
Övriga intäkter	1 333	715
<b>Summa</b>	<b>3 603</b>	<b>1 775</b>

#### Not K7 Övriga rörelsekostnader

	jan-dec 2020	jan-dec 2019
Förlust vid avyttring maskiner/inventarier	19	-48
Valutakursförluster	-2 304	-1 162
<b>Summa</b>	<b>-2 285</b>	<b>-1 210</b>

#### Not K8 Ersättningar till anställda, m.m.

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader	jan-dec 2020	jan-dec 2019
Löner och andra ersättningar	87 798	79 246
varav VD och andra ledande befattningshavare	6 228	5 923
Pensionskostnader – avgiftsbestämda planer	9 291	8 733
varav VD och andra ledande befattningshavare	973	1 074
Övriga sociala avgifter	23 591	26 475
varav VD och andra ledande befattningshavare	1 512	1 469

#### Medelantal anställda med geografisk fördelning per land

	jan-dec 2020		jan-dec 2019	
	Medeltal anställda	Varav män	Medeltal anställda	Varav män
Sverige	137	123	118	105
Storbritannien	3	2	3	2
Danmark	-	-	-	-
<b>Koncernen totalt</b>	<b>140</b>	<b>125</b>	<b>121</b>	<b>107</b>

## Könsfördelning i koncernen för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare

Styrelsen i moderbolaget består av sex ledamöter varav två kvinnor. Koncernledningen består av fyra personer (fyra) varav en kvinna (en). Dotterbolagens styrelser består av tre till fyra personer, varav ingen kvinna.

### Ersättning till ledande befattningshavare

Ledande befattningshavare avser koncernledningen. I denna ingår Daniel Öholm (VD), Ulf Marklund (vVD), Mikael Forsfjäll (CFO), Sofie Dåversjö (IR- och Kommunikationsansvarig). Ulf Marklund anlitas på konsultbasis. Mer information om transaktioner med närstående finns i not K31.

Till anställda ledande befattningshavare förekommer endast fasta ersättningar och fördelningen av dessa visas nedan.

### Sammanställning över ersättningar och övriga förmåner under 2020

	Fast lön	Övriga förmåner	Konsult-arvode	Summa lön och ersättningar
VD och koncernchef Daniel Öholm	1 839	84	-	1 923
Övriga ledande befattningshavare	1 657	68	1 980	3 706
<b>Koncernen totalt</b>	<b>3 496</b>	<b>152</b>	<b>1 980</b>	<b>5 628</b>

### Sammanställning över ersättningar och övriga förmåner under 2019

	Fast lön	Övriga förmåner	Konsult-arvode	Summa lön och ersättningar
VD och koncernchef Daniel Öholm	1 755	77	-	1 833
Övriga ledande befattningshavare	1 411	77	1 935	3 422
<b>Koncernen totalt</b>	<b>3 166</b>	<b>154</b>	<b>1 935</b>	<b>5 255</b>

Övriga förmåner avser bilförmån.

### Ersättningar till styrelseledamöter i moderbolaget

	jan-dec 2020			jan-dec 2019		
	Styrelse-arvode	Konsult-arvode	Summa	Styrelse-arvode	Konsult-arvode	Summa
Catharina Elmsäter Svärd (ordf)	200		200	200		200
Anna Weiner Jiffer	100		100	100		100
Adam Ådin	100		100	100		100
Anders Westermark	100		100	100		100
Ulf Marklund (vVD)	-	1 980	1 980	-	1 935	1 935
Björn Östlund	100		100	100		100
<b>Summa</b>	<b>600</b>	<b>1 980</b>	<b>2 580</b>	<b>600</b>	<b>1 935</b>	<b>2 535</b>

### Riktlinjer

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt bolagsstämans beslut, 200 000 SEK till styrelsens ordförande och 100 000 SEK vardera till övriga styrelseledamöter. För styrelseledamöter som uppbär lön i form av anställning i något koncernföretag, har styrelsearvode ej utgått.

Till ledningen har bolagsstämman beslutat om riktlinjer avseende ersättning. Riktlinjerna för ersättning och andra anställningsvillkor innebär i huvudsak att Bolaget ska erbjuda sina ledande befattningshavare marknadsmässiga ersättningar och att kriterierna därvid ska utgöras av den ledande befattningshavarens ansvar, roll, kompetens och befattning. Riktlinjerna gäller även för styrelseledamöter i den mån de erhåller ersättning för tjänster utförda åt Koncernen utöver styrelseuppdraget.

Ledande befattningshavare kan, från tid till annan, erbjudas rörlig lön. Rörlig lön ska ha ett tak för utfall. För att undvika osunt risktagande ska det finnas en grundläggande balans mellan fast och rörlig lön. Den fasta lönen ska stå för en tillräckligt stor del av den ledande befattningshavarens totala ersättning för att det ska vara möjligt att sätta ned

den rörliga delen till noll. Grundprincipen är att den rörliga lönedelen per år ska uppgå till maximalt 20 procent av fast årslön.

Ledande befattningshavare äger rätt till marknadsmässiga pensionslösningar i förhållande till situationen i det land där befattningshavarna stadigvarande är bosatta. Samtliga pensionsåtaganden ska vara premiebestämda. Rörlig lön ska som huvudregel vara pensionsgrundande.

Övriga förmåner, till exempel tjänstebil, extra sjukförsäkring eller företagshälsovård, ska vara av begränsat värde i förhållande till övrig ersättning och kunna utgå i den utsträckning detta bedöms vara marknadsmässigt för ledande befattningshavare i motsvarande positioner på aktuell arbetsmarknad.

Uppsägningstiden från Bolagets sida ska vara högst 12 månader för verkställande direktören och högst 6 månader för övriga ledande befattningshavare. Uppsägningstiden från verkställande direktörens sida ska vara lägst 12 månader och för övriga ledande befattningshavares sida ska den vara lägst 6 månader. Utöver uppsägningstid kan avgångsvederlag utgå med högst 12 månaders lön och anställningsförmåner för verkställande direktören.

#### **Avgiftsbestämd pension**

Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat.

Pensionsåldern för verkställande direktören är 65 år. Pensionspremien ska uppgå till 35 procent av den pensionsgrundande lönen. Med pensionsgrundande lön avses den fasta månadslönen uppräknat med faktor 12,2. För andra ledande befattningshavare är pensionsåldern 65 år och pensionspremien bestäms från en premietrappa beroende på ålder. För löner upp till 7,5 PBB ska pensionspremien uppgå till 5,5–6,5 procent av den pensionsgrundande lönen, och för löner mellan 7,5 och 30 PBB ska pensionspremien uppgå till 20–30 procent av den pensionsgrundande lönen.

#### **Avgångsvederlag**

Mellan företaget och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om 12 månader. Vid uppsägning från företagets sida erhålls ett avgångsvederlag som uppgår till 12 månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas inte mot andra inkomster. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida utgår inget avgångsvederlag.

Mellan företaget och andra ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader.

### **Not K9      Ersättningar till revisorerna**

	jan-dec 2020	jan-dec 2019
<b><i>Ernst &amp; Young</i></b>		
– Revisionsuppdraget	684	633
– Övriga tjänster	2	53
<b>Summa</b>	<b>686</b>	<b>686</b>
<b><i>Kallerman Revision A/S</i></b>		
– Revisionsuppdraget	53	58
– Övriga tjänster	57	66
<b>Summa</b>	<b>110</b>	<b>123</b>
<b><i>Burrows Scarborough</i></b>		
– Revisionsuppdraget	79	68
– Övriga tjänster	12	11
<b>Summa</b>	<b>90</b>	<b>79</b>
<b><i>Dains</i></b>		
– Revisionsuppdraget	-	-
– Övriga tjänster	-	7
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>7</b>
<b>Totalt</b>	<b>796</b>	<b>817</b>

## Not K10 Leasingavtal

### Leasetagare

I rapporten över finansiell ställning redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

<b>Tillgångar med nyttjanderätt</b>	<b>Balans per 2020-12-31</b>	<b>Varav nyttjanderätts- tillgång</b>	<b>Balans per 2019-12-31</b>	<b>Varav nyttjanderätts- tillgång</b>
Byggnader och mark	33 257	22 842	30 790	24 482
Lok och vagnar	135 316	31 873	129 169	25 983
Arbetsmaskiner	155 562	2 178	165 405	2 456
Fordon	6 521	6 482	7 604	7 514
Inventarier, verktyg och installationer	5 898	13	5 545	52
<b>Summa</b>	<b>336 555</b>	<b>63 389</b>	<b>338 513</b>	<b>60 487</b>

<b>Leasingskulder</b>	<b>2020-12-31</b>	<b>2019-12-31</b>
Långfristiga	33 654	24 712
Kortfristiga	26 045	31 567
<b>Summa</b>	<b>59 699</b>	<b>56 279</b>

Koncernen har åtaganden gällande leasingavtal som ännu inte börjat gälla, och som därför inte finns med i leasingskulder på balansdagen. Framtida åtaganden som inte finns med i leasingskulden på balansdagen uppgår till 175 531 KSEK. Det avser främst ett hyresavtal för fem traxx-lok, som börjar gälla i oktober 2021 och därefter löper under tio år.

Tillkommande nyttjanderätter under 2020 uppgick till 34 627 KSEK (23 858).

I rapporten över totalresultat redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

	<b>jan-dec 2020</b>	<b>jan-dec 2019</b>
<b>Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar</b>		
Avskrivningar på Byggnader och mark	7 530	7 217
Avskrivningar på Lok och vagnar	18 769	17 366
Avskrivningar på Arbetsmaskiner	277	376
Avskrivningar på Fordon	2 498	2 447
Avskrivningar på Inventarier, verktyg och installationer	63	73
<b>Summa</b>	<b>29 137</b>	<b>27 478</b>
<b>Övriga externa kostnader</b>		
Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal	6 573	3 597
Utgifter hänförliga till leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde som inte är korttidsleasingavtal	914	955
Utgifter hänförliga till variabla leasingbetalningar som inte ingår i leasingskulder	3 025	3 726
<b>Finansiella kostnader</b>		
Räntekostnader	1 362	1 761

Det totala kassautflödet gällande leasingavtal under 2020 var 43 084 KSEK (37 452).

### Leasegivare

Koncernen hyr ut lok och vagnar enligt ej uppsägningsbara operationella leasingavtal. Leasingperioden uppgår till 3–5 år. Leasingavtalen kan vid leasingperiodens slut förlängas till en avgift som överensstämmer med en marknadsmässig avgift.

Framtida sammanlagda minimileaseavgifter för icke-uppsägningsbara operationella leasingavtal är som följer:

	2020-12-31	2019-12-31
Inom 1 år	5 895	6 555
Mellan 1 och 5 år	-	5 895
Mer än 5 år	-	-
<b>Summa</b>	<b>5 895</b>	<b>12 450</b>

Hysesintäkter under 2020 uppgick till 7 196 KSEK (9 610). Sammanlagda variabla avgifter som intäktsförts uppgår till 613 KSEK (463).

Det största leasingavtalet där koncernen är leasegivare avser två lok av modellen Vossloh Euro4000 T68. Det gällande avtalet omfattar tre år, och gäller fram till 2021-12-31, med möjlighet till förlängning om maximalt fyra år därefter. I tabellen ovan har minimileaseavgifter för de avtalade åren räknats in, utan den möjliga förlängningen.

#### Not K11 Finansiella intäkter och kostnader

	jan-dec 2020	jan-dec 2019
Ränteintäkter	2	-
Valutakursvinster	-	6
<b>Total finansiella intäkter</b>	<b>2</b>	<b>6</b>
Räntekostnader på:		
-skulder till kreditinstitut	-3 341	-3 514
-konvertibellån	-18	-318
-leasingskulder	-1 362	-1 761
Valutakursförluster	-33	-65
Övriga finansiella kostnader	-66	-104
<b>Totala finansiella kostnader</b>	<b>-4 820</b>	<b>-5 763</b>
<b>Finansnetto</b>	<b>-4 818</b>	<b>-5 757</b>

Ovanstående poster avser tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde enligt IFRS 9, förutom leasingskulder som värderas i enlighet med IFRS 16.

#### Not K12 Valutakursdifferenser - netto

	jan-dec 2020	jan-dec 2019
Övriga rörelseintäkter (not K6)	693	669
Övriga rörelsekostnader (not K7)	-2 304	-1 158
Finansnetto (not K11)	-33	-59
<b>Valutakursdifferenser - netto</b>	<b>-1 644</b>	<b>-548</b>

Ovanstående poster härrör från finansiella instrument.

#### Not K13 Inkomstskatt

	jan-dec 2020	jan-dec 2019
<b>Aktuell skatt:</b>		
Aktuell skatt på årets resultat	-2 427	-1 494
Justeringar avseende tidigare år	-	14
<b>Summa aktuell skatt</b>	<b>-2 427</b>	<b>-1 480</b>

**Uppskjuten skatt (not K26)**

Uppkomst och återföring av temporära skillnader	-9 712	-4 264
<b>Summa uppskjuten skatt</b>	<b>-9 712</b>	<b>-4 264</b>
<b>Summa inkomstskatt</b>	<b>-12 139</b>	<b>-5 744</b>

Inkomstskatten på resultatet före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av skattesatsen i Sverige för resultaten i de konsoliderade företagen enligt följande:

	jan-dec 2020	jan-dec 2019
<b>Resultat före skatt</b>	55 915	26 509
Inkomstskatt beräknad enligt skattesats i Sverige, 21,4 % (21,4)	-11 966	-5 673
Effekt av utländska skattesatser	-107	-73
Ej avdragsgilla kostnader	-562	-275
Omvärdering av uppskjuten skatt	421	202
Justeringar avseende tidigare år	-	14
Resultatandel i intresseföretag	74	61
<b>Skattkostnad</b>	<b>-12 139</b>	<b>-5 744</b>

Vägd genomsnittlig skattesats för koncernen var 21,7 procent (21,7).

\*) I juni 2018 beslutades att skattesatsen för bolagsskatt i Sverige kommer att sänkas. Förändringen sker i två steg, för räkenskapsår som inleddes 1 januari 2019 eller senare var bolagsskattesatsen 21,4 procent och från och med räkenskapsår som inleds 1 januari 2021 eller senare är bolagsskattesatsen 20,6 procent. Koncernens uppskjutna skatt hänförs till största delen till obeskattade reserver, vilka inte förväntas återföras förrän tidigast då den lägre skattesatsen träder i kraft. Redovisade värden för uppskjuten skatt har därför räknats om med användning av skattesatsen 20,6 procent.

## Not K14 Resultat per aktie

<b>Resultatmått som använts i beräkningen av resultat per aktie</b>	<b>jan-dec 2020</b>	<b>jan-dec 2019</b>
<i>Resultat per aktie före utspädning</i>		
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare:	43 774	20 766
<i>Resultat per aktie efter utspädning</i>		
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare:		
- Använt i beräkningen av resultat före utspädning	43 774	20 766
- Räntekostnad för konvertibla skuldebrev	30	250
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare använt i beräkningen av resultat per aktie efter utspädning	<b>43 804</b>	<b>21 016</b>

### **Vägt genomsnittligt antal stamaktier**

Vägt genomsnittligt antal stamaktier vid beräkning av resultat per aktie före utspädning (tusental)	24 036	23 013
Justeringar för beräkning av resultat per aktie efter utspädning:		
Konvertibla skuldebrev	-	1 111
Vägt genomsnittligt antal stamaktier och potentiella stamaktier använts som nämnare vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning	<b>24 036</b>	<b>24 124</b>

### **Före utspädning**

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden.

### **Efter utspädning**

För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda genomsnittliga antalet utestående stamaktier för utspädningseffekten av samtliga potentiella stamaktier. Moderbolaget har en kategori av potentiella stamaktier med utspädningseffekt: konvertibla skuldebrev. De konvertibla skuldebreven antas ha blivit konverterade till stamaktier och nettovinsten justeras för att eliminera räntekostnaden minskat med skatteeffekten. Konvertibla skuldebrev ger inte upphov till en utspädningseffekt när räntan per stamaktie som kan erhållas vid konvertering överstiger resultat per aktie före utspädning.

I januari 2020 emitterades 1 111 111 nya aktier genom konvertering av skuldebrev. Konverteringen påverkar beräkningen av vägt genomsnittligt antal stamaktier samt potentiella stamaktier enligt ovan. Efter konverteringen i januari 2020 finns inga potentiella stamaktier med utspädningseffekt.

**Not K15 Immateriella tillgångar**

	Balanserade utgifter för utvecklingsarbete	Patent	Goodwill	Trafik- tillstånd	Summa
<b>Räkenskapsåret 2019</b>					
Ingående redovisat värde	2 502	501	3 796	684	7 483
Valutakursdifferenser	-	-	-242	-	-242
Inköp/årets aktiverade utgifter	663	41	-	-	704
Avyttringar och utrangeringar	-	-48	-	-	-48
Avskrivningar	-693	-117	-	-137	-946
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>2 471</b>	<b>377</b>	<b>3 554</b>	<b>547</b>	<b>6 949</b>
<b>Per 31 december 2019</b>					
Anskaffningsvärde	4 127	1 040	8 609	1 537	15 313
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-1 655	-663	-5 055	-990	-8 362
<b>Redovisat värde</b>	<b>2 471</b>	<b>377</b>	<b>3 554</b>	<b>547</b>	<b>6 949</b>
<b>Räkenskapsåret 2020</b>					
Ingående redovisat värde	2 471	377	3 554	547	6 949
Valutakursdifferenser	-	-	-34	-	-34
Förvärv av rörelse	-	-	3 754	-	3 754
Inköp/årets aktiverade utgifter	187	-	-	275	462
Avskrivningar	-829	-78	-	-137	-1 044
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 830</b>	<b>299</b>	<b>7 274</b>	<b>685</b>	<b>10 088</b>
<b>Per 31 december 2020</b>					
Anskaffningsvärde	4 314	1 040	9 626	1 643	16 623
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-2 484	-741	-2 352	-957	-6 535
<b>Redovisat värde</b>	<b>1 830</b>	<b>299</b>	<b>7 274</b>	<b>685</b>	<b>10 088</b>

**Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill**

Goodwill har obestämbar nyttjandeperiod. Det innebär att inga årliga avskrivningar görs, istället genomförs nedskrivningstest årligen. Nedan följer en sammanställning av goodwill fördelat på varje kassagenererande enhet:

Goodwill	2020-12-31	2019-12-31
Railcare T AB, segment Transport Skandinavien	2 546	2 546
Railcare Danmark A/S, segment Entreprenad Utland	974	1 008
Elpro i Skellefteå AB, segment maskinförsäljning	3 754	-
<b>Summa</b>	<b>7 274</b>	<b>3 554</b>

Återvinningsbart belopp för goodwill, som har obestämbar nyttjandeperiod, har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden efter skatt baserade på finansiella budgetar som täcker en 3-årsperiod. Kassaflöden bortom 3-årsperioden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt enligt uppgift nedan. Tillväxttakten överstiger inte den långfristiga tillväxttakten för marknaden där koncernen verkar. De främsta antagandena, utöver nedan, avser volymtillväxt, marginaler och investeringsbehov. Beräkningen baseras på verksamhetsledningens erfarenhet och historisk data.

Väsentliga antaganden vid beräkningen; långsiktig tillväxttakt 2 procent (2), diskonteringsränta 7 procent (6). I beräkningen har det gjorts samma antaganden för samtliga kassagenererande enheter och för båda åren bortsett från en högre diskonteringsränta 2020.

En genomförd prövning av nedskrivningsbehov av goodwill påvisar att inget nedskrivningsbehov föreligger.



Känslighetsanalyser av beräkningen av nyttjandevärdet i samband med nedskrivningsbedömningen har genomförts där omsättningstillväxten sänkts med 2 procentenheter i prognosperioden, rörelsemarginalen sänkts med 2 procentenheter, diskonteringsräntan höjts med 2 procentenheter och långsiktig tillväxt sänkts med 2 procentenheter.

Känslighetsanalyserna visade att ingen av justeringarna enskilt genererar ett nedskrivningsbehov för någon av de kassagenererande enheterna.

## Not K16 Materiella anläggningstillgångar

	Byggnader och mark	Lok och vagnar	Arbets- maskiner	Fordon	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanlägg- ningar	Summa
<b>Räkenskapsåret 2019</b>							
Ingående redovisat värde	5 534	111 773	161 517	10 299	5 385	31 586	326 094
Justering vid övergång till IFRS 16	15 946	27 223	-	-	66	-	43 235
Valutakursdifferenser	253	59	70	53	39	-	474
Inköp/Årets aktiverade utgifter	15 500	7 202	1 467	1 215	1 465	25 224	52 073
Omklassificeringar	970	8 315	15 283	-213	-347	-24 898	-890
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-624	-1 199	-30	-	-1 853
Avskrivningar	-7 413	-25 403	-12 308	-2 551	-1 033	-	-48 708
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>30 790</b>	<b>129 169</b>	<b>165 405</b>	<b>7 604</b>	<b>5 545</b>	<b>31 912</b>	<b>370 425</b>
<b>Per 31 december 2019</b>							
Anskaffningsvärde	37 247	227 521	230 043	11 787	7 343	31 912	545 853
Akkumulerade avskrivningar	-6 457	-98 352	-64 638	-4 183	-1 798	-	-175 428
<b>Redovisat värde</b>	<b>30 790</b>	<b>129 169</b>	<b>165 405</b>	<b>7 604</b>	<b>5 545</b>	<b>31 912</b>	<b>370 425</b>
<b>Räkenskapsåret 2020</b>							
Ingående redovisat värde	30 790	129 169	165 405	7 604	5 545	31 912	370 425
Valutakursdifferenser	-122	-78	-110	-6	-49	-	-365
Inköp/Årets aktiverade utgifter	10 389	26 266	-	1 471	672	46 939	85 737
Omklassificeringar	-	7 992	3 666	-	853	-11 797	714
Avyttringar och utrangeringar	-73	-522	-	-	-84	-147	-826
Avskrivningar	-7 727	-27 511	-13 399	-2 548	-1 040	-	-52 225
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>33 257</b>	<b>135 316</b>	<b>155 562</b>	<b>6 521</b>	<b>5 897</b>	<b>66 907</b>	<b>403 461</b>
<b>Per 31 december 2020</b>							
Anskaffningsvärde	58 036	264 460	241 291	10 935	8 630	66 907	650 259
Akkumulerade avskrivningar	-24 779	-129 144	-85 729	-4 414	-2 732	-	-246 798
<b>Redovisat värde</b>	<b>33 257</b>	<b>135 316</b>	<b>155 562</b>	<b>6 521</b>	<b>5 898</b>	<b>66 907</b>	<b>403 461</b>

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar. För att säkerställa att det inte föreligger något nedskrivningsbehov, görs årligen ett nedskrivningstest för respektive kassagenererande enhet. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden efter skatt baserade på finansiella budgetar som täcker en 3-årsperiod. Kassaflöden bortom 3-årsperioden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt enligt uppgift nedan. Tillväxttakten överstiger inte den långfristiga tillväxttakten för marknaden där koncernen verkar. De främsta antagandena, utöver nedan, avser volymtillväxt, marginaler och investeringsbehov. Beräkningen baseras på verksamhetsledningens erfarenhet och historisk data.

Väsentliga antaganden vid beräkningen; långsiktig tillväxttakt 2 procent (2), diskonteringsränta 7 procent (6). I beräkningen har det gjorts samma antaganden för samtliga kassagenererande enheter och för båda åren bortsett från en lägre diskonteringsränta 2019.

En genomförd prövning av nedskrivningsbehov av materiella anläggningstillgångar påvisar att inget nedskrivningsbehov föreligger.

För upplysning om leasingavtal se not K10.

## Not K17 Andelar i intresseföretag

Koncernen innehar andelar i ett intresseföretag som av styrelsen inte bedöms som väsentligt för koncernen per 31 december 2020. Innehavet har redovisats enligt kapitalandelsmetoden och ägarandelen är densamma som röstandelen.

Namn på företaget	Organisationsnummer	Säte	Ägarandel (%)	
			2020-12-31	2019-12-31
Atumo AB	556670-3962	Skelleftehamn	40	40
			<b>2020-12-31</b>	<b>2019-12-31</b>
Redovisat värde i koncernen			832	685
Redovisat värde i moderbolaget			204	204
Belopp för koncernens andel av:				
Resultat			347	284
Övrigt totalresultat			-	-
Summa totalresultat			347	284

Atumo AB är ett konsultföretag som verkar inom järnvägsbranschen. Tjänsterna består till exempel av säkerhetsspecialister, byggledning, dokumenthantering och utredningar.

Railcare Group AB har tidigare lämnat ett generellt borgensåtagande hos kreditinstitut för Atumo AB begränsat till 500 KSEK, vilket upphörde under 2020.

## Not K18 Finansiella instrument per kategori

I nedanstående tabell presenteras koncernens finansiella tillgångar och skulder, upptagna till redovisat värde respektive verkligt värde, klassificerade i kategorierna enligt IFRS 9. För kort- och långfristiga fordringar och skulder anses det redovisade värdet utgöra en rimlig uppskattning av det verkliga värdet varvid dessa värden överensstämmer i tabellen nedan. Upplysning av verkligt värde för finansiell leasingsskuld lämnas ej i enlighet med IFRS 7.

### Värdering av finansiella tillgångar och skulder, värderade till upplupet anskaffningsvärde

Finansiella tillgångar	2020-12-31	2019-12-31
Kundfordringar	44 905	15 929
Övriga kortfristiga fordringar	250	3 175
Andra långfristiga fordringar	3 954	3 954
Depositioner	658	658
Likvida medel	24 785	22 011
<b>Summa</b>	<b>74 553</b>	<b>45 727</b>
<b>Finansiella skulder</b>	<b>2020-12-31</b>	<b>2019-12-31</b>
Skulder till kreditinstitut	107 659	106 979
Konvertibellån	-	4 782
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	59 494	50 162
Leverantörsskulder	25 139	24 538
Övriga kortfristiga skulder	2 680	4 475
<b>Summa</b>	<b>194 973</b>	<b>190 935</b>

Utöver de finansiella instrument som anges i tabellerna ovan har koncernen finansiella skulder i form av leasingsskulder vilka redovisas och värderas enligt IFRS 16.

## Not K19 Kundfordringar

	2020-12-31	2019-12-31
Kundfordringar	44 905	15 929
Minus: reservering för osäkra fordringar	-	-
<b>Kundfordringar – netto</b>	<b>44 905</b>	<b>15 929</b>

Det verkliga värdet på kundfordringarna motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig.

Per den 31 december 2020 uppgick fullgoda kundfordringar till 44 905 KSEK (15 929) för koncernen.

Per den 31 december 2020 var kundfordringar uppgående till 20 811 KSEK (6 025) förfallna, men utan att något nedskrivningsbehov ansågs föreligga för koncernen. De förfallna fordringarna avser ett antal kunder vilka tidigare inte haft några betalningssvårigheter. Att förfallna kundfordringar har ökat jämfört med föregående år beror främst på ändrade betalningsvillkor i ett stort kundavtal. Koncernens redovisningsprinciper för nedskrivningar och beräkning av reserveringen för osäkra kundfordringar beskrivs i not K3 (b).

Åldersanalysen av dessa kundfordringar framgår nedan:

	2020-12-31	2019-12-31
1–30 dagar	14 289	4 945
31–60	6 495	571
> 61 dagar	26	508
<b>Summa förfallna kundfordringar</b>	<b>20 811</b>	<b>6 025</b>

### Förväntade kreditförluster, förenklad metod

Fordringar utgörs i huvudsak av kundfordringar för vilka koncernen valt att tillämpa den förenklade metoden för redovisning av förväntade kreditförluster. Detta innebär att förväntade kreditförluster reserveras för återstående löptid, vilken förväntas understiga ett år för samtliga fordringar. Koncernen reserverar för förväntade kreditförluster baserat på historiska kreditförluster samt framåtriktad information. Majoriteten av koncernens kunder är en homogen grupp med likartad riskprofil, varför kreditrisken initialt bedöms kollektivt för samtliga kunder. Eventuella större enskilda fordringar bedöms per motpart. Koncernen skriver bort en fordran när det inte längre finns någon förväntan på att erhålla betalning och då aktiva åtgärder för att erhålla betalning har avslutats.

### Förväntade kreditförluster, generell metod

De finansiella tillgångar som omfattas av reservering för förväntade kreditförluster enligt den generella metoden utgörs av likvida medel. Railcare tillämpar en ratingbaserad metod i kombination med annan känd information och framåtblickande faktorer för bedömning av förväntade kreditförluster. Koncernen har definierat fallissemang som då betalning av fordran är 90 dagar försenad eller mer, eller om andra faktorer som indikerar att betalningsinställelse föreligger. I de fall beloppen inte bedöms vara oväsentliga redovisas en reserv för förväntade kreditförluster även för dessa finansiella instrument. I dagsläget har koncernen bedömt att ingen kreditförlust föreligger för likvida medel.

Kundfordringar klassificeras i den förenklade metoden i kategorin Utan kreditriskebetyg/kundfordringar, och likvida medel klassificeras i den generella metoden som Stadie 1 med kreditriskebetyg A+.

Redovisade belopp, per valuta, för Koncernens kundfordringar är följande:

	2020-12-31	2019-12-31
SEK	32 644	12 422
EUR	703	-
DKK	169	-
NOK	0	596
GBP	4 712	2 900
USD	6 678	9
<b>Summa</b>	<b>44 905</b>	<b>15 929</b>

## Not K20 Varulager

Varukostnader ingår i posten Råvaror och förnödenheter i rapporten över totalresultat och uppgår till 27 394 KSEK (30 610).

## Not K21 Övriga kortfristiga fordringar

	2020-12-31	2019-12-31
Momsfordran	1 365	3 307
Avräkning skatter och avgifter	194	293
Övriga fordringar	250	3 175
<b>Summa</b>	<b>1 809</b>	<b>6 775</b>

## Not K22 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2020-12-31	2019-12-31
Upplupna intäkter	1 972	4 133
Förutbetalda leasinghyror	802	697
Förutbetalda lokalyror	76	221
Förutbetalda försäkringar	738	1 105
Övriga poster	6 205	1 206
<b>Summa</b>	<b>9 792</b>	<b>7 362</b>

## Not K23 Likvida medel

Likvida medel, såväl i balansräkningen som i kassaflödesanalysen, består av följande:

	2020-12-31	2019-12-31
Banktillgodohavanden	24 785	21 849
Spärrade bankmedel	-	162
<b>Summa</b>	<b>24 785</b>	<b>22 011</b>

## Not K24 Eget kapital

### Aktiekapital

I januari 2020 begärde konvertibelinnehavaren Norrlandsfonden konvertering av den sista delen av den utestående konvertibeln, 5 000 KSEK. Konverteringen innebar att 1 111 111 nya aktier emitterades varvid antalet aktier ökade till 24 124 167 stamaktier och aktiekapitalet ökade med 456 KSEK.

Aktierna har ett röstvärde på 1 röst/aktie. Alla aktier som emitterats av moderbolaget är till fullo betalda.

### Övrigt tillskjutet kapital

Posten består av överkurs vid nyemission, aktieägartillskott samt av egetkapitaldel av konvertibellån netto efter skatt. Den konvertering som skedde i januari 2020 innebar att Övrigt tillskjutet kapital ökade med 4 387 KSEK.

### Reserver

Posten består av valutakursdifferenser vid omräkning av utländska dotterbolag.

## Not K25      Upplåning

	2020-12-31	2019-12-31
<b>Långfristig</b>		
Skulder till kreditinstitut	107 659	106 979
Leasingskulder	33 654	24 712
<b>Summa långfristig upplåning</b>	<b>141 313</b>	<b>131 691</b>
<b>Kortfristig</b>		
Leasingskulder	26 045	31 567
Skulder till kreditinstitut	59 494	50 162
Konvertibellån	-	4 782
<b>Summa kortfristig upplåning</b>	<b>85 539</b>	<b>86 511</b>

### *Skulder till kreditinstitut*

Skulder till kreditinstitut löper med en genomsnittlig ränta på 1,9 procent per år (2,1) och med rörlig ränta.

Koncernen har att uppfylla en kovenant för upplåningen. Lånevillkoren som ska uppfyllas är att nettoskulden/EBITDA inte får överstiga 4,0 till och med 2020-12-30, 3,0 från och med 2020-12-31 samt 2,5 från och med 2021-12-31 och vid var tid därefter. Koncernen har uppfyllt lånevillkoren under räkenskapsåren 2020 och 2019.

För skulder till kreditinstitut har säkerhet ställts i form av företagsinteckningar till ett värde av 108 950 KSEK (75 400) samt maskiner till ett bokfört värde av 235 638 KSEK (226 206).

Det verkliga värdet på kortfristig upplåning motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig. Verkliga värden för långfristiga skulder till kreditinstitut samt finansiella leasingavtal baseras på diskonterade kassaflöden med en ränta som baseras på låneräntan 2,0 procent (1,9) och är i nivå 2 i verkligt värdehierarkin. Då bolaget har all upplåning i rörlig ränta så är redovisat värde och verkligt värde i allt väsentligt samma.

Hela koncernens upplåning är i SEK.

### *Checkräkningskredit*

Koncernen har en beviljad checkräkningskredit i valutan SEK om 20 000 KSEK (20 000), vilken omförhandlas årligen med en förlängningstid om 12 månader. Av beviljad checkräkningskredit har 0 KSEK utnyttjats per den 31 december 2020 (0). Checkräkningskrediten löper vid utnyttjande med en ränta om 1,55 procent (1,55) per 2020-12-31, vilken betalas kvartalsvis.

### *Konvertibla skuldebrev*

Moderbolaget emitterade ett konvertibelt skuldebrev med ett nominellt värde av 10 000 KSEK den 19 december 2013. Skuldebrevets förfall var 7 år från utställandedagen, 2020-12-31, om det dessförinnan inte konverterats till aktier på begäran av innehavaren. Konverteringskursen var 4,50 SEK per aktie, vilken motsvarar den genomsnittliga handelskursen för företagets aktier under perioden 2 december 2013 – 13 december 2013 omräknat för den split med villkor 5:1 som genomfördes under 2017. Rätt till konvertering till aktier fick äga rum under perioden 31 december 2016 – 31 december 2020.

I september 2018 begärde innehavaren konvertering av 5 000 KSEK, vilket innebar att 1 111 111 stycken nya aktier emitterades och registrerades per den 19 november 2018. I januari 2020, begärde innehavaren konvertering av resterande del av skuldebrevet, vilket innebar att 1 111 111 stycken nya aktier emitterades och registrerades per den 30 januari 2020.

Konvertibellånet har redovisats i balansräkningen enligt följande:

	2020-12-31	2019-12-31
Nominellt värde på konvertibla skuldebrev	-	5 000
Egetkapitaldel – värde på konverteringsrätten	-	-2 595
	-	<b>2 405</b>
Räntekostnader	-	3 548
Betald ränta	-	-1 172
<b>Skulddel</b>	-	<b>4 782</b>

Värden på skulddelen respektive egetkapitaldelen (konverteringsrätten) bestämdes vid utgivandet. Det initiala verkliga värdet för de konvertibla skuldebrevens skulddel beräknades genom användning av marknadsräntan på utgivningsdagen för en likvärdig icke konvertibel obligation. Efter första redovisningstillfället redovisades skulden till upplupet anskaffningsvärde till dess att den konverterats. Resterande del av likviden fördelades till konverteringsrätten och redovisades netto efter skatt i eget kapital och omvärderades inte. Lånet löpte med en årlig ränta motsvarande Stibor 90 med tillägg av två procent och med en löptid om nittio dagar.

## Not K26 Uppskjuten inkomstskatt

### Uppskjutna skattefordringar (netto)

Redovisade belopp avser temporära skillnader hänförliga till:

	2020-12-31	2019-12-31
Skattemässiga underskott	963	135
Internvinster i anläggningstillgångar	73	112
	<b>1 037</b>	<b>247</b>
Belopp som kvittas mot uppskjutna skatteskulder enligt kvittningsreglerna*)	-113	-150
<b>Netto uppskjutna skattefordringar</b>	<b>925</b>	<b>97</b>

### Uppskjutna skatteskulder (netto)

Redovisade belopp avser temporära skillnader hänförliga till:

	2020-12-31	2019-12-31
Leasingavtal	362	500
Temporär skillnad materiella anläggningstillgångar	37 265	26 553
Konvertibla skuldebrev	-	47
Temporär skillnad hos utländska dotterbolag	656	720
	<b>38 283</b>	<b>27 820</b>
Belopp som kvittas mot uppskjutna skattefordringar enligt kvittningsreglerna*)	-113	-150
<b>Netto uppskjutna skatteskulder</b>	<b>38 170</b>	<b>27 670</b>

\*) Railcare Group AB och dess helägda svenska dotterbolag kan genom möjlighet till koncernbidrag kvitta uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder för dessa enheter i koncernredovisningen. Till följd av detta kvittas uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder för dessa enheter i koncernredovisningen.

Bruttoförändringen avseende uppskjutna skatter är enligt följande:

Uppskjutna skattefordringar och skulder	Uppskjuten skattefordran			Uppskjuten skatteskuld			Temporär skillnad i utländska dotterbolag	Summa
	Underskotts-avdrag	Internvinster i anläggnings-tillgångar	Leasing-avtal	Materiella anläggnings-tillgångar	Konvertibelt skuldebrev			
<b>Per 1 januari 2019</b>	<b>-390</b>	<b>-147</b>	<b>652</b>	<b>22 557</b>	<b>96</b>	<b>695</b>	<b>23 464</b>	
Redovisat i rapporten över totalresultat	257	35	11	3 996	-49	13	4 264	
Redovisat i övrigt totalresultat							0	
Redovisat direkt i eget kapital			-163				-163	
Valutakursdifferenser	-2					13	11	
<b>Per 31 december 2019</b>	<b>-135</b>	<b>-112</b>	<b>500</b>	<b>26 553</b>	<b>47</b>	<b>721</b>	<b>27 573</b>	
Redovisat i rapporten över totalresultat	-850	36	-139	10 712	-4	-44	9 712	
Redovisat i övrigt totalresultat							0	
Redovisat direkt i eget kapital					-43		-43	
Valutakursdifferenser	22	3	1			-21	5	
<b>Per 31 december 2020</b>	<b>-963</b>	<b>-73</b>	<b>362</b>	<b>37 265</b>	<b>0</b>	<b>656</b>	<b>37 246</b>	

#### Not K27 Övriga kortfristiga skulder

	2020-12-31	2019-12-31
Personalens källskatt och sociala avgifter	1 752	1 445
Moms	-	2 041
Övriga kortfristiga skulder	928	989
<b>Summa</b>	<b>2 680</b>	<b>4 475</b>

Det verkliga värdet på övriga kortfristiga skulder motsvarar deras redovisade värden, då de av naturen är kortfristiga.

#### Not K28 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2020-12-31	2019-12-31
Upplupna löner	4 903	5 143
Upplupna sociala avgifter	8 631	8 192
Upplupna semesterlöner	10 860	9 196
Övriga poster	2 583	2 787
<b>Summa</b>	<b>26 977</b>	<b>25 318</b>

#### Not K29 Eventualförpliktelser

	2020-12-31	2019-12-31
Borgensförbindelser för intresseföretag	-	500
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>500</b>

**Not K30 Ställda säkerheter**

	2020-12-31	2019-12-31
<i>Skulder till kreditinstitut</i>		
Företagsinteckningar	108 950	75 400
Maskiner och inventarier	235 638	226 206
<i>Leasingavtal</i>		
Lok och vagnar	7 359	8 140
Arbetsmaskiner	2 178	2 456
Fordon	7 071	7 514
<b>Summa</b>	<b>361 196</b>	<b>319 715</b>

Som säkerhet för kreditgivares lån har koncernen lämnat säkerheter i form av företagsinteckningar samt lösöre köpsavtal avseende vissa lok, vagnar och arbetsmaskiner. Som säkerhet för leasegivares finansiering så har koncernen lämnat säkerheter i form av äganderättsförbehåll i de leasade objekten.

**Not K31 Närstående**

Närstående parter är samtliga bolag inom koncernen samt ledande befattningshavare i koncernen, dvs. styrelsen och koncernledningen, samt dess familjemedlemmar. Transaktioner med närstående har baserats på normala och vedertagna kommersiella villkor.

Koncernen köper konsulttjänster avseende främst trafiksäkerhet och fordonsgodkännande inom järnvägsbranschen från intresseföretaget Atumo AB. Ersättning för utförda tjänster har under året utbetalats med ett belopp om 1 579 KSEK (1 598). Koncernen har tidigare också haft ett borgensåtagande avseende Atumo AB:s checkräkningskredit, men detta upphörde under 2020. Borgensåtagandet var begränsat till 500 KSEK.

Koncernen har tillhandahållits konsulttjänster från styrelseledamöter i moderbolaget, vilka beskrivs nedan och också framgår av not K8.

Ulf Marklund, styrelseledamot i moderbolaget och samtliga dotterbolag samt vice VD i moderbolaget, äger tillsammans med närstående familjemedlemmar bolaget Matech Marin AB. Ulf Marklund är verksam på konsultbasis motsvarande halvtid i koncernen och Matech Marin AB debiterar moderbolaget konsultarvode per dag för dessa tjänster. Under 2020 uppgick ersättningen till 1 980 KSEK (1 935). Avtalet avseende dessa tjänster förlängdes under 2020, genom att nyttja en option i det tidigare avtalet. Optionen innebar en förlängning om ett år, med samma villkor som tidigare. Avtalet har en ömsesidig uppsägningstid om sex månader, och löper ut 31 mars 2021. I februari 2021 tecknades ett nytt avtal, om ytterligare ett år med samma villkor som tidigare. Det nya avtalet löper ut 31 mars 2022.

Utöver detta utför Matech Marin AB bland annat verkstadsarbete, maskinservice och projektledning till några av dotterbolagen. Detta debiteras per dag och under 2020 uppgick ersättningen till 1 387 KSEK (1 526).

Det finns inga utestående lån, garantier eller borgensförbindelser från koncernen till förmån för styrelseledamöter eller ledande befattningshavare. Fordringar och skulder på närstående härrör från försäljnings- och inköpstransaktioner och förfaller inom 1 månad efter försäljningsdagen. Koncernen har inte några avsättningar för osäkra fordringar hänförliga till närstående. Koncernen har inte heller redovisat några kostnader avseende osäkra fordringar på närstående under perioden. Ingen säkerhet är ställd för fordringarna.

**Not K32 Justering för poster som ej ingår i kassaflödet**

	2020-12-31	2019-12-31
Avskrivningar	53 266	49 657
Utrangering samt vinst/förlust vid försäljning av materiella och immateriella tillgångar	-1 431	1 337
<b>Summa</b>	<b>51 835</b>	<b>50 993</b>



## Not K33

## Förändringar i skulder som hör till finansieringsverksamheten

	Ej kassaflödespåverkande poster						
	2019-01-01	Kassa- inflöde	Kassa- utflöde	Orealiserad värde- förändring	Införande av IFRS 16	Leasing	2019-12-31
Konvertibellån	4 563			219			4 782
Skulder till kreditinstitut	175 306	6 030	-24 195				157 141
Leasingskulder	20 598		-28 350		40 442	23 589	56 279
<b>Summa skulder hänförliga till finansierings- verksamheten</b>	<b>200 467</b>	<b>6 030</b>	<b>-52 545</b>	<b>219</b>	<b>40 442</b>	<b>23 589</b>	<b>218 202</b>
	Ej kassaflödespåverkande poster						
	2020-01-01	Kassa- inflöde	Kassa- utflöde	Orealiserad värde- förändring	Konvertering skuldebrev	Leasing	2020-12-31
Konvertibellån	4 782			18	-4 800		0
Skulder till kreditinstitut	157 141	34 020	-24 008				167 153
Leasingskulder	56 279		-28 582			32 002	59 699
<b>Summa skulder hänförliga till finansierings- verksamheten</b>	<b>218 202</b>	<b>34 020</b>	<b>-52 590</b>	<b>18</b>	<b>-4 800</b>	<b>32 002</b>	<b>226 852</b>

## Not K34 Rörelseförvärv

Railcare Group AB har förvärvat 100 procent av aktierna i Elpro i Skellefteå AB, med tillträdesdag den 3 februari 2020. Elpro är ett elbolag med fem anställda elmontörer som även innehar konstruktionskompetens. Elpro erbjuder tjänster som elservice och installation för företag, konstruktion och installation av maskiner samt programmering av maskiner, nya eller ombyggnation. Bolagets kunder består av privatpersoner, fastighetsägare, företag och industrier.

Den goodwill som uppstår genom förvärvet hänför sig till Elpros framtida lönsamhet och de synergieffekter som förväntas genom sammanslagning av koncernens och Elpros verksamheter. Den goodwill som uppstår förväntas inte vara skattemässigt avdragsgill.

### Belopp i KSEK

---

#### Köpeskillning vid förvärvsdatum 3 februari 2020

Likvida medel	4 100
<b>Summa köpeskillning</b>	<b>4 100</b>

Redovisade belopp på identifierbara förvärvade tillgångar och skulder i Elpro i Skellefteå AB per förvärvsdatumet:

Likvida medel	1 483
Materiella anläggningstillgångar	53
Nyttjanderätter i leasingavtal (fordon)	143
Varulager	364
Kundfordringar och andra fordringar	1 582
Leasingskulder	-104
Leverantörsskulder och andra skulder	-3 175
<b>Summa identifierbara nettotillgångar</b>	<b>346</b>

---

<b>Goodwill</b>	<b>3 754</b>
-----------------	--------------

Påverkan på kassaflödet:

### Belopp i KSEK

---

Kassautflöde för att förvärva dotterbolag, kontant köpeskillning	-4 100
Avgår förvärvad kassa	1 483
<b>Nettoutflöde av likvida medel – investeringsverksamheten</b>	<b>-2 617</b>

## Not K35 Alternativa nyckeltal

De alternativa finansiella mått som inte beräknats enligt IFRS och som presenteras i denna rapport utgör inte erkända värderingsprinciper för finansiell ställning eller likviditet enligt IFRS, utan används av Railcare för att följa det ekonomiska utfallet av koncernens verksamhet samt koncernens finansiella ställning. Värdering av de alternativa nyckeltal som presenteras i rapporten ska alltid ske tillsammans med den information som framgår av resultaträkning, rapport över finansiell ställning, kassaflödesanalys samt nyckeltal, vilka upprättats i enlighet med IFRS.

Railcare redovisar dessa alternativa finansiella mått eftersom bolaget anser att de är viktiga kompletterande mått på lönsamhet och finansiell ställning samt att dessa mått ofta används av externa intressenter för att bedöma och jämföra företags ekonomiska utfall och ställning. Vid jämförelse av de alternativa finansiella mått som presenteras här kan beräkningen för andra företag ha skett med olika definitioner, vilket gör att utfallet inte är direkt jämförbart.

### Beräkningar av Koncernens alternativa nyckeltal

#### Beräkning av Rörelsemarginal

(Belopp i KSEK)	jan-dec 2020	jan-dec 2019	jan-dec 2018	jan-dec 2017
(A) Rörelseresultat (EBIT)	60 385	31 977	1 543	16 661
(B) Nettoomsättning	401 301	370 610	270 147	292 579
<b>(A / B) Rörelsemarginal, %</b>	<b>15,05</b>	<b>8,63</b>	<b>0,57</b>	<b>5,69</b>

#### Beräkning av Eget kapital per aktie

(Belopp i KSEK)	jan-dec 2020	jan-dec 2019	jan-dec 2018	jan-dec 2017
(A) Eget kapital	194 861	153 871	133 604	133 243
(B) Antal aktier, tusental	24 124	23 013	23 013	21 902
<b>(A / B) Eget kapital per aktie, SEK</b>	<b>8,08</b>	<b>6,69</b>	<b>5,81</b>	<b>6,08</b>

#### Beräkning av Soliditet

(Belopp i KSEK)	jan-dec 2020	jan-dec 2019	jan-dec 2018	jan-dec 2017
(A) Eget kapital	194 861	153 871	133 604	133 243
(B) Balansomslutning	521 388	459 166	413 170	420 089
<b>(A / B) Soliditet, %</b>	<b>37,37</b>	<b>33,51</b>	<b>32,34</b>	<b>31,72</b>

#### Beräkning av Utdelning per aktie

(Belopp i KSEK)	jan-dec 2020	jan-dec 2019	jan-dec 2018	jan-dec 2017
(A) Beslutad total utdelning	14 475*	7 237	0	3 285
(B) Antal aktier, tusental	24 124*	24 124	23 013	21 902
<b>(A / B) Utdelning per aktie, SEK</b>	<b>0,60*</b>	<b>0,30</b>	<b>0,00</b>	<b>0,15</b>

#### Beräkning av Omsättningsstillväxt

(Belopp i KSEK)	jan-dec 2020	jan-dec 2019	jan-dec 2018	jan-dec 2017
(A) Nettoomsättning	401 301	370 610	270 147	292 579
(B) Jämförelsetal från föregående period	370 610	270 147	292 579	353 110
<b>((A - B) / B) Omsättningsstillväxt, %</b>	<b>8,28</b>	<b>37,2</b>	<b>-7,7</b>	<b>-17,1</b>

\*) Styrelsens förslag till årsstämman 2021.

Härledning av det alternativa nyckeltalet Nettomarginal finns i tabellerna på sidorna 28-29. Definitioner och syfte med bolagets alternativa nyckeltal finns på sidan 111.

# Finansiella rapporter moderbolaget

## Moderbolagets resultaträkning

Belopp i KSEK	Not	jan-dec 2020	jan-dec 2019
Nettoomsättning	M3	30 189	27 620
Övriga rörelseintäkter	M4	127	44
<b>Summa rörelsens intäkter</b>		<b>30 316</b>	<b>27 664</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Råvaror och förnödenheter		-3 300	-2 748
Övriga externa kostnader	M6, M7	-14 168	-14 130
Personalkostnader	M8	-11 937	-11 683
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-163	-197
Övriga rörelsekostnader	M5	-80	-77
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	M3	<b>-29 648</b>	<b>-28 835</b>
Resultat från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag		200	193
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>		<b>868</b>	<b>-978</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag		4 346	4 296
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	M9	73	778
Räntekostnader och liknande resultatposter	M9	-53	-392
<b>Summa resultat från finansiella poster</b>		<b>4 366</b>	<b>4 682</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>5 234</b>	<b>3 704</b>
Bokslutsdispositioner	M10	70	2 300
Skatt på årets resultat	M11	-547	-384
<b>Årets resultat</b>		<b>4 757</b>	<b>5 620</b>

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.

Noterna på sidorna 58 till 104 utgör en integrerad del av denna årsredovisning.

## Moderbolagets balansräkning

Belopp i KSEK	Not	2020-12-31	2019-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Patent	M12	299	377
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>		<b>299</b>	<b>377</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Byggnader	M13	4 304	-
Inventarier, verktyg och installationer	M14	344	168
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>4 648</b>	<b>168</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	M15	38 336	34 236
Andelar i intresseföretag	K17	204	204
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>38 540</b>	<b>34 440</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>43 487</b>	<b>34 985</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Fordringar hos koncernföretag	M16	10 070	23 348
Aktuella skattefordringar		-	337
Övriga fordringar	M17	33	183
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	M18	828	1 021
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>10 931</b>	<b>24 889</b>
<b>Kassa och bank</b>	M19	<b>1 789</b>	<b>5 099</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>12 720</b>	<b>29 988</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>56 207</b>	<b>64 973</b>

Noterna på sidorna 58 till 104 utgör en integrerad del av denna årsredovisning.

## Moderbolagets balansräkning, forts.

Belopp i KSEK	Not	2020-12-31	2019-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital		9 891	9 435
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>9 891</b>	<b>9 435</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Överkursfond		23 024	18 638
Balanserat resultat		4 140	5 757
Årets resultat		4 757	5 620
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>31 921</b>	<b>30 015</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>41 812</b>	<b>39 450</b>
<b>Avsättningar</b>			
Uppskjuten skatteskuld	M20	-	47
<b>Summa avsättningar</b>			<b>47</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Konvertibellån	M21	-	4 782
Leverantörsskulder		966	1 005
Aktuella skatteskulder		498	-
Skulder till koncernföretag		10 028	16 911
Övriga kortfristiga skulder	M22	622	555
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	M23	2 281	2 223
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>14 395</b>	<b>25 476</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>56 207</b>	<b>64 973</b>

Noterna på sidorna 58 till 104 utgör en integrerad del av denna årsredovisning.

## Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

Belopp i KSEK	Not	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	
		Aktie- kapital	Överkurs- fond	Balanserat resultat inklusive årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2019		9 435	18 638	5 757	33 830
Årets resultat				5 620	5 620
<b>Summa totalresultat</b>		-	-	5 620	5620
Utgående balans per 31 december 2019		9 435	18 638	11 377	39 450
Ingående balans per 1 januari 2020		9 435	18 638	11 377	39 450
Årets resultat				4 757	4 757
<b>Summa totalresultat</b>		-	-	4 757	4757
<b>Transaktioner med aktieägare</b>					
Konvertering av skuldebrev		456	4 387		4 843
Utdelning				-7 237	-7 237
Utgående balans per 31 december 2020		9 890	23 024	8 897	41 812

Noterna på sidorna 58 till 104 utgör en integrerad del av denna årsredovisning.

## Moderbolagets rapport över kassaflöden

Belopp i KSEK	Not	jan-dec 2020	jan-dec 2019
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat (EBIT)		868	-978
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	M25	163	244
Erhållen ränta		72	778
Erlagd ränta		-34	-173
Betald inkomstskatt		284	-197
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>1 353</b>	<b>-326</b>
<b>Kassaflöde från förändring av rörelsekapital</b>			
Ökning/minskning av rörelsefordringar		490	-144
Ökning/minskning av rörelseskulder		103	-256
<b>Summa förändring av rörelsekapital</b>		<b>593</b>	<b>-400</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>1 946</b>	<b>-726</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i immateriella tillgångar	M12	-	-41
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	M13,M14	-4 565	-68
Förvärvat dotterföretag	M15	-4 100	-
Erhållen utdelning från koncernföretag		4 346	4 296
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-4 319</b>	<b>4 187</b>
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>			
Erhållet koncernbidrag	M26	23 200	25 200
Lämnade koncernbidrag		-16 900	-24 300
Utbetald utdelning		-7 237	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-937</b>	<b>900</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-3 310</b>	<b>4 361</b>
Likvida medel vid periodens början		5 099	738
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>		<b>1 789</b>	<b>5 099</b>

Noterna på sidorna 58 till 104 utgör en integrerad del av denna årsredovisning.



# Noter moderbolaget

## Not M2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

Moderbolaget tillämpar RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. Tillämpningen av RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen tillämpar samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning.

I samband med övergången till redovisning enligt IFRS i koncernredovisningen har moderbolaget övergått till att tillämpa RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Övergången från tidigare tillämpade redovisningsprinciper till RFR 2 har inte haft några effekter på resultat- och balansräkningen, eget kapital eller kassaflöde.

Årsredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med RFR 2 kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att bolaget gör vissa bedömningar vid tillämpningen av redovisningsprinciperna. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för årsredovisningen anges i koncernredovisningens not K4.

Moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i de fall som anges nedan:

### *Uppställningsformer*

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

### *Finansiella instrument*

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument enligt IFRS 9 i moderbolaget som juridisk person, utan moderbolaget tillämpar i enlighet med ÅRL anskaffningsvärdemetoden. I moderbolaget värderas därmed finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip, med tillämpning av nedskrivning för förväntade kreditförluster enligt IFRS 9 avseende tillgångar som är skuldinstrument. För övriga finansiella tillgångar baseras nedskrivning på marknadsvärden.

Moderbolaget tillämpar undantaget att inte värdera finansiella garantiavtal till förmån för dotter- och intresseföretag samt joint ventures i enlighet med reglerna i IFRS 9 utan tillämpar istället principerna för värdering enligt IAS 37 Avsättningar, eventalförpliktelser och eventualtillgångar.

### *Leasingavtal*

Moderbolaget har valt att ej tillämpa IFRS 16 Leasingavtal utan har från och med 1 januari 2019 tillämpat de punkter som anges i RFR 2 (IFRS 16 Leasingavtal, p. 2-12).

Leasingintäkter från operationell leasing där bolaget är leasegivare redovisas som intäkt linjärt över leasingperioden.

### *Aktier i dotterbolag*

Andelar i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillningar.

När det finns en indikation på att andelar i koncernbolag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna "Resultat från andelar i koncernföretag".

### *Intresseföretagsredovisning*

I moderbolagets bokslut redovisas andelar i intresseföretag till anskaffningsvärde med avdrag för eventuell nedskrivning. Som intäkt från intresseföretag redovisas endast erhållen utdelning av vinstmedel som intjänats efter förvärvet.

### *Bokslutsdispositioner*

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

### Not M3 Intäkter och kostnader mellan koncernbolag

I moderbolagets nettoomsättning ingår fakturering till koncernbolag med 28 678 KSEK (26 020), vilket motsvarar 95,0 procent (94,2) samt i rörelsens kostnader med 1 450 KSEK (1 721), vilket motsvarar 4,9 procent (6,0).

### Not M4 Övriga rörelseintäkter

	jan-dec 2020	jan-dec 2019
Valutakursvinster	15	44
Erhållna statliga bidrag	50	-
Övriga sidointäkter	62	-
<b>Summa</b>	<b>127</b>	<b>44</b>

Valutakursvinster härrör från finansiella instrument.

### Not M5 Övriga rörelsekostnader

	jan-dec 2020	jan-dec 2019
Valutakursförluster	-80	-32
Förlust vid avyttring/utrangering av anläggningstillgång		-45
<b>Summa</b>	<b>-80</b>	<b>-77</b>

Valutakursförluster härrör från finansiella instrument.

### Not M6 Leasingavtal

Bolaget hyr lokaler, bilar och kontorsinventarier enligt ej uppsägningsbara operationella leasingavtal. Leasingperioderna varierar mellan 2-8 år. De flesta leasingavtalen kan vid leasingperiodens slut förlängas till en avgift som överensstämmer med en marknadsmässig avgift.

Framtida sammanlagda minimileaseavgifter för icke-uppsägningsbara operationella leasingavtal är som följer:

	jan-dec 2020	jan-dec 2019
Inom 1 år	1 757	2 250
Mellan 1 och 5 år	6 240	3 824
Mer än 5 år	1 479	-
<b>Summa</b>	<b>9 476</b>	<b>6 074</b>

Under året kostnadsförda leasingavgifter uppgår till 2 629 KSEK (2 591) och ingår i posten Övriga externa kostnader i rapporten över totalresultat.

Det största avtalet avser Railcares huvudkontor i Skelleftehamn, där bolaget hyr både kontors- och verkstadslokaler. Avtalet omförhandlades under 2020, och den nya avtalsperioden är på 7 år och löper ut under 2027.

### Not M7 Ersättningar till revisorerna

	jan-dec 2020	jan-dec 2019
<b>Ernst &amp; Young</b>		
- Revisionsuppdraget	410	408
- Övriga tjänster	2	53
<b>Summa</b>	<b>412</b>	<b>461</b>

**Not M8**      **Ersättningar till anställda, m.m.**

<b>Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader</b>	<b>jan-dec 2020</b>	<b>jan-dec 2019</b>
Löner och andra ersättningar	7 579	7 067
varav VD och andra ledande befattningshavare	4 096	3 988
Pensionskostnader – avgiftsbestämda planer	1 344	1 394
varav VD och andra ledande befattningshavare	973	1 074
Övriga sociala avgifter	2 553	2 633
varav VD och andra ledande befattningshavare	1 512	1 469

<b>Medeltal anställda</b>	<b>jan-dec 2020</b>	<b>jan-dec 2019</b>
Kvinnor	8	7
Män	3	3
<b>Totalt</b>	<b>11</b>	<b>10</b>

För ytterligare upplysningar om ersättningar till ledande befattningshavare och styrelse se koncernens not K8.

**Not M9**      **Finansiella intäkter och kostnader**

De redovisade beloppen avser resultat från tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde enligt IFRS 9.

**Not M10**      **Bokslutsdispositioner**

	<b>jan-dec 2020</b>	<b>jan-dec 2019</b>
Erhållna koncernbidrag	10 070	23 200
Lämnade koncernbidrag	-10 000	-20 900
<b>Summa</b>	<b>70</b>	<b>2 300</b>

**Not M11**      **Inkomstskatt**

	<b>jan-dec 2020</b>	<b>jan-dec 2019</b>
<b>Aktuell skatt:</b>		
Aktuell skatt på årets resultat	-551	-43
<b>Summa aktuell skatt</b>	<b>-551</b>	<b>-43</b>
<b>Uppskjuten skatt (not M20)</b>		
Uppkomst och återföring av temporära skillnader	4	-341
<b>Summa uppskjuten skatt</b>	<b>4</b>	<b>-341</b>
<b>Summa inkomstskatt</b>	<b>-547</b>	<b>-384</b>

Inkomstskatten på resultatet före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av skattesatsen i Sverige enligt följande:

	jan-dec 2020	jan-dec 2019
<b>Resultat före skatt</b>	<b>5 304</b>	<b>6 004</b>
Inkomstskatt beräknad enligt skattesats i Sverige, 21,4 % (21,4)	-1 135	-1 285
Ej avdragsgilla kostnader	-389	-109
Ej skattepliktig utdelning från dotter- och intressebolag	973	961
Effekt av upplösning av uppskjuten skatt avseende konvertibel	4	49
<b>Skattekostnad</b>	<b>-547</b>	<b>-384</b>

Vägd genomsnittlig skattesats för moderbolaget var 10,3 procent (6,4).

#### Not M12 Patent

	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärde	1 040	1 096
Årets försäljning/utrangering	-	-97
Årets inköp	-	41
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>1 040</b>	<b>1 040</b>
Ingående avskrivningar	-663	-595
Årets försäljning/utrangering	-	49
Årets avskrivningar	-78	-117
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-741</b>	<b>-663</b>
<b>Utgående restvärde enligt plan</b>	<b>299</b>	<b>377</b>

#### Not M13 Byggnader

	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärde	-	-
Årets inköp	4 304	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>4 304</b>	<b>0</b>
Ingående avskrivningar	-	-
Årets avskrivningar	-	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Utgående restvärde enligt plan</b>	<b>4 304</b>	<b>0</b>

#### Not M14 Inventarier, verktyg och installationer

	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärde	717	649
Årets inköp	261	69
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>978</b>	<b>717</b>
Ingående avskrivningar	-549	-469
Årets avskrivningar	-85	-80
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-634</b>	<b>-549</b>
<b>Utgående restvärde enligt plan</b>	<b>344</b>	<b>168</b>

## Not M15 Andelar i koncernföretag

Namn	Organisationsnummer	Säte	Huvudsaklig verksamhet
Railcare AB	556600-2514	Skellefteå, Sverige	Järnvägsunderhåll
Railcare Machine AB	556502-3925	Skellefteå, Sverige	Maskinförsäljning
Railcare T AB	556904-6674	Skellefteå, Sverige	Specialtransporter, uthyrning lok och vagnar
Railcare Lining AB	556873-4817	Skellefteå, Sverige	Järnvägsunderhåll
Railcare Sweden Ltd	8687106	Derby, Storbritannien	Järnvägsunderhåll
Railcare Production AB	556980-8586	Skellefteå, Sverige	Järnvägsunderhåll
Elpro i Skellefteå AB	556801-5274	Skellefteå, Sverige	Elinstallationer

Samtliga dotterbolag konsolideras i koncernen. Dotterbolagen har ett aktiekapital enbart bestående av stamaktier som innehas direkt av koncernen, och ägarandelen är densamma som röstandelen.

Namn	Ägarandel 2020-12-31 (%)	Ägarandel 2019-12-31 (%)	Bokfört värde 2020-12-31	Bokfört värde 2019-12-31
Railcare AB	100	100	10 505	10 505
Railcare Machine AB	100	100	1 971	1 971
Railcare T AB	100	100	12 100	12 100
Railcare Danmark A/S	100	100	9 449	9 449
Railcare Lining AB	100	100	100	100
Railcare Sweden Ltd	100	100	11	11
Railcare Production AB	100	100	100	100
Elpro i Skellefteå AB	100	-	4 100	-
			<b>38 336</b>	<b>34 236</b>

Förändringen av andelar i koncernföretag består i sin helhet av förvärvet av Elpro.

## Not M16 Finansiella instrument

I nedanstående tabell presenteras moderbolagets finansiella tillgångar och skulder klassificerade med utgångspunkt i anskaffningsvärdet. För kort- och långfristiga fordringar och skulder anses det redovisade värdet utgöra en rimlig uppskattning av det verkliga värde varvid dessa värden överensstämmer i tabellen nedan.

Finansiella tillgångar värderade till anskaffningsvärde	2020-12-31	2019-12-31
Fordringar hos koncernföretag	10 070	27 349
Kassa och bank	1 789	5 099
<b>Summa</b>	<b>11 859</b>	<b>32 448</b>

Finansiella skulder värderade till anskaffningsvärde	2020-12-31	2019-12-31
Konvertibellån	0	4 782
Leverantörsskulder	966	1 006
Skulder till koncernföretag	10 028	20 911
Övriga kortfristiga skulder	35	86
<b>Summa</b>	<b>11 029</b>	<b>26 785</b>

**Not M17 Övriga kortfristiga fordringar**

	2020-12-31	2019-12-31
Avräkning skatter och avgifter	33	183
<b>Summa</b>	<b>33</b>	<b>183</b>

**Not M18 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

	2020-12-31	2019-12-31
Upplupna intäkter	377	-
Förutbetalda leasinghyror	6	22
Förutbetalda lokalhyror	392	576
Förutbetalda försäkringar	54	51
Övriga poster	-	373
<b>Summa</b>	<b>828</b>	<b>1 021</b>

**Not M19 Likvida medel**

Likvida medel, såväl i balansräkningen som i kassaflödesanalysen, består av följande:

	2020-12-31	2019-12-31
Banktillgodohavanden	1 789	5 099
<b>Summa</b>	<b>1 789</b>	<b>5 099</b>

**Not M20 Uppskjuten skatt**

Bruttoförändringen avseende uppskjutna skatter är enligt följande:

Avseende temporära skillnader hänförliga till konvertibla skuldebrev.

	2020-12-31	2019-12-31
<b>Ingående balans</b>	<b>-47</b>	<b>-96</b>
Redovisat i resultaträkningen	4	49
Redovisat direkt mot eget kapital	43	
<b>Utgående balans</b>	<b>0</b>	<b>-47</b>

Avseende underskottsavdrag

	2020-12-31	2019-12-31
<b>Ingående balans</b>	<b>-</b>	<b>390</b>
Redovisat i resultaträkningen	-	-390
<b>Utgående balans</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Total uppskjuten skattefordran (+) eller skatteskuld (-)** 0 -47

## Not M21 Konvertibellån

Moderbolaget emitterade ett konvertibelt skuldebrev med ett nominellt värde av 10 000 KSEK den 19 december 2013. Skuldebrevets förfall var 7 år från utställandedagen, 2020-12-31, om det dessförinnan inte konverterats till aktier på begäran av innehavaren. Konverteringskursen var 4,50 SEK per aktie, vilken motsvarar den genomsnittliga handelskursen för företagets aktier under perioden 2 december 2013 – 13 december 2013 omräknat för den split med villkor 5:1 som genomfördes under 2017. Rätt till konvertering till aktier fick äga rum under perioden 31 december 2016 – 31 december 2020.

I september 2018 begärde innehavaren konvertering av 5 000 KSEK, vilket innebar att 1 111 111 stycken nya aktier emitterades och registrerades per den 19 november 2018. I januari 2020, begärde innehavaren konvertering av resterande del av skuldebrevet, vilket innebar att 1 111 111 stycken nya aktier emitterades och registrerades per den 30 januari 2020.

Konvertibellånet har redovisats i balansräkningen enligt följande:

	2020-12-31	2019-12-31
Nominellt värde på konvertibla skuldebrev	-	5 000
Egetkapitaldel – värde på konverteringsrätten	-	-2 595
	-	<b>2 405</b>
Räntekostnader	-	3 548
Betald ränta	-	-1 172
<b>Skulddel</b>	-	<b>4 782</b>

Värden på skulddelen respektive egetkapitaldelen (konverteringsrätten) bestämdes vid utgivandet. Det initiala verkliga värdet för de konvertibla skuldebrevens skulddel beräknades genom användning av marknadsräntan på utgivningsdagen för en likvärdig icke konvertibel obligation. Efter första redovisningstillfället redovisades skulden till upplupet anskaffningsvärde till dess att den konverterats. Resterande del av likviden fördelades till konverteringsrätten och redovisades netto efter skatt i eget kapital och omvärderades inte. Lånet löpte med en årlig ränta motsvarande Stibor 90 med tillägg av två procent och med en löptid om nittio dagar.

## Not M22 Övriga kortfristiga skulder

	2020-12-31	2019-12-31
Personalens källskatt	198	191
Moms	389	278
Övriga kortfristiga skulder	35	86
<b>Summa</b>	<b>622</b>	<b>555</b>

## Not M23 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2020-12-31	2019-12-31
Upplupna semesterlöner	1 320	1 110
Upplupna sociala avgifter	593	852
Övriga poster	368	260
<b>Summa</b>	<b>2 281</b>	<b>2 223</b>

## Not M24 Eventualförpliktelser och ställda säkerheter

### Eventualförpliktelser

	2020-12-31	2019-12-31
Borgensförbindelser för dotterbolag	174 870	166 053
Borgensförbindelser för intresseföretag	-	500
<b>Summa</b>	<b>174 870</b>	<b>166 553</b>

Moderbolaget har ställt borgen i förhållande till koncernens finansiering hos kreditinstitut för den situation att något av bolagen inte kan uppfylla sin åtaganden. Borgensåtagandet för dotterbolagen är obegränsat till belopp. Det borgensåtagande som tidigare fanns för intresseföretaget var är borgensåtagandet var begränsat till 500 KSEK.

Koncernen har att uppfylla en kovenant för upplåningen. Lånevillkoren som ska uppfyllas är att nettoskulden/EBITDA inte får överstiga 4,0 till och med 2020-12-30, 3,0 från och med 2020-12-31 samt 2,5 från och med 2021-12-31 och vid var tid därefter. Koncernen har uppfyllt lånevillkoren under räkenskapsåren 2020 och 2019.

## Not M25 Justering för poster som ej ingår i kassaflödet

	2020-12-31	2019-12-31
Avskrivningar	163	197
Vinst/förlust vid försäljning av materiella och immateriella tillgångar	-	47
<b>Summa</b>	<b>163</b>	<b>244</b>

## Not M26 Finansieringsverksamhet som inte medför betalningar

	2020-12-31	2019-12-31
Orealiserad värdeförändring på konvertibelt skuldebrev	18	218
Konvertering av konvertibelt skuldebrev	-4 800	-
<b>Summa</b>	<b>-4 782</b>	<b>218</b>

## Not M27 Närstående

Närstående parter är samtliga dotterbolag samt ledande befattningshavare, dvs. styrelsen och koncernledningen, samt dess familjemedlemmar. Transaktioner med närstående har baserats på normala och vedertagna kommersiella villkor.

Se not M3 för information om inköp och försäljning mellan koncernföretag.

I koncernens not K8 och K31 beskrivs transaktioner med närstående. Merparten av dessa transaktioner är genomförda i moderbolaget. Där transaktionerna genomförts i ett dotterbolag framgår det uttryckligen i text.

De fordringar hos och skulder till koncernföretag som återfinns i moderbolagets balansräkning är alla kortfristiga och ej räntebärande.



## Not M28 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

SEK

Överkursfond	23 024 204
Balanserat resultat	4 139 882
Årets resultat	4 756 842
<b>Summa</b>	<b>31 920 928</b>

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande:

Till aktieägarna utdelas 0,60 kr per aktie, totalt	14 474 500
I ny räkning överförs	17 446 428
<b>Summa</b>	<b>31 920 928</b>

## Styrelsens signaturer

Koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman den 5 maj 2021.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Moderbolagets redovisning har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och ger en rättvisande bild av moderbolagets ekonomiska ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen för koncernens och moderbolagets verksamhet, ekonomiska ställning och resultat och tar upp väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som rör moderbolaget och bolagen inom koncernen.

Skelleftehamn den 31 mars 2021

---

**Catharina Elmsäter-Svärd**  
Styrelseordförande

---

**Ulf Marklund**  
Styrelseledamot,  
Vice verkställande direktör

---

**Anna Weiner Jiffer**  
Styrelseledamot

---

**Adam Ådin**  
Styrelseledamot

---

**Anders Westermarck**  
Styrelseledamot

---

**Björn Östlund**  
Styrelseledamot

---

**Daniel Öholm**  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 7 april 2021  
**Ernst & Young AB**

---

**Fredrik Lundgren**  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Railcare Group AB (publ), org nr 556730-7813

---

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Railcare Group AB (publ) för år 2020 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 35-52. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 26-33 och 53-105 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 35-52. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och rapport över totalresultatet och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

---

### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet *Revisorns ansvar* i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomfördes för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

### Värdering av lok och vagnar, arbetsmaskiner och pågående nyanläggningar

Beskrivning av området	Hur detta område beaktades i revisionen
<p>Värdet på lok och vagnar, arbetsmaskiner och pågående nyanläggningar uppgår till 357 785 KSEK och utgör ca 69 % av koncernens totala tillgångar. Redovisning sker till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Aktivering av tillkommande utgifter sker för åtgärder som sannolikt innebär ekonomiska nytta i framtiden. Värdet omprövas årligen. Redovisning av materiella anläggningstillgångar bedöms vara ett särskilt betydelsefullt område till följd av att felaktiga bedömningar och antaganden inom följande tre områden kan ge en betydande påverkan på koncernens resultat och ställning:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- analys av nedskrivningsbehov och där tillhörande bedömningar och antaganden såsom uppskattade framtida kassaflöden, diskonteringsränta samt tillväxt</li> <li>- bedömningar av nyttjandeperiod</li> <li>- gränsdragning om utgifter för reparation och underhåll skall aktiveras eller kostnadsföras.</li> </ul> <p>För koncernens nedskrivningsprövning se not K16 och för koncernens viktiga uppskattningar och bedömningar se not K4.</p>	<p>Vår revision omfattade, men begränsades inte till:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- granskning av processen för redovisning av materiella anläggningstillgångar</li> <li>- bedömning av rimlighet i antaganden som har använts i modellen för nedskrivningsprövning så som avkastningskrav och prognosantaganden samt att erforderliga notupplysningar lämnats</li> <li>- granskning av bolagets bedömning av nyttjandeperioder för ett urval av tillgångar</li> <li>- granskning av ett urval av aktiveringar och kostnader för reparation och underhåll</li> </ul>

#### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 2-25, 34 och 110-114. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

#### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- ▶ identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- ▶ skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- ▶ utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- ▶ drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- ▶ utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- ▶ inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

---

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Railcare Group AB (publ) för år 2020 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- ▶ företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget.
- ▶ på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.



Building a better  
working world

#### *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 35-52 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Ernst & Young AB, Jakobsbergsgatan 24, 103 99 Stockholm, utsågs till Railcare Group AB (publ)s revisor av årsstämman den 6 maj 2020 och har varit bolagets revisor sedan 19 oktober 2009.

Skellefteå den 7 april 2021

Ernst & Young AB

Fredrik Lundgren

Auktoriserad revisor

## Flerårsöversikt

Belopp i MSEK	2020	2019	2018	2017	2016
Nettoomsättning	401,3	370,6	270,1	292,6	353,1
Aktiverat arbete för egen räkning	16,2	7,5	5,5	2,2	1,3
Övriga rörelseintäkter	3,6	1,8	1,2	1,8	2,0
<b>Summa rörelsens intäkter</b>	<b>421,1</b>	<b>379,9</b>	<b>276,8</b>	<b>296,6</b>	<b>356,4</b>
Råvaror och förnödenheter	-121,7	-129,6	-70,5	-99,3	-130,6
Övriga externa kostnader	-58,9	-47,1	-71,3	-61,5	-58,7
Personalkostnader	-124,6	-120,4	-108,4	-92,9	-92,2
Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-53,3	-49,7	-24,1	-23,2	-21,5
Övriga rörelsekostnader	-2,3	-1,2	-0,9	-3,1	-3,5
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	<b>-360,7</b>	<b>-348,0</b>	<b>-275,3</b>	<b>-280,0</b>	<b>-306,4</b>
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>60,4</b>	<b>32,0</b>	<b>1,5</b>	<b>16,7</b>	<b>50,0</b>
Finansiella intäkter	0,0	0,0	0,0	0,0	0,6
Finansiella kostnader	-4,8	-5,8	-5,4	-5,0	-5,8
<b>Finansnetto</b>	<b>-4,8</b>	<b>-5,8</b>	<b>-5,3</b>	<b>-4,9</b>	<b>-5,2</b>
Andel av resultatet efter skatt från intressebolag redovisade med kapitalandelsmetoden	0,3	0,3	0,2	0,2	0,0
<b>Resultat före skatt</b>	<b>55,9</b>	<b>26,5</b>	<b>-3,6</b>	<b>12,0</b>	<b>44,9</b>
Skatt	-12,1	-5,7	2,2	-3,0	-10,2
<b>Periodens resultat</b>	<b>43,8</b>	<b>20,8</b>	<b>-1,4</b>	<b>9,0</b>	<b>34,7</b>
Soliditet, %	37,4	33,5	32,3	31,7	33,7

# Definitioner

<b>Allmänt</b>	Alla belopp i tabeller är i KSEK om inget annat anges. Alla värden inom parentes är jämförelsesiffror för motsvarande period föregående år om inget annat anges. Belopp i tabeller och övriga sammanställningar har avrundats var för sig. Mindre avrundningsdifferenser kan därför förekomma i summeringar.	
<b>Alternativa nyckeltal</b>	I denna årsredovisning hänvisas till ett antal finansiella mått som inte definieras enligt IFRS, så kallade alternativa nyckeltal. Dessa nyckeltal används av Railcare för att följa och analysera det ekonomiska utfallet av koncernens verksamhet och finansiella ställning. Dessa alternativa nyckeltal är tänkta att komplettera, inte ersätta, finansiella mått som presenteras i enlighet med IFRS. Se definitioner och ytterligare information nedan.	
<b>Finansiella nyckeltal</b>	<b>Definition/beräkning</b>	<b>Syfte</b>
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	Beräknas som periodens resultat före skatt, resultat från andelar i intressebolag samt finansiella poster.	Nyckeltalet visar bolagets vinst/förlust som genereras i den operativa verksamheten.
<b>Finansnetto</b>	Finansnetto beräknas som finansiella intäkter minus finansiella kostnader.	Nyckeltalet visar nettot av bolagets finansiella verksamhet.
<b>Nettomarginal</b>	Nettomarginalen beräknas som resultat efter finansiella poster dividerat med nettoomsättning.	Nyckeltalet visar hur stor del av bolagets vinst som kvarstår efter att alla bolagets kostnader, förutom bolagsskatten, dragits av.
<b>Balansomslutning</b>	Beräknas som summan av bolagets tillgångar vid periodens slut.	
<b>Eget kapital per aktie, SEK</b>	Beräknas som eget kapital dividerat med antalet utestående aktier vid periodens slut.	Nyckeltalet visar bolagets nettovärde per aktie.
<b>Omsättningstillväxt, %</b>	Beräknas som skillnaden mellan periodens nettoomsättning och föregående periods nettoomsättning dividerat med föregående periods nettoomsättning.	Nyckeltalet visar bolagets tillväxt och hur den sett ut historiskt, vilket bidrar till en förståelse för bolagets utveckling.
<b>Rörelsemarginal, %</b>	Beräknas som rörelseresultat dividerat med nettoomsättning.	Nyckeltalet visar hur stor del av bolagets vinst/förlust som genereras i den operativa verksamheten.
<b>Soliditet, %</b>	Beräknas som eget kapital dividerat med balansomslutningen.	Nyckeltalet visar bolagets finansiella ställning och dess långsiktiga betalningsförmåga.
<b>Utdelning per aktie, SEK</b>	Utdelning per aktie beslutad på stämma där årsredovisning fastställs för det räkenskapsår som anges.	
<b>Resultat per aktie före utspädning, SEK</b>	Beräknas som resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med vägt genomsnittligt antal utestående aktier under perioden.	Nyckeltalet visar bolagets resultatutveckling per aktie, utan hänsyn till eventuell utspädningseffekt från utestående konvertibel.
<b>Resultat per aktie efter utspädning, SEK</b>	För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier för utspädningseffekten av samtliga potentiella aktier. Moderbolaget har en kategori av potentiella stamaktier med utspädningseffekt: konvertibla skuldebrev. De konvertibla skuldebreven antas ha blivit konverterade till aktier och nettovinsten justeras för att eliminera räntekostnaden minskat med skatteeffekten. Konvertibla skuldebrev ger inte upphov till en utspädningseffekt när räntan per aktie som kan erhållas vid konvertering överstiger resultat per aktie före utspädning.	Nyckeltalet visar bolagets resultatutveckling per aktie, utan hänsyn till eventuell utspädningseffekt från utestående konvertibel.



# Ordlista

## **Ballastbyten**

Byte av det översta lagret av banvallen som järnvägssliprar vilar i.

## **CP6**

Control Period 6. I Storbritannien har regeringen beslutade medlen för järnvägen mellan 2019 och 2024 om cirka 47,9 miljarder pund.

## **ECM**

Underhållsansvarig enhet för godsvagnar.

## **MPV**

Den 5 oktober 2020 presenterade Railcare sin nya innovation MPV, Multi Purpose Vehicle. Den nya underhållsmaskinen är utrustat med egendrift, vakuumpumpar, hydraulik och manöverhytter, vilket gör att fordonet kan nyttjas som ett komplement till Railcares vakuumsugare, snösmältare och fungera som dragfordon för exempelvis makadamvagnar under spårarbete. Det som gör MPV:n extra unik är att den är batteridrivnen.

## **Nationella Planen**

Den 31 maj 2018 fattade den svenska regeringen beslut om nationell plan för transportsystemet 2018–2029. Planen omfattar åtgärder som innebär ett viktigt steg mot ett modernt och hållbart transportsystem.

## **Railvac 16 000**

Underhållsentreprenader med Railvac 16 000-maskiner, som med hjälp av vakuumteknik kan utföra olika typer av spårunderhåll på järnvägen.

## **Slipersbyte**

Byte av balkar som fördelar järnvägsspårets last över banvallen.

# Aktieägarinfo

## Årsstämma 2021

Railcares årsstämma 2021 kommer äga rum onsdag den 5 maj 2021 kl. 13:00 i bolagets lokaler i Skelleftehamn, Näsuddsvägen 10, 932 32 Skelleftehamn.

### Anmälan om deltagande

Aktieägare som önskar delta i bolagsstämman ska vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken den 27 april 2021 och anmäla sig till bolaget senast torsdag den 29 april 2021 skriftligen till Railcare Group AB, Att: Årsstämma, Box 34, 932 21 Skelleftehamn. Anmälan kan också göras per telefon 072-528 00 09 eller per e-post [ir@railcare.se](mailto:ir@railcare.se). I anmälan ska uppges fullständigt namn, person- eller organisationsnummer, aktieinnehav, adress, telefonnummer dagtid samt i förekommande fall uppgift om ställföreträdare eller biträde (högst 2). Anmälan bör i förekommande fall åtföljas av fullmakter, registreringsbevis och andra behörighetshandlingar.

### Finansiell kalender

- Delårsrapport januari-mars 2021 publiceras den 4 maj 2021.
- Årsstämma för 2021 kommer äga rum den 5 maj 2021 på Railcares huvudkontor i Skelleftehamn.
- Delårsrapport januari-juni 2021 publiceras den 19 augusti 2021.
- Delårsrapport januari-september 2021 publiceras den 5 november 2021.
- Bokslutskommuniké för 2021 publiceras den 17 februari 2022.

För mer information besök [www.railcare.se](http://www.railcare.se) eller [www.railcare.se/en/](http://www.railcare.se/en/).

# Railcare

Järnvägsspecialisten Railcare Group AB erbjuder produkter och tjänster som stärker kundernas driftssäkerhet, punktlighet och lönsamhet, främst i Skandinavien och Storbritannien. Järnvägsbranschen befinner sig i en positiv utveckling, med ökande trafikvolym och omfattande investeringsprogram samt snabb utveckling av kostnadseffektiva gods- och persontransporter och stigande miljömedvetande. Railcare har unika möjligheter att leverera effektiva lösningar som bidrar till att järnvägen ökar sin andel av den totala transportmarknaden. Railcare Group AB (publ):s aktie är noterad på Nasdaq Stockholm Small Cap sedan april 2018. Koncernen har omkring 140 medarbetare och årsomsättningen uppgår till omkring 400 MSEK. Bolagets säte är i Skellefteå.

## Adresser

### Huvudkontor

#### Skelleftehamn

Railcare Group AB  
Box 34  
932 21 Skelleftehamn  
Tel: 0910-43 88 00  
Fax: 0910-333 75  
info@railcare.se  
Besök: Näsuddsvägen 10

### Verksamhetskontor

#### Stockholm

Railcare AB  
Kungsbroplan 2  
112 27 Stockholm

#### Postadress:

Railcare AB  
Box 187  
101 23 Stockholm

#### Långsele

Railcare T AB  
Stationsgatan 23  
882 30 Långsele

#### Storbritannien

Railcare Sweden Ltd.  
Unit 1 Derwent Park  
214 - 216 London Road  
Derby, DE1 2SX  
Storbritannien